

2025회계연도 결 산 서 II



서 초 구

목 차

IV. 재무제표		1
1. 재무제표 총괄설명		5
2. 재무제표		17
○ 재정상태표		19
○ 재정운영표		24
○ 순자산변동표		28
3. 재무제표에 대한 주석		29
4. 필수보충정보		59
○ 예산결산 요약표		61
○ 성질별 재정운영표		67
○ 관리책임자산 명세서		70
○ 예산회계와 재무회계의 차이에 대한 명세서		71

○ 회계별 재정운영표	73
5. 부속명세서	107
○ 일반유형자산 명세서	109
○ 주민편의시설 명세서	110
○ 사회기반시설 명세서	111
○ 감가상각 명세서	112
○ 회계별 재무제표 총괄요약 명세서	114
6. 재무제표 첨부서류	117
○ 채권현재액보고서	119
○ 채무관리보고서	127
V. 성과보고서	129

Ⅳ. 재 무 제 표

지방자치단체 재무제표에 대한 검토보고서

서초구청장 귀하

우리는 첨부된 서초구의 2025년 12월31일로 종료되는 회계연도의 재무제표(현금흐름표는 「지방자치단체 회계기준에 관한 규칙」의 부칙에 따라 작성되지 아니하였습니다)를 검토하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 지방자치단체의 장에게 있으며, 우리의 책임은 동 재무제표에 대하여 검토를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 검토결과를 보고하는데 있습니다.

우리는 「지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정」에 따라 검토를 실시하였습니다. 이 기준은 우리가 재무제표가 중대하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것에 관해 보통수준의 확신을 얻도록 검토를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 검토는 주로 질문과 분석적 절차에 의거 수행되므로 감사보다는 낮은 수준의 확신을 제공합니다. 우리는 감사를 실시하지 않았으므로 감사의견을 표명하지 아니합니다.

우리의 검토결과 상기 재무제표는 「지방자치단체 회계기준에 관한 규칙」 및 「지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정」에 중요하게 위배되어 표시되었다는 점이 발견되지 아니하였습니다.

서울시 강남구 역삼로 558

정명회계법인

대표이사 조상진

2026년 3월 9일



1. 재무제표 총괄설명

1 재무제표의 구성

지방자치단체의 재정상황을 표시하는 가장 중요한 요소로서 재정상태표, 재정운영표, 순자산변동표, 현금흐름표, 주석, 필수보충정보 및 부속명세서로 구성되며, 뒤에 설명되는 재무제표에 대한 주석을 포함하는 것입니다. 다만, 현금흐름표는 ‘지방자치단체의 회계기준에 관한 규칙(이하 “지방회계기준”)’ 부칙에 따라 작성이 유예되어 포함되지 않았습니다.

한편, 재정운영표는 비용항목을 기능별로 분류하여 나타내는 기능별 재정운영표와 비용항목을 성질별로 분류하여 나타내는 성질별 재정운영표 두가지를 작성하고 있는데, 재무제표에는 기능별 재정운영표가 포함되며, 성질별 재정운영표는 필수보충정보에 포함되어 있습니다.

(1) 재정상태표

특정 시점의 지방자치단체의 자산과 부채의 내역 및 상호관계 등 재정상태를 나타내는 재무제표로서 자산, 부채 및 순자산으로 구성됩니다.

(2) 재정운영표

회계연도 동안의 재정운영 결과인 수익(사업수익, 비배분수익, 일반수익)과 비용(총원가, 관리운영비, 비배분비용)의 내역을 일정기준에 따라 체계적으로 표시하는 재무제표로서 수익, 비용 및 재정운영결과로 구성됩니다. 기업회계와는 달리 재정운영표는 회계연도 동안의 이익 또는 손실의 산정을 목적으로 하지 않습니다.

(3) 순자산변동표

순자산변동표는 회계연도 동안의 순자산의 증감 내역을 표시하는 재무제표로서 재정운영결과와 기타순자산의 변동을 기재합니다.

(4) 재무제표에 대한 주석

주석(註釋)은 정보이용자에게 충분한 회계정보를 제공하기 위하여 채택한 중요한 회계정책, 회계과목의 세부내역 및 재무제표에 중대한 영향을 미치는 사항을 설명하는 것입니다.

(5) 필수보충정보

재무제표의 내용을 보완하고 정보이용의 이해를 돕기 위해 필수적으로 제공되어야 하는 정보를 말하며, 예산결산요약표, 성질별 재정운영표, 관리책임자산명세서, 예산회계와 재무회계의 차이에 대한 명세서가 포함되어 있습니다.

(6) 부속명세서

회계과목에 대한 세부내역을 명시할 필요가 있을 때 행정안전부장관이 정하는 바에 따라 추가적인 정보를 제공하는 것으로, 일반유형자산명세서, 주민편의시설 명세서, 사회기반시설명세서, 감가상각명세서, 회계별재무제표 총괄요약 명세서가 포함되어 있습니다.

(7) 재무제표의 첨부서류

「지방회계법」 제17조, 「지방회계법 시행령」 제14조에 따라 재무제표에 첨부하는 서류로서 재무관리보고서, 채권현재액보고서가 포함되어 있습니다.

2 주요 제도적 변화

서초구는 2012 회계연도부터 적용되는 지방자치단체 원가계산준칙(훈령 제1호)에 따라 원가개념을 반영한 재정운영표를 작성 및 공시하였습니다.

지방자치단체인 경우 기업과 달리 수익 창출이 아닌 공공서비스나 재화를 생산, 제공하여 주민들의 복지를 높이는 데 목적이 있기 때문에 기존의 수익과 비용으로 표시된 재정운영표가 아닌 사업성과와 사업원가를 나타내는 재정운영표를 작성하게 되었습니다.

3 재무제표에 대한 요약 설명

(1) 재정상태

재정상태표는 특정시점(2025. 12. 31. 현재)의 재정상태를 나타내는 재무제표로 자산, 부채, 순자산으로 구성되어 있습니다.

재정상태표에 의하면, 서초구의 총자산은 5,995,764,450,522원이고, 총부채는 38,171,785,416원으로 총자산에서 총부채를 차감한 순자산 규모는 5,957,592,665,106원으로 작년대비 66,225백만원(1.1%) 증가하였습니다

순자산은 지방자치단체가 장래에 공공서비스 제공을 위해 보유하고 있는 자원을 의미하며, 순자산 규모가 부채에 비해 상대적으로 큰 것은 민간기업과 다른 지방자치단체의 고유특성에 기인하는 것으로 이해됩니다.

이와 같은 재정상태를 각 계정별 구체적으로 살펴보면 다음과 같습니다.

(1)-1. 자산

자산의 구성내역은 유동자산이 529,524백만원(8.83%)이고, 유동자산을 제외한 비유동자산이 5,466,240백만원(91.17%)으로 비유동자산이 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있습니다.

유동자산은 현금및현금성자산 86,347백만원(16.30%), 단기금융상품 381,499백만원(72.04%) 등으로 구성되어 있으며, 지방세에 대한 미수채권인 미수세금은 6,910백만원, 세외수입에 대한 미수채권인 미수세외수입금은 50,659백만원, 재고자산 421백만원, 기타 유동자산 3,821백만원이며 결손을 예상한 대손충당금이 4,842백만원입니다. 유동자산은 작년에 비해 10,363백만원이 증가하였으며 이것은 현금 및 현금성 자산의 증가에 의한 것입니다.

비유동자산은 투자자산 20,433백만원(0.34%), 일반유형자산 401,055백만원(6.69%), 주민편의시설 1,668,613백만원(27.83%), 사회기반시설 3,367,739백만원(56.17%), 기타비유동자산 8,400백만원(0.14%) 등으로 구성되어 있습니다. 비유동 자산은 작년에 비해 61,326백만원이 증가하였으며 이것은 지역사회의 기반적 자산이 되는 사회기반시설의 증가에 의한 것입니다.

(1)-2. 부채

부채의 구성내역은 유동부채가 20,308백만원(53.20%)이고, 장기차입부채가 0백만원(0.00%), 기타비유동부채가 17,864백만원(46.80%)으로 유동부채가 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있습니다.

유동부채는 20,308백만원으로 작년에 비해 414백만원이 감소하였습니다. 기타비유동부채는 17,864백만원으로 작년에 비해 5,880백만원이 증가하였습니다. 부채는 작년에 비해 5,466백만원이 증가하였으며 이것은 기타비유동부채의 증가에 의한 것입니다.

요 약 재 정 상 태 표

(단위 : 백만원)

구 분	2025년		2024년	
	금액	구성비(%)	금액	구성비(%)
유 동 자 산	529,524	8.83%	519,161	8.76%
투 자 자 산	20,433	0.34%	19,348	0.33%
일 반 유 형 자 산	401,055	6.69%	419,607	7.08%
주 민 편 의 시 설	1,668,613	27.83%	1,642,757	27.73%
사 회 기 반 시 설	3,367,739	56.17%	3,314,566	55.95%
기 타 비 유 동 자 산	8,400	0.14%	8,636	0.15%
자 산 총 계	5,995,764	100.00%	5,924,075	100.00%
유 동 부 채	20,308	53.2%	20,722	63.36%
장 기 차 입 부 채	—	0.00%	—	0.00%
기 타 비 유 동 부 채	17,864	46.8%	11,984	36.64%
부 채 총 계	38,172	100.00%	32,706	100.00%
고 정 순 자 산	5,443,709	91.37%	5,383,497	91.38%
특 정 순 자 산	280,579	4.71%	278,266	4.72%
일 반 순 자 산	233,305	3.92%	229,606	3.90%
순 자 산 총 계	5,957,593	100.00%	5,891,369	100.00%
부 채 및 순 자 산 총 계	5,995,764	—	5,924,075	—

(2) 재정운영결과

(2)-1. 기능별 분류

기능별 재정운영표에 의하면, 2025 회계연도 서초구의 사업순원가는 377,139백만원이고, 관리운영비 181,601백만원, 비배분비용 22,317백만원 및 비배분수익 108,375백만원을 가감한 재정운영순원가는 472,681만원입니다.

한편, 재정운영순원가에서 일반수익 494,527백만원을 차감한 2025 회계연도 서초구의 재정운영결과는 (21,845)백만원입니다.

요약재정운영표(기능별)

(단위 : 백만원)

구 분	2025년					2024년				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
I . 사업순원가	783,594	406,455	377,139	-	377,139	678,945	320,261	358,684	-	358,684
II . 관리운영비	-	-	194,192	(12,591)	181,601	-	-	178,338	(8,358)	169,980
III . 비배분비용	-	-	22,806	(488)	22,317	-	-	24,060	(867)	23,194
IV . 비배분수익	-	-	108,864	(488)	108,375	-	-	39,311	(867)	38,444
V . 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	-	-	485,273	(12,591)	472,681	-	-	521,772	(8,358)	513,414
VI . 일반수익	-	-	507,118	(12,591)	494,527	-	-	480,474	(8,358)	472,116
VII . 재정운영결과 (V - VI)	-	-	(21,845)	-	(21,845)	-	-	41,297	-	41,297

※ 재정 운영 결과가 음수()인 경우에는 투입된 원가보다 수익이 초과함을 표시

(2)-2. 성질별 분류

비용을 성질별로 살펴볼 때 인건비 199,545백만원(20.21%), 운영비 297,377백만원(30.11%), 정부간이전비용 21,050백만원(2.13%), 민간등이전비용 436,478백만원(44.20%), 기타비용 33,062백만원(3.35%)등으로 구성되어 있습니다.

비용 총액은 987,512백만원으로 전년에 비해 115,394백만원 증가하였으며 이것은 운영비 및 민간등이전비용 증가에 의한 것입니다.

수익은 자체조달수익이 569,119백만원(56.38%)이고, 정부간이전수익 437,119백만원(43.31%), 기타수익 3,119백만원(0.31%)으로 자체조달수익의 비중이 상대적으로 높음을 알 수 있습니다.

수익 총액은 1,009,357백만원으로 전년에 비해 178,536백만원 증가하였으며

재정운영결과(비용-수익)는 (21,845)백만원으로 전년에 비해 63,142백만원 감소하였습니다.

요약재정운영표(성질별)

(단위 : 백만원)

구 분	2025년		2024년	
	금 액	구성비(%)	금 액	구성비(%)
인 건 비	199,545	20.21%	186,795	21.42%
운 영 비	297,377	30.11%	295,310	33.86%
정 부 간 이 전 비 용	21,050	2.13%	19,905	2.28%
민 간 등 이 전 비 용	436,478	44.20%	336,732	38.61%
기 타 비 용	33,062	3.35%	33,376	3.83%
비 용 총 계	987,512	100.00%	872,118	100.00%
자 체 조 달 수 익	569,119	56.38%	480,243	57.80%
정 부 간 이 전 수 익	437,119	43.31%	347,517	41.83%
기 타 수 익	3,119	0.31%	3,061	0.37%
수 익 총 계	1,009,357	100.00%	830,821	100.00%
재 정 운 영 결 과 (비 용 - 수 익)	(21,845)		41,297	

※ 재정 운영 결과가 음수()인 경우에는 투입된 원가보다 수익이 초과함을 표시

4

발생주의 복식부기 재무분석

분 야	지표명	산 식	2025	2024
유동성	① 재정자금 대비 차입부채 비율	차입부채 / 재정자금 $\times 100$	0.00%	0.00%
	② 유동자산 대비 유동부채 비율	유동부채 / 유동자산 $\times 100$	3.84%	3.99%
안정성	③ 총자산 대비 총부채 비율	총부채 / 총자산 $\times 100$	0.64%	0.55%
	③-1 총자산 증감률	당기 총자산 / 전기 총자산 $\times 100 - 100$	1.21%	3.63%
	③-2 총부채 증감률	당기 총부채 / 전기 총부채 $\times 100 - 100$	16.71%	-1.09%
	④ 총부채 대비 차입부채 비율	차입부채 / 총부채 $\times 100$	0.00%	0.00%
	⑤ 미수금 대비 대손충당금 비율	총 미수금 대손충당금 / 총 미수금 $\times 100$	6.22%	5.86%
재정관리	⑥ 경상수익 대비 경상비용 비율	경상비용 / 경상수익 $\times 100$	96.95%	98.41%
	⑦ 경상수익 대비 경상자체조달수익 비율	경상자체조달수익 / 경상수익 $\times 100$	89.77%	89.53%
	⑧ 재정운영순원가 보상률	일반수익 / 재정운영순원가 $\times 100$	104.62%	91.96%
	⑧-1 재정운영결과	재정운영순원가 - 일반수익	(21,845,466,494)	41,297,490,881

2. 재무제표

재 정 상 태 표

당해연도 2025년 12월 31일 현재
 직전연도 2024년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)						직전연도(2024년)					
	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계
자산												
I. 유동자산	242,435,240,025	57,938,259,791	350,905,743,779	-	(121,755,274,600)	529,523,968,995	209,161,954,726	65,987,373,683	285,713,767,830	-	(41,702,526,360)	519,160,569,879
현금및현금성자산	68,725,683,288	5,040,187,718	12,581,081,719	-	-	86,346,952,725	29,160,146,222	11,237,357,653	10,184,229,065	-	-	50,581,732,940
단기금융상품	55,000,000,000	32,000,000,000	294,499,465,042	-	-	381,499,465,042	110,000,000,000	32,000,000,000	249,443,260,784	-	-	391,443,260,784
미수세금	6,910,680,740	-	-	-	-	6,910,680,740	6,542,715,750	-	-	-	-	6,542,715,750
미수세금대손충당금	(347,218,471)	-	-	-	-	(347,218,471)	(302,962,002)	-	-	-	-	(302,962,002)
미수세외수입금	27,869,612,620	22,789,447,713	-	-	-	50,659,060,333	42,902,438,010	24,642,849,533	51,632,970	-	-	67,596,920,513
미수세외수입금 대손충당금	(2,439,511,863)	(2,007,702,682)	-	-	-	(4,447,214,545)	(3,032,756,010)	(2,008,885,093)	(516,331)	-	-	(5,042,157,434)
미수징수교부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
미수정부간이전수익	5,306,790	-	-	-	-	5,306,790	-	-	-	-	-	-
단기대여금	82,922,668,000	-	43,533,746,600	-	(121,755,274,600)	4,701,140,000	19,000,000,000	-	25,698,986,360	-	(41,702,526,360)	2,996,460,000
단기대여금대손충당금	-	-	(47,011,400)	-	-	(47,011,400)	-	-	(29,964,600)	-	-	(29,964,600)
단기융자금현재가치할인차금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재고자산	421,674,542	-	-	-	-	421,674,542	484,951,448	-	-	-	-	484,951,448
기타유동자산	3,366,344,379	116,327,042	338,461,818	-	-	3,821,133,239	4,407,421,308	116,051,590	366,139,582	-	-	4,889,612,480
II. 무자산	7,845,023,420	-	12,587,966,622	-	-	20,432,990,042	7,845,023,420	-	11,502,976,122	-	-	19,347,999,542
장기금융상품	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장기대여금	4,836,973,420	-	12,715,117,800	-	-	17,552,091,220	4,836,973,420	-	11,619,167,800	-	-	16,456,141,220
장기대여금대손충당금	-	-	(127,151,178)	-	-	(127,151,178)	-	-	(116,191,678)	-	-	(116,191,678)
장기대여금현재가치할인차금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장기투자증권	290,000,000	-	-	-	-	290,000,000	290,000,000	-	-	-	-	290,000,000
기타투자자산	2,718,050,000	-	-	-	-	2,718,050,000	2,718,050,000	-	-	-	-	2,718,050,000
III. 일반유형자산	396,329,833,811	4,058,637,879	666,941,265	-	-	401,055,412,955	414,500,589,783	4,438,170,555	668,674,479	-	-	419,607,434,817
토지	313,060,557,686	-	-	-	-	313,060,557,686	332,655,543,657	-	43,333,350	-	-	332,698,877,007
토지사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
임목	957,590,285	-	-	-	-	957,590,285	957,590,285	-	-	-	-	957,590,285
임목사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
건물	92,940,599,527	-	275,613,770	-	-	93,216,213,297	90,589,542,387	-	275,613,770	-	-	90,865,156,157
건물감가상각누계액	(26,929,773,651)	-	(12,632,296)	-	-	(26,942,405,947)	(24,789,128,977)	-	(5,741,953)	-	-	(24,794,870,930)
건물사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

직전연도 2024년 12월 31일 현재

[illegible]

재 정 상 태 표

당해연도 2025년 12월 31일 현재

직전연도 2024년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)						직전연도(2024년)					
	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계
박물관및미술관감가상각누계액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
박물관및미술관사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동물원	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동물원감가상각누계액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
동물원사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수목원및휴양림	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수목원및휴양림감가상각누계액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수목원및휴양림사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
문화및관광시설	81,873,141,942	-	40,774,170	-	-	81,913,916,112	80,899,545,402	-	40,774,170	-	-	80,940,319,572
문화및관광시설감가상각누계액	(9,073,186,434)	-	(9,405,506)	-	-	(9,082,591,940)	(7,755,768,439)	-	(5,029,321)	-	-	(7,760,797,760)
문화및관광시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
체육시설	42,337,778,411	-	724,935,620	-	-	43,062,714,031	40,467,944,337	-	670,147,420	-	-	41,138,091,757
체육시설감가상각누계액	(17,717,727,260)	-	(637,839,475)	-	-	(18,355,566,735)	(16,636,620,147)	-	(622,208,314)	-	-	(17,258,828,461)
체육시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사회복지시설	359,102,017,153	-	6,535,394,720	-	-	365,637,411,873	358,188,363,969	-	6,686,623,720	-	-	364,874,987,689
사회복지시설감가상각누계액	(77,966,075,855)	-	(1,112,231,464)	-	-	(79,078,307,319)	(72,488,051,696)	-	(950,468,834)	-	-	(73,438,520,530)
사회복지시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
의료시설	18,889,618,372	-	267,591,290	-	-	19,157,209,662	18,902,945,362	-	267,591,290	-	-	19,170,536,652
의료시설감가상각누계액	(11,813,964,661)	-	(103,888,617)	-	-	(11,917,853,278)	(11,466,849,843)	-	(88,118,729)	-	-	(11,554,968,572)
의료시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
교육시설	668,114,500	-	-	-	-	668,114,500	667,744,300	-	0	-	-	667,744,300
교육시설감가상각누계액	(490,647,198)	-	-	-	-	(490,647,198)	(451,366,101)	-	0	-	-	(451,366,101)
교육시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타주민편의시설	117,137,233,244	4,727,277,017	313,917,420	-	-	122,178,427,681	88,125,500,569	4,834,068,157	313,917,420	-	-	93,273,486,146
기타주민편의시설감가상각누계액	(26,970,602,467)	(3,914,701,550)	(146,023,653)	-	-	(31,031,327,670)	(24,794,709,536)	(4,091,761,743)	(135,303,631)	-	-	(29,021,774,910)
기타주민시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
건설중인주민편의시설	1,303,218,190	16,410,327,120	-	-	-	17,713,545,310	14,472,716,910	5,344,305,040	0	-	-	19,817,021,950
V. 사회기반시설	3,354,539,587,298	2,466,093,631	10,733,349,673	-	-	3,367,739,030,602	3,301,364,313,993	2,467,601,326	10,734,329,790	-	-	3,314,566,245,109
도로	3,091,260,157,032	1,047,537,130	62,454,360	-	-	3,092,370,148,522	3,045,462,057,671	1,047,537,130	9,440,000	-	-	3,046,519,034,801
도로사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

재 정 상 태 표

당해연도 2025년 12월 31일 현재

직전연도 2024년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)						직전연도(2024년)					
	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계
도시철도	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
도시철도사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
상수도시설	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
상수도시설감가상각누계액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
상수도시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
수질정화시설	229,325,862,015	-	369,194,000	-	-	229,695,056,015	229,308,142,335	-	369,194,000	-	-	229,677,336,335
수질정화시설감가상각누계액	(66,877,261,269)	-	(369,191,000)	-	-	(67,246,452,269)	(65,118,875,562)	-	(369,191,000)	-	-	(65,488,066,562)
수질정화시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
하천부속시설	84,738,630,806	-	10,524,149,750	-	-	95,262,780,556	76,985,990,824	-	10,524,149,750	-	-	87,510,140,574
하천부속시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
폐기물처리시설	7,768,879,642	-	-	-	-	7,768,879,642	7,593,821,372	-	-	-	-	7,593,821,372
폐기물처리시설감가상각누계액	(2,305,606,225)	-	-	-	-	(2,305,606,225)	(2,209,069,833)	-	-	-	-	(2,209,069,833)
폐기물처리시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
재활용시설	7,582,119,560	-	-	-	-	7,582,119,560	7,582,119,560	-	-	-	-	7,582,119,560
재활용시설감가상각누계액	(1,113,012,155)	-	-	-	-	(1,113,012,155)	(1,038,796,168)	-	-	-	-	(1,038,796,168)
재활용시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
농수산물반시설	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
농수산물반시설감가상각누계액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
농수산물반시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
댐	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
댐감가상각누계액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
댐사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
어항및항만시설	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
어항및항만시설감가상각누계액	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
어항및항만시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타사회기반시설	3,471,096,011	1,454,860,794	540,589,800	-	-	5,466,546,605	3,441,032,081	1,454,860,794	540,589,800	-	-	5,436,482,675
기타사회기반시설감가상각누계액	(893,192,519)	(36,304,293)	(393,847,237)	-	-	(1,323,344,049)	(642,108,287)	(34,796,598)	(339,852,760)	-	-	(1,016,757,645)
기타사회기반시설사용수익권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
건설중인사회기반시설	1,581,914,400	-	-	-	-	1,581,914,400	-	-	-	-	-	-
VI.기타비유동자산	8,025,597,580	306,557,627	68,247,210	-	-	8,400,402,417	7,953,345,674	5,593,884	676,571,958	-	-	8,635,511,516

재 정 상 태 표

당해연도 2025년 12월 31일 현재

직전연도 2024년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)						직전연도(2024년)					
	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	지방공기업 특별회계	내부거래	계
보충금	617,935,202	-	59,860,000	-	-	677,795,202	617,935,202	-	100,000,000	-	-	717,935,202
무형자산	5,986,570,358	306,557,627	8,387,210	-	-	6,301,515,195	5,984,114,779	5,593,884	576,571,958	-	-	6,566,280,621
기타비유동자산	1,421,092,020	-	-	-	-	1,421,092,020	1,351,295,693	-	-	-	-	1,351,295,693
(자산총계)	5,503,197,704,372	231,510,956,547	382,811,064,203	-	(121,755,274,600)	5,995,764,450,522	5,417,851,681,460	230,493,902,655	317,431,717,297	-	(41,702,526,360)	5,924,074,775,052
부채												
I. 유동부채	55,317,565,631	3,770,712,796	82,975,000,450	-	(121,755,274,600)	20,308,004,277	39,545,155,669	3,828,601,609	19,051,155,866	-	(41,702,526,360)	20,722,386,784
단기차입금	38,832,606,600	-	82,922,668,000	-	(121,755,274,600)	-	22,702,526,360	-	19,000,000,000	-	(41,702,526,360)	-
유동성장기차입부채	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타유동부채	16,484,959,031	3,770,712,796	52,332,450	-	-	20,308,004,277	16,842,629,309	3,828,601,609	51,155,866	-	-	20,722,386,784
II. 장기차입부채	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
장기차입금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지방채증권	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. 기타비유동부채	17,829,302,861	34,478,278	-	-	-	17,863,781,139	11,947,003,852	37,059,584	-	-	-	11,984,063,436
퇴직급여충당부채	8,993,951,621	34,478,278	-	-	-	9,028,429,899	9,638,573,061	37,059,584	-	-	-	9,675,632,645
기타비유동부채	8,835,351,240	-	-	-	-	8,835,351,240	2,308,430,791	-	-	-	-	2,308,430,791
(부채총계)	73,146,868,492	3,805,191,074	82,975,000,450	-	(121,755,274,600)	38,171,785,416	51,492,159,521	3,865,661,193	19,051,155,866	-	(41,702,526,360)	32,706,450,220
순자산												
I. 고정순자산	5,250,878,413,705	173,572,696,756	19,257,493,802	-	-	5,443,708,604,263	5,198,875,472,419	164,506,528,972	20,114,973,345	-	-	5,383,496,974,736
고정순자산	5,250,878,413,705	173,572,696,756	19,257,493,802	-	-	5,443,708,604,263	5,198,875,472,419	164,506,528,972	20,114,973,345	-	-	5,383,496,974,736
II. 특정순자산	-	-	280,578,569,951	-	-	280,578,569,951	0	0	278,265,588,086	-	-	278,265,588,086
특정순자산	-	-	280,578,569,951	-	-	280,578,569,951	0	0	278,265,588,086	-	-	278,265,588,086
III. 일반순자산	179,172,422,175	54,133,068,717	-	-	-	233,305,490,892	167,484,049,520	62,121,712,490	-	-	-	229,605,762,010
일반순자산	179,172,422,175	54,133,068,717	-	-	-	233,305,490,892	167,484,049,520	62,121,712,490	-	-	-	229,605,762,010
(순자산총계)	5,430,050,835,880	227,705,765,473	299,836,063,753	-	-	5,957,592,665,106	5,366,359,521,939	226,628,241,462	298,380,561,431	-	-	5,891,368,324,832
(부채와순자산총계)	5,503,197,704,372	231,510,956,547	382,811,064,203	-	(121,755,274,600)	5,995,764,450,522	5,417,851,681,460	230,493,902,655	317,431,717,297	-	(41,702,526,360)	5,924,074,775,052

재 정 운 영 표

당해연도 2025년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지
직전연도 2024년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)					직전연도(2024년)				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
I.사업순원가	783,594,342,397	406,455,432,883	377,138,909,514	-	377,138,909,514	678,944,730,972	320,260,584,025	358,684,146,947	-	358,684,146,947
일반공공행정	120,179,446,313	74,226,359,474	45,953,086,839	-	45,953,086,839	37,516,899,083	1,276,944,103	36,239,954,980	-	36,239,954,980
공공질서및안전	4,579,868,288	145,208,795	4,434,659,493	-	4,434,659,493	7,659,220,936	511,577,800	7,147,643,136	-	7,147,643,136
교육	19,273,099,401	588,283,290	18,684,816,111	-	18,684,816,111	17,701,631,287	355,721,510	17,345,909,777	-	17,345,909,777
문화및관광	33,126,145,535	3,557,520,725	29,568,624,810	-	29,568,624,810	29,760,595,202	4,357,514,046	25,403,081,156	-	25,403,081,156
환경	64,574,629,691	16,372,950,201	48,201,679,490	-	48,201,679,490	61,778,057,485	16,846,075,750	44,931,981,735	-	44,931,981,735
사회복지	397,913,536,410	278,684,926,799	119,228,609,611	-	119,228,609,611	381,924,788,201	262,376,264,480	119,548,523,721	-	119,548,523,721
보건	28,026,755,395	13,861,965,140	14,164,790,255	-	14,164,790,255	24,104,351,973	13,280,812,377	10,823,539,596	-	10,823,539,596
농림해양수산	2,308,075,856	601,049,872	1,707,025,984	-	1,707,025,984	2,701,246,721	875,117,473	1,826,129,248	-	1,826,129,248
산업·중소기업및에너지	12,020,450,438	1,226,514,022	10,793,936,416	-	10,793,936,416	9,099,335,479	1,750,877,040	7,348,458,439	-	7,348,458,439
교통및물류	42,729,097,146	10,794,970,805	31,934,126,341	-	31,934,126,341	42,573,302,664	12,153,316,140	30,419,986,524	-	30,419,986,524
국토및지역개발	58,863,237,924	6,395,683,760	52,467,554,164	-	52,467,554,164	64,125,301,941	6,476,363,306	57,648,938,635	-	57,648,938,635
과학기술	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
예비비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II.관리운영비	-	-	194,192,042,435	(12,591,173,000)	181,600,869,435	-	-	178,338,419,692	(8,358,415,090)	169,980,004,602
1.인건비	-	-	178,939,244,263	-	178,939,244,263	-	-	167,325,113,838	-	167,325,113,838
급여	-	-	112,859,228,435	-	112,859,228,435	-	-	115,408,369,520	-	115,408,369,520
복리후생비	-	-	44,432,885,419	-	44,432,885,419	-	-	40,108,978,820	-	40,108,978,820
기타인건비	-	-	20,763,804,745	-	20,763,804,745	-	-	9,338,378,960	-	9,338,378,960
퇴직급여	-	-	883,325,664	-	883,325,664	-	-	2,469,386,538	-	2,469,386,538
2.경비	-	-	2,661,625,172	-	2,661,625,172	-	-	2,654,890,764	-	2,654,890,764
도서구입및인쇄비	-	-	23,916,480	-	23,916,480	-	-	20,279,460	-	20,279,460
소모품비	-	-	391,587,657	-	391,587,657	-	-	367,928,745	-	367,928,745
홍보및광고비	-	-	7,950,900	-	7,950,900	-	-	24,598,200	-	24,598,200
지급수수료	-	-	31,341,520	-	31,341,520	-	-	20,802,615	-	20,802,615
일반유형자산수선유지비	-	-	82,374,530	-	82,374,530	-	-	58,479,140	-	58,479,140
주민편의시설수선유지비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
사회기반시설수선유지비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타자산수선유지비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
교육훈련비	-	-	470,000	-	470,000	-	-	300,000	-	300,000

재 정 운 영 표

당해연도 2025년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지
 직전연도 2024년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)					직전연도(2024년)				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
제세공과금	-	-	81,302,890	-	81,302,890	-	-	85,392,920	-	85,392,920
보험료및공제료	-	-	43,109,540	-	43,109,540	-	-	40,944,480	-	40,944,480
임차료	-	-	101,432,140	-	101,432,140	-	-	91,163,920	-	91,163,920
출장비	-	-	1,185,130,200	-	1,185,130,200	-	-	1,158,508,720	-	1,158,508,720
연구개발비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
업무추진비	-	-	641,546,838	-	641,546,838	-	-	646,225,509	-	646,225,509
행사비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
의회비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
위탁대행사업비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
예술단운동부운영비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
주민자치활동운영비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
징수교부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연료비	-	-	45,121,987	-	45,121,987	-	-	38,743,810	-	38,743,810
원·정수구입비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
용지·주택매출원가	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
공립대학운영비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타운영비	-	-	26,340,490	-	26,340,490	-	-	101,523,245	-	101,523,245
3.정부가이전비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시도비보조금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
자치구 조정교부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시군 조정교부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지방자치단체간부담금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국가에대한부담금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
교육비특별회계전출금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
교육기관운영비보조금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.민간등이전비용	-	-	12,591,173,000	(12,591,173,000)	-	-	-	8,358,415,090	(8,358,415,090)	-
민간보조금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
민간장학금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
이차보전금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
출연금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
전출금비용	-	-	12,591,173,000	(12,591,173,000)	-	-	-	8,358,415,090	(8,358,415,090)	-

재 정 운 영 표

당해연도 2025년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지
직전연도 2024년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)					직전연도(2024년)				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
지방공공기관보조금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타이전비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ⅲ.비배분비용	-	-	22,805,524,043	(488,439,150)	22,317,084,893	-	-	24,060,197,433	(866,564,330)	23,193,633,103
1.운영비	-	-	488,439,150	(488,439,150)	-	-	-	866,564,330	(866,564,330)	-
이자비용	-	-	488,439,150	(488,439,150)	-	-	-	866,564,330	(866,564,330)	-
2.기타비용	-	-	22,317,084,893	-	22,317,084,893	-	-	23,193,633,103	-	23,193,633,103
자산처분손실	-	-	120,380,313	-	120,380,313	-	-	32,007,042	-	32,007,042
자산손상차손	-	-	202,085,812	-	202,085,812	-	-	113,000	-	113,000
일반유형자산감가상각비	-	-	3,086,817,251	-	3,086,817,251	-	-	2,752,203,218	-	2,752,203,218
주민편의시설감가상각비	-	-	11,000,712,025	-	11,000,712,025	-	-	11,154,124,844	-	11,154,124,844
사회기반시설감가상각비	-	-	1,874,240,219	-	1,874,240,219	-	-	1,898,239,990	-	1,898,239,990
무형자산상각비	-	-	612,699,294	-	612,699,294	-	-	160,359,167	-	160,359,167
외화환산손실	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
외환차손	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대손상각비	-	-	4,988,902,583	-	4,988,902,583	-	-	6,646,788,065	-	6,646,788,065
기타비용	-	-	431,247,396	-	431,247,396	-	-	549,797,777	-	549,797,777
Ⅳ.비배분수익	-	-	108,863,821,632	(488,439,150)	108,375,382,482	-	-	39,310,835,711	(866,564,330)	38,444,271,381
1.자체조달수익	-	-	100,060,457,308	(488,439,150)	99,572,018,158	-	-	30,264,210,085	(866,564,330)	29,397,645,755
경상세외수익	-	-	15,101,103,377	(488,439,150)	14,612,664,227	-	-	16,553,191,748	(866,564,330)	15,686,627,418
임시세외수익	-	-	84,959,353,931	-	84,959,353,931	-	-	13,711,018,337	-	13,711,018,337
2.기타수익	-	-	8,803,364,324	-	8,803,364,324	-	-	9,046,625,626	-	9,046,625,626
전입금수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
외화환산이익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
외환차익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대손충당금환입	-	-	130,645,554	-	130,645,554	-	-	10,373,921	-	10,373,921
퇴직급여충당부채환입	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
자산손상차손환입	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타수익	-	-	2,853,677,800	-	2,853,677,800	-	-	2,901,791,995	-	2,901,791,995
기타비배분수익	-	-	5,819,040,970	-	5,819,040,970	-	-	6,134,459,710	-	6,134,459,710
Ⅴ.재정운영순원가(Ⅰ+Ⅱ+Ⅲ-Ⅳ)	-	-	485,272,654,360	(12,591,173,000)	472,681,481,360	-	-	521,771,928,361	(8,358,415,090)	513,413,513,271
Ⅵ.수익	-	-	507,118,120,854	(12,591,173,000)	494,526,947,854	-	-	480,474,437,480	(8,358,415,090)	472,116,022,390

재 정 운 영 표

당해연도 2025년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지
 직전연도 2024년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	해당연도(2025년)					직전연도(2024년)				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
1. 자체 조달수익	-	-	431,418,778,467	-	431,418,778,467	-	-	412,321,252,500	-	412,321,252,500
지방세수익	-	-	355,362,324,710	-	355,362,324,710	-	-	336,015,539,000	-	336,015,539,000
경상세외수익	-	-	52,123,892,757	-	52,123,892,757	-	-	48,705,145,750	-	48,705,145,750
임시세외수익	-	-	23,932,561,000	-	23,932,561,000	-	-	27,600,567,750	-	27,600,567,750
2. 정부간이전수익	-	-	56,421,409,240	-	56,421,409,240	-	-	53,447,786,880	-	53,447,786,880
지방교부세수익	-	-	16,275,881,000	-	16,275,881,000	-	-	20,796,579,000	-	20,796,579,000
자치구 조정교부금수익	-	-	36,195,553,160	-	36,195,553,160	-	-	30,520,960,250	-	30,520,960,250
시군 조정교부금수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시도비보조금반환금수익	-	-	257,535,010	-	257,535,010	-	-	433,527,260	-	433,527,260
자치단체간부담금수익	-	-	3,692,440,070	-	3,692,440,070	-	-	1,696,720,370	-	1,696,720,370
지적재조사조정금수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지방교부세감소분보전수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지방소멸대응기금수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타정부간이전수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	19,277,933,147	(12,591,173,000)	6,686,760,147	-	-	14,705,398,100	(8,358,415,090)	6,346,983,010
전입금수익	-	-	12,591,173,000	(12,591,173,000)	-	-	-	8,358,415,090	(8,358,415,090)	-
기부금수익	-	-	135,351,390	-	135,351,390	-	-	149,084,000	-	149,084,000
기타일반수익	-	-	6,551,408,757	-	6,551,408,757	-	-	6,197,899,010	-	6,197,899,010
VII. 재정운영결과(V-VI)	-	-	(21,845,466,494)	-	(21,845,466,494)	-	-	41,297,490,881	-	41,297,490,881

순 자 산 변 동 표

당해연도 2025년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

직전연도 2024년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	당해연도 (2025년)					직전연도 (2024년)				
	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계
I. 기초순자산	5,366,359,521,939	226,628,241,462	298,380,561,431	-	5,891,368,324,832	5,140,688,275,096	255,363,271,528	287,241,659,016	-	5,683,293,205,640
보고금액	5,366,359,521,939	226,628,241,462	298,380,561,431	-	5,891,368,324,832	5,140,688,275,096	255,363,271,528	287,241,659,016		5,683,293,205,640
전기오류수정손익	-	-	-		-	-	-	-		-
회계변경누적효과	-	-	-		-	-	-	-		-
II. 재정운영결과	(16,754,755,528)	(979,486,980)	(4,111,223,986)	-	(21,845,466,494)	58,843,003,019	(3,218,355,408)	(14,327,156,730)	-	41,297,490,881
III. 순자산의 증가	61,595,865,556	3,868,486,203	1,350,390,294	-	66,814,742,053	294,709,848,356	3,348,166,099	2,039,176,798	-	300,097,191,253
재산이관·관리전환으로생긴자산증가	300,555,400	15,399,060	-		315,954,460	-	-	-		-
양여·기부로생긴자산증가	51,511,891,625	-	-		51,511,891,625	279,649,414,640	366,274,489	1,898,561,700		281,914,250,829
기타순자산의증가	9,783,418,531	3,853,087,143	1,350,390,294		14,986,895,968	15,060,433,716	2,981,891,610	140,615,098		18,182,940,424
IV. 순자산의 감소	14,659,307,143	3,770,449,172	4,006,111,958	-	22,435,868,273	10,195,598,494	35,301,551,573	5,227,431,113	-	50,724,581,180
재산이관·관리전환으로생긴자산감소	15,399,060	-	300,555,400		315,954,460	-	-	-		-
양여·기부로생긴자산감소	-	-	-		-	642,320,206	-	-		642,320,206
기타순자산의감소	14,643,908,083	3,770,449,172	3,705,556,558		22,119,913,813	9,553,278,288	35,301,551,573	5,227,431,113		50,082,260,974
V. 기말순자산(I-II+III-IV)	5,430,050,835,880	227,705,765,473	299,836,063,753	-	5,957,592,665,106	5,366,359,521,939	226,628,241,462	298,380,561,431	-	5,891,368,324,832

3. 주 석

1 주요 회계정책

서초구가 재무제표 작성을 위하여 채택한 회계정책은 지방회계기준과 일관성을 가지고 있으며, 세부적인 회계처리와 관련된 사항은 『지방자치단체 복식부기·재무회계 운영규정』(이하 ‘운영규정’)을 중요성의 관점에 따라 준수하였습니다.

재무제표의 작성을 위하여 채택한 회계정책 중 중요한 것은 다음과 같습니다.

1-1. 재정운영표의 공시사항의 변경

서초구는 2012 회계연도부터 적용되는 지방자치단체 원가계산준칙에 따라 원가 개념을 반영한 재정운영표를 작성 및 공시하였습니다.

1-2. 지방회계기준 시행일 현재의 자산·부채 평가

지방회계기준 시행일인 2007년 1월 1일 현재의 자산·부채는 지방회계기준 부칙 제2조에 따라 행정안전부장관이 정하는 바에 따라 평가하였습니다. 평가 시 2006년 1월 1일 이전에 취득한 토지와 입목은 모두 대체평가 방법을 적용하였으며, 나머지 자산은 취득원가로 평가하는 것을 원칙으로 하되 취득원가를 확인할 수 없거나 취득원가 확인에 과다한 노력과 비용이 소모되는 자산에 대하여는 대체평가방법에 따라 평가하였습니다.

1-3. 출납폐쇄기한 단축에 따른 자금거래의 회계처리

「지방회계법」 제7조 제1항에 따라 출납 폐쇄기한 및 동항 단서에 따라 발생한 자금의 출납거래는 2025 회계연도의 거래로 회계처리 하고, 회계연도 종료일이 경과한 후 발생한 자금의 출납거래는 2026 회계연도의 거래로 회계처리 합니다. 따라서 2025 회계연도 재정상태표 상 자산·부채 또한 출납 폐쇄기한(「지방회계법」 제7조 제1항 본문) 및 출납 폐쇄기한 내 회계처리의 예외 (「지방회계법」 제7조 제1항 단서)의 경우 1월 20일까지 발생한 거래를 반영한 수치로 표시됩니다.

1-4. 내부거래

내부거래는 일반회계, 기타특별회계, 기금회계간의 자금의 전출입, 출자 등 지방자치단체 내의 거래를 말합니다. 서초구는 재무제표 작성 시 내부거래를 상계·제거하여 표시하고 있습니다. 내부거래의 내역은 재무제표에 대한 주석(20)에 제시하였습니다.

1-5. 수익인식기준

가. 교환거래

교환거래에 의한 수익은 재화나 용역의 제공의 반대급부로 발생하는 사용료, 수수료 등으로, 재화를 판매하는 경우에는 판매하여 인도하는 시점에, 용역을 제공하는 경우에는 용역의 제공이 완료된 시점에 수익창출활동이 완료되고 그 금액을 합리적으로 측정할 수 있는 것으로 보아 각각 수익을 인식합니다.

나. 비교환거래

비교환거래에 의한 수익은 지방세, 보조금, 기부금 등으로 해당 수익에 대한 청구권이 발생하고 그 금액을 합리적으로 측정할 수 있을 때 인식합니다.

지방세수익(비교환거래에서 발생하는 임시세외수익의 경우 지방세수익에 준하여 인식합니다)은 서초구가 과세표준과 세액을 조사 결정하여 징수결의하는 시점에 수익을 인식합니다.

정부간이전수익은 중앙정부 및 서울특별시가 서초구에 대하여 행정을 수행하는데 소요되는 경비를 지원·보조·분담하기 위해 교부하는 자금으로 교부확정일을 기준으로 수익을 인식합니다.

1-6. 재정자금의 표시

회계연도 종료일 현재 서초구가 보유하고 있는 현금, 예금 등의 자료(이하 ‘재정자금’)은 취득(가입)시점과 만기에 따라 현금 및 현금성자산, 단기금융상품, 장기금융상품으로 분류됩니다.

현금및현금성자산은 현금과 현금성 자산으로 구성되며, 현금성 자산은 큰 거래비용 없이 현금으로 전환이 용이하고 이자율 변동에 따른 가치변동이 중요하지 않은 유가증권 및 단기금융상품으로서 취득당시 만기(또는 상환일)가 3개월 이내에 도래하는 것을 말합니다.

현금및현금성자산에 포함되지 않는 금융상품으로서, 단기적 자금운용 목적으로 소유하거나 기한이 1년 이내에 도래하는 금융기관의 정기예금, 정기적금 등을 단기금융상품으로 분류하고, 유동자산에 속하지 아니하는 금융상품을 장기금융상품으로 분류하고 있습니다.

한편, 회계연도 종료일 현재 서초구의 재정자금은 출납폐쇄기한 동안 발생한 자금거래가 반영된 후의 수치입니다.

1-7. 미수세금 등의 평가

미수세금, 미수세외수입금, 장단기 대여금 등의 채권은 세목별(장단기 대여금의 경우 종류별)로 과년도와 현년도 구분, 과거 결손처분 경험률을 고려하여 산정된 회수가 불가능할 것으로 추정되는 금액을 대손충당금으로 설정하고 이를 미수세금 등의 채권에서 차감하는 형식으로 표시하고 있습니다. 한편, 채권 중 중앙정부 또는 타지방자치단체에 대한 채권인 미수징수교부금, 미수정부간이전수익 등에 대하여는 대손충당금을 설정하지 않고 있습니다.

1-8. 재고자산의 평가

재고자산은 구입가액에 부대비용을 더하고 이에 선입선출법을 적용하여 산정한 가액을 취득원가로 하여 평가하고 있습니다.

재고자산의 진부화, 물리적인 손상 및 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 당해 재고자산의 회수가능가액이 장부가액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 장부가액에서 직접 차감하여 회수가능가액으로 조정하고 있습니다.

1-9. 유형자산의 평가 및 감가상각 방법

가. 재무제표 표시

유형자산은 그 사용목적에 따라 일반유형자산, 주민편의시설 및 사회기반시설로 구분하여 표시하고 있습니다. 일반유형자산은 공공서비스의 제공을 위하여 사용되는 자산을 말하며, 주민편의시설은 주민의 편의를 위하여 사용되는 자산을 말합니다. 한편 사회기반시설은 초기에 대규모 투자가 필요하고 파급효과가 장기간 걸쳐 나타나는 지역사회의 기반적인 자산을 말합니다.

주민편의시설과 사회기반시설은 건설중인자산을 제외한 토지, 입목, 건물, 구축물, 기계장치, 집기비품, 차량운반구 등의 성격을 가진 개별자산을 해당 주민편의시설(예: 도서관) 및 사회기반시설(예: 도로)에 각각 일괄하여 표시하였습니다.

나. 평가

유형자산은 해당 자산의 건설원가나 매입가액에 부대비용을 더한 취득원가로 평가하고 있으며, 교환, 기부채납, 관리전환, 기타 무상으로 취득한 자산의 가액은 공정가액을 취득원가로 하고 있습니다.

한편, 유형자산 취득 후 진부화, 물리적인 손상 및 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 해당 자산의 회수가능가액이 장부가액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 장부가액에서 직접 차감하여 회수가능가액으로 조정하고 있습니다.

다. 감가상각

유형자산은 추정 내용연수에 따라 정액법에 의하여 계산된 감가상각 누계액을 차감하여 표시하고 있습니다. 유형자산 감가상각 시 적용된 각 자산별 내용연수는 다음과 같으며, 물품관리지침에 규정된 것은 물품관리지침을 준용하고 있습니다.

구 분	내 역	내용연수
건 물 · 구 축 물	철골·철근콘크리트조, 철근콘크리트조, 석조, 연와석조, 철골조인 것	40년
	연와조, 블록조, 콘크리트조, 토조, 토벽조, 목조, 목골모르타르조, 기타의 구조인 것	20년
	상수도사업특별회계의 것	10년 ~ 30년
	하수도사업특별회계의 것	20년 ~ 30년
	위에 속하지 않는 소규모 건축물	5년
기 계 장 치	물품관리지침에 규정된 것	물품관리지침 준용
	상수도사업특별회계의 것	15년
	하수도사업특별회계의 것	15년
	공영개발사업특별회계의 것	5년
	위에 속하지 않는 기계장치	5년
차 량 운 반 구	물품관리지침에 규정된 것	물품관리지침 준용
	선박 및 항공기	12년
	위에 속하지 않는 차량운반구	5년
집 기 비 품	물품관리지침에 규정된 것	물품관리지침 준용
	위에 속하지 않는 집기비품	5년
기 타	위에 속하지 않는 기타의 유형자산	5년

라. 감가상각 제외 유형자산

사회기반시설 중 유지보수를 통하여 현상이 유지되며 효율적인 사회기반시설 관리시스템 등을 갖추고 있어 취득 후 지속적인 사회기반시설의 유지보수 지출을 통하여 사회기반시설의 공공서비스 잠재력을 취득 당시와 동일한 수준으로 유지시킬 수 있다고 판단되는 자산인 도로, 하천부속시설, 마을안길·마을광장 포장 등의 기타사회기반시설 등은 감가상각 대상에서 제외하고 있습니다.

마. 취득 또는 완성 후의 지출

유형자산을 취득한 이후의 유지보수 중 해당 자산의 내용연수를 연장시키거나 가치를 실질적으로 증가시키는 지출은 해당 자산의 취득원가에 가산되며, 능률유지 또는 손상부위의 원상회복을 위한 지출은 발생한 기간의 비용으로 처리됩니다. 한편, 감가상각 대상에서 제외된 사회기반시설에 대한 유지보수 지출은 전부 발생한 기간의 비용으로 처리합니다.

1-10. 무형자산의 평가 및 감가상각방법

무형자산은 해당 자산의 개발원가나 매입가액에 부대비용을 더한 취득원가로 평가하고 있으며, 추정 내용연수에 따라 정액법에 의하여 계산된 상각액을 직접 차감하여 표시하고 있습니다.

무형자산의 내용연수는 독점적·배타적인 권리를 부여하는 관계 법령이나 계약에서 정한 경우를 제외하고는 20년을 넘을 수 없으며, 감가상각 시 각 자산별로 적용하고 있는 내용연수는 다음과 같습니다. 다만 용역물권 중 전세권과 구분지상권(존속기간이 사실상 영구인 것에 한함)은 감가상각하지 않습니다.

구	분	내역	내용연수						
지	적	의장권, 실용신안권, 상표권	5년						
		특허권	10년						
		저작권	저작권 보호기간						
컴	퓨	터	소	프	트	웨	어	전산소프트웨어 구입비 및 개발비	3년
용	익	물	권	지상권, 구분지상권(존속기간이 유한한 것)					용익물권 존속기간

한편, 무형자산의 진부화, 시장가치의 급격한 하락 등의 원인으로 인하여 해당 자산의 회수가능가액이 장부가액에 미달하고 그 미달액이 중요한 경우에는 이를 장부가액에서 직접 차감하여 회수가능가액으로 조정하고 있습니다.

1-11. 퇴직급여충당부채

「공무원연금법」의 적용을 받는 지방공무원을 제외한 무기계약근로자, 예술단원, 운동부원 등 가운데 1년 이상 근속한 인원이 일시에 퇴직할 경우 「근로자퇴직급여보장법」 [퇴직금지급규정]에 따라 지급해야 하는 퇴직금에 상당하는 퇴직금추계액을 말하며, 종전 「국민연금법」에 따라 종업원이 퇴직할경우 지급할 퇴직금의 일부를 국민연금관리공단에 납부한 것과 종업원의 수급권을 보장하는 종업원 퇴직보험 등에 가입한 예치금을 차감한 것입니다.

1-12. 관리책임자산

가. 정 의

관리책임자산이란 유산자산, 자연자원 등과 같이 합리적인 가치측정이 어렵고 보존을 위한 비용만 발생하며, 처분의 대상이 되지 않는 자산이나 회계실체가 반드시 책임있게 관리할 책무가 있는 자산을 말합니다.

관리책임자산 중 유산자산은 생산 또는 소비의 목적으로 사용되지 않고 가치의 저장을 목적으로 보유하는 자산으로 유적, 예술작품, 문화재, 역사적 문서, 문화적으로 중요한 건물 등을 들 수 있습니다.

관리책임자산 중 자연자원은 지하자원, 산림자원, 수자원 등 미개발 상태의 자원으로 석탄 및 석유매장량, 공원(동물원)에서 보유하고 있는 동물 등을 들 수 있습니다.

나. 회계처리 등

관리책임자산은 자산의 정의에는 부합되지만 그 금액을 신뢰성 있게 측정하기 어려운 점 등을 고려하여 금액의 측정가능성 여부에 관계없이 자산으로 인식하지 않고 있습니다. 관리책임자산의 내역은 필수보충정보에 제시되어 있습니다.

1-13. 우발상황의 회계처리

우발상황은 미래에 어떤 사건이 발생하거나 발생하지 아니함으로 인하여 궁극적으로 확정될 손실 또는 이익으로서 발생여부가 불확실한 현재의 상태 또는 상황을 말하며, 우발상황에는 진행 중인 소송사건, 채무에 대한 지급보증, 배상책임 등이 포함되며 다음과 같이 회계 처리합니다.

- ① 재정상태표 보고일 현재 우발손실의 발생이 확실하고, 그 손실금액을 합리적으로 추정할 수 있는 경우
 - 우발손실을 재무제표에 반영하고 그 내용을 주석으로 표시
- ② 재정상태표일 현재 우발손실의 발생이 확실하지 아니하거나 우발손실의 발생은 확실하지만 그 손실금액을 합리적으로 추정할 수 없는 경우
 - 우발상황의 내용, 우발손실에 따른 재무적 영향을 주석으로 표시
- ③ 우발이익의 발생이 확실하고 그 이익금액을 합리적으로 추정할 수 있는 경우
 - 우발상황의 내용을 주석으로 표시

1-14. 리스회계

가. 금융리스와 운용리스의 분류

리스는 리스자산의 소유에 따른 위험과 효익이 실질적으로 서초구에 이전되는 경우에는 금융리스로 분류하고, 그 외의 경우에는 운용리스로 분류합니다.

나. 금융리스의 회계처리

금융리스의 경우 리스자산의 공정가액과 기본리스료를 내재이자율로 할인하여 계산된 금액 중 낮은 금액을 리스자산으로 계상하고, 동액에 대하여 부채로 계상하고 있습니다. 또한 기본리스료의 지급은 리스부채의 원금상환액과 리스이자비용으로 구분하고, 리스이자 비용은 매기간 리스부채 잔액에 대한 비율이 동일하도록 유효이자율법에 의하여 배분하고 있습니다.

다. 운용리스의 회계처리

운용리스의 경우에는 기본 리스료를 리스기간에 걸쳐 균등하게 배분된 금액을 비용으로 계상하고 있습니다.

1-15. 회계변경 및 오류수정의 회계처리

가. 회계변경

회계정책의 변경에 따른 영향은 해당 회계연도 재정상태표의 순자산에 반영하되 회계정책의 변경에 따른 누적효과를 합리적으로 추정하기 어려운 경우에는 회계정책의 변경에 따른 영향을 해당 회계연도와 그 회계연도 후의 기간에 반영하도록 하며, 회계추정의 변경에 따른 영향은 해당 회계연도 후의 기간에 미치는 것으로 하고 있습니다.

한편, 회계정책 또는 회계추정을 변경한 경우에는 그 변경내용, 변경사유 및 변경이 해당 회계연도의 재무제표에 미치는 영향을 주석으로 표시하고 있습니다.

나. 오류수정

오류의 수정은 전년도 이전에 발생한 회계기준적용의 오류, 추정의 오류, 계정분류의 오류, 계산상의 오류, 사실의 누락 및 사실의 오용 등을 수정하는 것으로서 다음과 같이 구분하여 회계처리하고 있습니다.

① 중대한 오류

- 오류가 발생한 회계연도 재정상태표의 순자산에 반영하고, 관련된 계정잔액을 수정하고 그 내용을 주석으로 표시합니다.
- 또한 중대한 오류를 수정함에 따라 비교재무제표를 작성할 때에는 중대한 오류의 영향을 받는 회계기간의 재무제표 항목을 다시 작성하고 그 내용을 주석으로 표시합니다.

② 중대하지 않은 오류

- 해당 회계연도의 재정운영표에 반영하고 그 내용을 주석으로 표시합니다.

1-16. 온실가스배출권 거래제도의 회계처리

가. 정의

온실가스 배출권 거래제도는 「온실가스 배출권의 할당 및 거래에 관한 법률」에 따라 할당된 배출권을 시장 기능을 활용하여 매입·매각하거나 계획기간 내 차입·이월할 수 있는 제도입니다.

나. 온실가스 배출권

온실가스 배출권은 정부에서 무상으로 할당받은 배출권과 시장을 통해 매입한 배출권으로 구성됩니다. 배출권은 취득에 소요된 금액을 자산으로 인식하며, 정부에 제출, 매각, 그 밖에 경제적 효력이 상실된 때 제거하고 있습니다.

다. 배출부채

배출부채는 자치단체가 당해 이행연도의 무상할당량을 초과하여 배출한 온실가스로 인하여 소요될 것으로 예상되는 지출액을 부채로 인식합니다. 배출부채는 배출권을 정부에 제출하는 때 제거됩니다.

1-17. 회계처리특례

현금흐름표(지방회계기준 제35조) 및 채권채무의 현재가치평가(지방회계기준 제56조)는 지방회계기준 부칙에 따라 행정안전부장관이 정하는 회계연도부터 적용합니다.

2 재정자금의 세부내역

2-1. 회계별 세부내역

(단위 : 원)

구 분	내 역	일 반 회 계	기타특별회계	기금	계
현금및현금성자산(A)	-	68,725,683,288	5,040,187,718	12,581,081,719	86,346,952,725
단기금융상품(B)	-	55,000,000,000	32,000,000,000	294,499,465,042	381,499,465,042
장기금융상품(C)	-	-	-	-	-
계(A+B+C)		123,725,683,288	37,040,187,718	307,080,546,761	467,846,417,767

2-2. 예산회계의 재정자금 구분

(단위 : 원)

구 분		일반회계	기타특별회계	기금	계
재정자금 (결산상잉여금) 총액(A)	재 정 자 금	123,725,683,288	37,040,187,718	307,080,546,761	467,846,417,767
이월금(B)	명 시 이 월 비	25,874,896,630	555,300,000	-	26,430,196,630
	사 고 이 월 비	11,619,586,800	110,233,000	-	11,729,819,800
	계 속 비	8,265,623,500	26,816,210,920	-	35,081,834,420
	보 조 금 반 납 금	13,219,143,020	47,497,780	-	13,266,640,800
순세계잉여금(A-B)		64,746,433,338	9,510,946,018	307,080,546,761	381,337,926,117

3 미수세금 및 미수세금대손충당금의 세부내역

(단위 : 원)

구 분		채권금액(A)	대손설정률(%)	대손충당금(B)	장부가액(A-B)
보 통 세	미 수 등 록 면 허 세	960,860,270	10.25	98,497,786	862,362,484
	미 수 주 민 세	22,840,650	9.19	2,099,055	20,741,595
	미 수 재 산 세	5,926,979,820	4.16	246,621,630	5,680,358,190
계		6,910,680,740	5.02	347,218,471	6,563,462,269

4 미수세외수입금 및 대손충당금의 세부내역

4-1. 미수세외수입금

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
미 수 재 산 임 대 료 수 익	2,612,450	-	-	-	2,612,450
미 수 사 용 료 수 익	199,580,580	-	-	-	199,580,580
미 수 부 담 금	146,481,160	-	-	-	146,481,160
미 수 변 상 금	851,230,450	-	-	-	851,230,450
미 수 위 약 금	3,035,690	-	-	-	3,035,690
미 수 체 납 처 분 수 익	5,483,880	-	-	-	5,483,880
미 수 과 태 료	21,812,566,620	22,589,265,203	-	-	44,401,831,823
미 수 과 징 금	780,951,440	-	-	-	780,951,440
미 수 이 자 수 익	320,420	-	-	-	320,420
미 수 이 행 강 제 금	3,498,148,280	2,264,940	-	-	3,500,413,220
미 수 부 정 이 익 환 수 금	7,526,400	-	-	-	7,526,400
미 수 범 칙 금	4,215,400	-	-	-	4,215,400
미수기타임시세외수익	557,459,850	197,917,570	-	-	755,377,420
계	27,869,612,620	22,789,447,713	-	-	50,659,060,333

4-2. 대손충당금

(단위 : 원)

구 분	금 액 (A)	대손설정률 (%)	대손충당금(B)	장 부 가 액 (A-B)
미 수 재 산 임 대 료 수 익	2,612,450	1.72	45,064	2,567,386
미 수 사 용 료 수 익	199,580,580	10.05	20,063,835	179,516,745
미 수 부 담 금	146,481,160	1.00	1,464,811	145,016,349
미 수 변 상 금	851,230,450	13.02	110,872,766	740,357,684
미 수 위 약 금	3,035,690	1.00	30,356	3,005,334
미 수 체 납 처 분 수 익	5,483,880	1.00	54,838	5,429,042
미 수 과 태 료	44,401,831,823	8.55	3,794,767,571	40,607,064,252
미 수 과 징 금	780,951,440	42.49	331,849,695	449,101,745
미 수 이 자 수 익	320,420	1.00	3,204	317,216
미 수 이 행 강 제 금	3,500,413,220	3.25	113,607,523	3,386,805,697
미 수 부 정 이 익 환 수 금	7,526,400	1.00	75,264	7,451,136
미 수 범 칙 금	4,215,400	1.00	42,154	4,173,246
미 수 기 타 임 시 세 외 수 익	755,377,420	9.84	74,337,464	681,039,956
계	50,659,060,333	8.78	4,447,214,545	46,211,845,788

5 장·단기대여금의 세부내역

5-1. 원금

(단위 : 원)

구 분		일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
민 간 대여금	단기민간융자금	-	-	4,701,140,000	-	4,701,140,000
	장기민간융자금	-	-	12,715,117,800	-	12,715,117,800
	소 계	-	-	17,416,257,800	-	17,416,257,800
예 탁 금	단기예탁금	82,922,668,000	-	38,832,606,600	(121,755,274,600)	-
	장기예탁금	-	-	-	-	-
	소 계	82,922,668,000	-	38,832,606,600	(121,755,274,600)	-
학 자 금 위 탁 대 여 금		4,836,973,420	-	-	-	4,836,973,420
계		87,759,641,420	-	56,248,864,400	(121,755,274,600)	22,253,231,220

6 재고자산의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
판 매 용 물 품	421,674,542	-	-	421,674,542
계	421,674,542	-	-	421,674,542

7 기타유동자산의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
일 반 미 수 금	919,460	80,350,520	-	-	81,269,980
일 반 미 수 금 대 손 총 당 금	(9,195)	(803,505)	-	-	(812,700)
미 수 수 익	91,253,423	33,209,593	336,992,451	-	461,455,467
선 급 비 용	288,886,700	3,570,434	1,469,367	-	293,926,501
세입세출외단기보관현금	2,985,293,991	-	-	-	2,985,293,991
계	3,366,344,379	116,327,042	338,461,818	-	3,821,133,239

8 장기투자증권

8-1. 장기투자증권의 세부내역

(단위: 원)

구 분		피투자회사명 또는 발행처	지분율	취득원가	장부가액	공정가액
일반회계	투자주식	서초여성일자리주식회사	100%	290,000,000	290,000,000	없 음
계				290,000,000	290,000,000	

8-2. 출자금 및 투자주식 발행 피투자기관의 요약 재무정보

(단위: 원)

구 분		지분율	피투자기관 재무상태			피투자기관 경영성과		
			총자산	총부채	자기자본	총수익	총비용	당기순이익
투자주식	서초여성일자리 주식회사	100%	1,699,801,920	-	1,699,801,920	5,359,977,978	4,362,215,909	997,762,069

9 기타투자자산의 세부내역

(단위: 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
회 원 권 (회 원 제)	2,718,050,000	-	-	-	2,718,050,000
계	2,718,050,000	-	-	-	2,718,050,000

10 유형자산 등에 포함된 토지의 내역

(단위 : 원)

구 분		일 반 회 계	기 타 특 별 회 계	기 금	계
일 반 유 형 자 산		313,060,557,686	-	-	313,060,557,686
주 민 편 의 시 설	도 서 관	20,790,247,000	-	-	20,790,247,000
	주 차 장	54,720,000	95,999,898,140	-	96,054,618,140
	공 원	904,574,997,540	-	1,898,561,700	906,473,559,240
	문 화 및 관 광 시 설	30,990,656,000	-	-	30,990,656,000
	사 회 복 지 시 설	152,018,998,611	-	-	152,018,998,611
	기 타 주 민 편 의 시 설	8,230,581,000	-	-	8,230,581,000
	소 계	1,116,660,200,151	95,999,898,140	1,898,561,700	1,214,558,659,991
사 회 기 반 시 설	도 로	2,745,943,867,721	-	-	2,745,943,867,721
	수 질 정 화 시 설	148,994,718,000	-	-	148,994,718,000
	하 천 부 속 시 설	61,288,544,618	-	2,709,524,270	63,998,068,888
	폐 기 물 처 리 시 설	2,001,833,600	-	-	2,001,833,600
	재 활 용 시 설	5,326,927,000	-	-	5,326,927,000
	소 계	2,963,555,890,939	-	2,709,524,270	2,966,265,415,209
계		4,393,276,648,776	95,999,898,140	4,608,085,970	4,493,884,632,886

11 일반유형자산에 포함된 일반재산의 내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
일 반 재 산 토 지 등	29,884,286,396	-	-	29,884,286,396
계	29,884,286,396	-	-	29,884,286,396

12 감가상각대상에서 제외된 상각자산의 내역

12-1. 자산의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
도 로	345,316,289,311	1,047,537,130	62,454,360	346,426,280,801
하 천 부 속 시 설	23,450,086,188	-	7,814,625,480	31,264,711,668
기 타 사 회 기 반 시 설	3,471,096,011	1,454,860,794	540,589,800	5,466,546,605
계	372,237,471,510	2,502,397,924	8,417,669,640	383,157,539,074

12-2. 수선유지비용의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
도 로	23,704,281,840	1,123,002,690	9,513,812,720	34,341,097,250
하 천 부 속 시 설	12,705,754,230	-	250,000,000	12,955,754,230
기 타 사 회 기 반 시 설	1,411,005,174	-	62,711,840	1,473,717,014
계	37,821,041,244	1,123,002,690	9,826,524,560	48,770,568,494

13 보증금의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
임 차 보 증 금	615,000,000	-	-	615,000,000
기 타 보 증 금	2,935,202	-	59,860,000	62,795,202
계	617,935,202	-	59,860,000	677,795,202

14 무형자산의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
무 체 재 산	19,157,602	-	-	19,157,602
전 산 소 프 트 웨 어	4,467,412,756	306,557,627	8,387,210	4,782,357,593
용 익 물 권	1,500,000,000	-	-	1,500,000,000
계	5,986,570,358	306,557,627	8,387,210	6,301,515,195

15 기타비유동자산의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
세입세출외장기보관현금	719,292,020	-	-	719,292,020
기 타 유 산 자 산	701,800,000	-	-	701,800,000
계	1,421,092,020	-	-	1,421,092,020

16 기타유동부채의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
일 반 미 지 급 금	13,219,143,020	47,497,780	-	-	13,266,640,800
선 수 수 익	280,522,020	3,723,215,016	52,332,450	-	4,056,069,486
단 기 예 수 보 관 금	2,985,293,991	-	-	-	2,985,293,991
계	16,484,959,031	3,770,712,796	52,332,450	-	20,308,004,277

17 퇴직급여충당부채의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
설 정 대 상 인 원 수 (명)	111	2	-	113
전년도말퇴직금추계액(A)	10,106,812,401	60,999,104	-	10,167,811,505
당기 퇴직금지급액(B)	1,512,969,650	12,319,270	-	1,525,288,920
당기 퇴직급여설정액(C)	868,197,060	15,128,604	-	883,325,664
계 (A - B + C)	9,462,039,811	63,808,438	-	9,525,848,249
차감: 퇴직금전환금및예치금	(468,088,190)	(29,330,160)	-	(497,418,350)
차감잔액	8,993,951,621	34,478,278	-	9,028,429,899

18 기타비유동부채의 세부내역

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	계
장 기 예 수 보 증 금	719,292,020	-	-	719,292,020
기 타	8,116,059,220	-	-	8,116,059,220
계	8,835,351,240	-	-	8,835,351,240

19 순자산의 세부내역

(단위 : 원)

구 분		일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
순 자 산 총 계 (A)		5,430,050,835,880	227,705,765,473	299,836,063,753	-	5,957,592,665,106
시설 투자 자 액	일 반 유 형 자 산	396,329,833,811	4,058,637,879	666,941,265	-	401,055,412,955
	주 민 편 의 시 설	1,494,022,422,238	166,741,407,619	7,848,815,654	-	1,668,612,645,511
	사 회 기 반 시 설	3,354,539,587,298	2,466,093,631	10,733,349,673	-	3,367,739,030,602
	무 형 자 산	5,986,570,358	306,557,627	8,387,210	-	6,301,515,195
	소 계 (B)	5,250,878,413,705	173,572,696,756	19,257,493,802	-	5,443,708,604,263
시설 투자 관련 차입금	유동성장기차입부채	-	-	-	-	-
	장 기 차 입 금	-	-	-	-	-
	유동성장기미지급금	-	-	-	-	-
	장 기 미 지 급 금	-	-	-	-	-
	소 계 (C)	-	-	-	-	-
고 정 순 자 산 (D = B - C)		5,250,878,413,705	173,572,696,756	19,257,493,802	-	5,443,708,604,263
특 정 순 자 산 (E)		-	-	280,578,569,951	-	280,578,569,951
일 반 순 자 산 (A - D - E)		179,172,422,175	54,133,068,717	-	-	233,305,490,892

20 내부거래의 내역

20-1. 전출금(비용) 및 전입금(수익)

(단위 : 원)

전 출 금 \ 전 입 금	일반회계	기타특별회계	기금	계
일 반 회 계	-	338,786,000	8,952,387,000	9,291,173,000
기 타 특 별 회 계	-	-	-	-
기 금	3,300,000,000	-	-	3,300,000,000
계	3,300,000,000	338,786,000	8,952,387,000	12,591,173,000

20-2. 예탁금이자(이자수익) 및 예수금이자(이자비용)

(단위 : 원)

예탁금이자 \ 예수금이자	일반회계	기타특별회계	기금	계
일 반 회 계	-	-	174,534,300	174,534,300
기 타 특 별 회 계	-	-	-	-
기 금	313,904,850	-	-	313,904,850
계	313,904,850	-	174,534,300	488,439,150

20-3. 예탁금 및 예수금(회계연도말 현재 잔액)

(단위 : 원)

예탁금 \ 예수금	일반회계	기타특별회계	기금	계
일반회계	-	-	82,922,668,000	82,922,668,000
기타특별회계	-	-	-	-
기금	38,832,606,600	-	-	38,832,606,600
계	38,832,606,600	-	82,922,668,000	121,755,274,600

21 우발부채 등

21-1. 계류중인 소송사건

(단위 : 원)

발생연도	소송가액 있음			소송가액 없음	
	소송가액	내역	부채계상액	내역	부채계상액
2025년	7,957,513,990	부 당 이 득 금 외 6 2 건	798,322,435	-	-
2024년	15,201,892,096	취득세등부과처분취소 외 2 7 건	1,250,470,202	-	-
2023년	1,693,316,303	손 실 보 상 금 외 5 건	569,900,000	-	-
2022년	190,084,762	임 금	66,802,583	-	-
2021년	939,435	법인세등경정거부처분취소	-	-	-
2020년	603,396,000	가 산 세 부 과 처 분 취 소	5,430,564,000	-	-
계	25,647,142,586		8,116,059,220		-

22 세입세출외보관현금의 내역

(단위 : 원)

구분		일반회계	기타특별회계	기금	계
기타유동자산	세입세출외단기보관현금	2,985,293,991	-	-	2,985,293,991
기타비유동자산	세입세출외장기보관현금	719,292,020	-	-	719,292,020
계		3,704,586,011	-	-	3,704,586,011

4. 필수보충정보

1 예산결산 요약표

(1) 세입결산총괄

(단위: 원)

과목 장·관	예산액 가	전년도 이월액나	예산현액 다=가+나	징수 결정액라	수납액				정리보류액 마	미수납액 바=라-다-마	비율(%)	
					수납총액 ①	물납액 ②	환급액 ③	실제수납액 ④=①+②-③			④/㉑	④/㉒
합 계	1,147,120,534,000	99,111,796,750	1,246,232,330,750	1,334,055,765,878	1,271,890,432,555		791,485,350	1,271,098,947,205	5,380,851,350	57,575,967,323	102.0 %	95.3 %
지방세수입	350,881,655,000		350,881,655,000	361,905,040,460	355,015,765,120		538,576,970	354,477,188,150	517,171,570	6,910,680,740	101.0 %	97.9 %
보통세	349,413,655,000		349,413,655,000	355,036,465,330	352,660,935,280		538,298,410	352,122,636,870	402,050	2,913,426,410	100.8 %	99.2 %
지난연도 수입	1,468,000,000		1,468,000,000	6,868,575,130	2,354,829,840		278,560	2,354,551,280	516,769,520	3,997,254,330	160.4 %	34.3 %
세외수입	212,542,507,000		212,542,507,000	292,391,237,673	237,112,488,860		249,298,090	236,863,190,770	4,863,679,780	50,664,367,123	111.4 %	81.0 %
경상적세외수입	90,081,340,000		90,081,340,000	93,494,218,100	93,557,458,120		180,832,350	93,376,625,770		117,592,330	103.7 %	99.9 %
임시적세외수입	93,837,295,000		93,837,295,000	114,908,898,360	114,620,183,580		592,910	114,619,590,670		289,307,690	122.1 %	99.7 %
지방행정제재·부과금등	11,124,144,000		11,124,144,000	15,698,138,070	12,278,679,100		29,472,780	12,249,206,320		3,448,931,750	110.1 %	78.0 %
지난연도 수입	17,499,728,000		17,499,728,000	68,289,983,143	16,656,168,060		38,400,050	16,617,768,010	4,863,679,780	46,808,535,353	95.0 %	24.3 %
지방교부세 등	12,340,000,000		12,340,000,000	16,275,881,000	16,275,881,000			16,275,881,000			131.9 %	100.0 %
지방교부세	12,340,000,000		12,340,000,000	16,275,881,000	16,275,881,000			16,275,881,000			131.9 %	100.0 %
조정교부금등	35,448,990,000		35,448,990,000	36,195,553,160	36,195,553,160			36,195,553,160			102.1 %	100.0 %
자치구조정교부금등	35,448,990,000		35,448,990,000	36,195,553,160	36,195,553,160			36,195,553,160			102.1 %	100.0 %
보조금	399,232,822,000		399,232,822,000	393,944,122,300	393,944,122,300			393,944,122,300			98.7 %	100.0 %
국고보조금등	231,064,708,000		231,064,708,000	229,489,314,820	229,489,314,820			229,489,314,820			99.3 %	100.0 %
시·도비보조금등	168,168,114,000		168,168,114,000	164,454,807,480	164,454,807,480			164,454,807,480			97.8 %	100.0 %
보전수입등및내부거래	136,674,560,000	99,111,796,750	235,786,356,750	233,343,931,285	233,346,622,115		3,610,290	233,343,011,825		919,460	99.0 %	100.0 %

(단위: 원)

과목		예산액 ㉑	전년도 이월액㉒	예산현액 ㉓=㉑+㉒	징수 결정액㉔	수납액				정리보류액 ㉕	미수납액 ㉖=㉓-㉔-㉕-㉗	비율(%)	
장-관						수납총액 ①	물납액 ②	환급액 ③	실제수납액 ④=①+②-③			④/㉓	④/㉔
	보전수입등	88,359,578,000	99,111,796,750	187,471,374,750	185,238,214,985	185,240,905,815		3,610,290	185,237,295,525		919,460	98.8 %	100.0 %
	내부거래	48,314,982,000		48,314,982,000	48,105,716,300	48,105,716,300			48,105,716,300			99.6 %	100.0 %
일 반 회 계		1,113,346,235,000	69,710,916,020	1,183,057,151,020	1,246,904,596,352	1,209,477,440,122		667,254,810	1,208,810,185,312	3,307,891,430	34,786,519,610	102.2 %	96.9 %
지방세수입		350,881,655,000		350,881,655,000	361,905,040,460	355,015,765,120		538,576,970	354,477,188,150	517,171,570	6,910,680,740	101.0 %	97.9 %
	지난연도 수입	1,468,000,000		1,468,000,000	6,868,575,130	2,354,829,840		278,560	2,354,551,280	516,769,520	3,997,254,330	160.4 %	34.3 %
	보통세	349,413,655,000		349,413,655,000	355,036,465,330	352,660,935,280		538,298,410	352,122,636,870	402,050	2,913,426,410	100.8 %	99.2 %
세외수입		193,457,526,000		193,457,526,000	249,295,114,800	218,754,543,080		125,067,550	218,629,475,530	2,790,719,860	27,874,919,410	113.0 %	87.7 %
경상적세외수입		78,155,928,000		78,155,928,000	81,509,311,280	81,478,518,380		86,799,430	81,391,718,950		117,592,330	104.1 %	99.9 %
임시적세외수입		93,821,455,000		93,821,455,000	114,626,996,390	114,536,199,180		592,910	114,535,606,270		91,390,120	122.1 %	99.9 %
지방행정제재·부과금등		6,140,415,000		6,140,415,000	9,467,219,400	7,411,676,040		25,063,440	7,386,612,600		2,080,606,800	120.3 %	78.0 %
지난연도 수입		15,339,728,000		15,339,728,000	43,691,587,730	15,328,149,480		12,611,770	15,315,537,710	2,790,719,860	25,585,330,160	99.8 %	35.1 %
지방교부세 등		12,340,000,000		12,340,000,000	16,275,881,000	16,275,881,000			16,275,881,000			131.9 %	100.0 %
	지방교부세	12,340,000,000		12,340,000,000	16,275,881,000	16,275,881,000			16,275,881,000			131.9 %	100.0 %
조정교부금등		35,448,990,000		35,448,990,000	36,195,553,160	36,195,553,160			36,195,553,160			102.1 %	100.0 %
	자치구조정교부금등	35,448,990,000		35,448,990,000	36,195,553,160	36,195,553,160			36,195,553,160			102.1 %	100.0 %
보조금		398,718,819,000		398,718,819,000	393,465,219,300	393,465,219,300			393,465,219,300			98.7 %	100.0 %
	국고보조금등	230,883,553,000		230,883,553,000	229,308,159,820	229,308,159,820			229,308,159,820			99.3 %	100.0 %
	시·도비보조금등	167,835,266,000		167,835,266,000	164,157,059,480	164,157,059,480			164,157,059,480			97.8 %	100.0 %

(단위: 원)

과목		예산액 ㉠	전년도 이월액㉡	예산현액 ㉢=㉠+㉡	징수 결정액㉣	수납액				정리보류액 ㉤	미수납액 ㉥=㉢-㉣-㉤	비율(%)	
장-관						수납총액 ①	물납액 ②	환급액 ③	실제수납액 ④=①+②-③			④/㉢	④/㉥
	보전수입등및내부거래	122,499,245,000	69,710,916,020	192,210,161,020	189,767,787,632	189,770,478,462		3,610,290	189,766,868,172		919,460	98.7 %	100.0 %
	보전수입등	74,523,049,000	69,710,916,020	144,233,965,020	142,000,857,332	142,003,548,162		3,610,290	141,999,937,872		919,460	98.5 %	100.0 %
	내부거래	47,976,196,000		47,976,196,000	47,766,930,300	47,766,930,300			47,766,930,300			99.6 %	100.0 %
기타특별회계		33,774,299,000	29,400,880,730	63,175,179,730	87,151,169,526	62,412,992,433		124,230,540	62,288,761,893	2,072,959,920	22,789,447,713	98.6 %	71.5 %
	세외수입	19,084,981,000		19,084,981,000	43,096,122,873	18,357,945,780		124,230,540	18,233,715,240	2,072,959,920	22,789,447,713	95.5 %	42.3 %
	경상적세외수입	11,925,412,000		11,925,412,000	11,984,906,820	12,078,939,740		94,032,920	11,984,906,820			100.5 %	100.0 %
	임시적세외수입	15,840,000		15,840,000	281,901,970	83,984,400			83,984,400		197,917,570	530.2 %	29.8 %
	지방행정제재·부과금등	4,983,729,000		4,983,729,000	6,230,918,670	4,867,003,060		4,409,340	4,862,593,720		1,368,324,950	97.6 %	78.0 %
	지난연도 수입	2,160,000,000		2,160,000,000	24,598,395,413	1,328,018,580		25,788,280	1,302,230,300	2,072,959,920	21,223,205,193	60.3 %	5.3 %
	보조금	514,003,000		514,003,000	478,903,000	478,903,000			478,903,000			93.2 %	100.0 %
	국고보조금등	181,155,000		181,155,000	181,155,000	181,155,000			181,155,000			100.0 %	100.0 %
	시·도비보조금등	332,848,000		332,848,000	297,748,000	297,748,000			297,748,000			89.5 %	100.0 %
보전수입등및내부거래		14,175,315,000	29,400,880,730	43,576,195,730	43,576,143,653	43,576,143,653			43,576,143,653			100.0 %	100.0 %
보전수입등	13,836,529,000	29,400,880,730	43,237,409,730	43,237,357,653	43,237,357,653				43,237,357,653			100.0 %	100.0 %
내부거래		338,786,000		338,786,000	338,786,000	338,786,000			338,786,000			100.0 %	100.0 %

(2) 세출결산총괄

(단위: 원)

구 분	예산액 ㉔	예산성립후 증감액 ㉕	예산현액 ㉖=㉔+㉕	지출액 ㉗	다음연도 이월액				보조금 반납금 ㉘	집행잔액 ㉙=㉔-㉗-㉘-㉚			
					계 ㉚=㉑+㉒+㉓	명시 이월 ㉑	사고 이월 ㉒	계속비 이월 ㉓		계 ㉙=㉔+㉕+㉖+㉗+㉘+㉚+㉛	보조금 정산잔액 ㉚	예산절감액 ㉛	계획변경등 집행사유미 발생 ㉜
합 계	1,147,120,534,000	99,111,796,750	1,246,232,330,750	1,110,333,076,199	73,241,850,850	26,430,196,630	11,729,819,800	35,081,834,420	13,247,858,800	49,409,544,901	6,202,774,208	3,091,648,470	8,641,866,355
일반공공행정	231,294,500,000	2,370,529,900	233,665,029,900	221,525,886,959	2,241,362,900	1,016,000,000	465,405,000	759,957,900	3,448,578,196	6,449,201,845	4,070,218,580	23,679,250,288	3,723,787,000
											2,064,569,308	1,153,031,390	36,339,973
공공질서및안전	5,778,576,000	50,000,000	5,828,576,000	5,385,060,765	47,950,000		47,950,000		17,489,205	378,076,030	9,899,425	54,393,730	27,034,000
											49,116,860	237,632,015	
교육	20,180,989,000	40,215,000	20,221,204,000	19,250,679,010	39,792,000		39,792,000		4,068,750	926,664,240	847,300,750	24,499,000	24,964,040
											6,153,150	23,747,300	
문화및관광	32,629,965,000	8,947,766,110	41,577,731,110	32,030,468,715	6,466,230,960	2,772,428,000	1,584,302,980	2,109,500,000	1,686,804,695	1,394,226,720	49,523,005	91,076,000	91,918,110
											288,837,920	872,871,685	
환경	69,147,015,000	2,417,409,760	71,564,424,760	67,436,846,968	396,810,890		396,810,890		156,346,829	3,574,420,073	76,647,341	471,527,050	906,682,132
											836,548,390	1,283,015,160	
사회복지	423,426,726,000	21,563,645,520	444,990,371,520	419,595,096,447	7,648,975,000	2,551,000,000	419,895,000	4,678,080,000	6,247,739,471	11,498,560,602	2,193,718,497	134,021,290	5,736,775,920
											306,020,630	3,128,024,265	
보건	31,523,340,000	959,386,600	32,482,726,600	29,681,235,144	430,109,000	295,000,000	135,109,000		1,258,998,860	1,112,383,596	272,509,296	111,474,860	105,636,000
											79,682,920	543,080,520	
농림해양수산	2,707,305,000		2,707,305,000	2,548,433,217					47,242,128	111,629,655	43,890,932	31,640,000	3,310,000
											1,769,610	31,019,113	
산업·중소기업및에너지	16,494,173,000	2,379,983,340	18,874,156,340	16,348,010,090	1,032,950,000	432,500,000	600,450,000		17,006,978	1,476,189,272	74,092	174,949,570	866,992,750
											331,490,820	102,682,040	
교통및물류	56,807,796,000	34,727,197,730	91,534,993,730	48,550,512,506	32,159,268,700	4,484,847,000	858,210,780	26,816,210,920	41,784,085	10,783,428,439	105,260,935	330,663,000	239,950,930
											646,526,070	9,361,027,504	100,000,000
국토및지역개발	68,114,644,000	26,632,538,790	94,747,182,790	68,888,046,012	22,568,079,380	14,668,099,630	7,181,894,150	718,085,600	143,801,540	3,157,255,858	54,326,790	293,575,580	490,049,300
											787,480,120	1,253,643,068	278,181,000
예비비	4,999,125,000	△1,653,519,000	3,345,606,000							3,345,606,000			3,345,606,000
기타	184,016,380,000	676,643,000	184,693,023,000	179,092,800,366	220,322,000	220,322,000			177,998,063	5,201,902,571	485,053,837	220,797,000	112,213,200
											567,600	4,383,270,934	
일반회계	1,113,346,235,000	69,710,916,020	1,183,057,151,020	1,085,084,502,024	45,760,106,930	25,874,896,630	11,619,586,800	8,265,623,500	13,200,361,020	39,012,181,046	6,122,348,333	2,897,797,470	8,641,866,355
											3,638,497,350	14,366,065,538	3,345,606,000

*다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함, 자금없는 이월액은 ()로 별도 표시

(단위: 원)

구 분	예산액 가	예산성립후 증감액 나	예산현액 다=가+나	지출액 라	다음연도 이월액				보조금 반납금 바	집행잔액 사=다-라-마-바			
					계 마= ①+②+③	명시 이월 ①	사고 이월 ②	계속비 이월 ③		계 사=④+⑤ +⑥+⑦+⑧+⑨	보조금 정산잔액 ④	예산절감액 ⑤	계획변경등 집행사유미 발생 ⑥
											낙찰차액 ⑦	지출잔액 ⑧	예비비 ⑨
일반공공행정	231,294,500,000	2,370,529,900	233,665,029,900	221,525,886,969	2,241,362,900	1,016,000,000	465,405,000	759,957,900	3,448,578,196	6,449,201,845	2,064,569,308	1,153,031,390	36,339,973
											736,024,490	2,459,236,684	
공공질서및안전	5,778,576,000	50,000,000	5,828,576,000	5,385,060,765	47,950,000		47,950,000		17,489,205	378,076,030	9,899,425	54,393,730	27,034,000
											49,116,860	237,632,015	
교육	20,180,989,000	40,215,000	20,221,204,000	19,250,679,010	39,792,000		39,792,000		4,068,750	926,664,240	847,300,750	24,499,000	24,964,040
											6,153,150	23,747,300	
문화및관광	32,629,965,000	8,947,766,110	41,577,731,110	32,030,468,715	6,466,230,980	2,772,428,000	1,584,302,980	2,109,500,000	1,686,804,695	1,394,226,720	49,523,005	91,076,000	91,918,110
											288,837,920	872,871,685	
환경	69,147,015,000	2,417,409,760	71,564,424,760	67,436,846,968	396,810,890		396,810,890		156,346,829	3,574,420,073	76,647,341	471,527,050	906,682,132
											836,548,390	1,283,015,160	
사회복지	423,041,103,000	21,563,645,520	444,604,748,520	419,209,715,522	7,648,975,000	2,551,000,000	419,895,000	4,678,080,000	6,247,499,816	11,498,558,182	2,193,718,497	134,021,290	5,736,775,920
											306,020,630	3,128,021,845	
보건	31,523,340,000	959,386,600	32,482,726,600	29,681,235,144	430,109,000	295,000,000	135,109,000		1,258,998,860	1,112,383,596	272,509,296	111,474,860	105,636,000
											79,682,920	543,080,520	
농림해양수산	2,707,305,000		2,707,305,000	2,548,433,217					47,242,128	111,629,655	43,890,932	31,640,000	3,310,000
											1,769,610	31,019,113	
산업·중소기업및에너지	16,494,173,000	2,379,983,340	18,874,156,340	16,348,010,090	1,032,950,000	432,500,000	600,450,000		17,006,978	1,476,189,272	74,092	174,949,570	866,992,750
											331,490,820	102,682,040	
교통및물류	29,474,793,000	5,326,317,000	34,801,110,000	28,933,154,516	4,695,622,280	3,929,547,000	766,075,280		7,428,460	1,164,904,744	39,105,310	145,367,000	239,950,930
											214,804,840	525,676,664	
국토및지역개발	67,306,213,000	26,632,538,790	93,938,751,790	68,410,194,692	22,539,981,880	14,658,099,630	7,163,796,650	718,085,600	130,899,040	2,857,676,178	40,056,540	291,174,580	490,049,300
											787,480,120	1,248,915,638	
예비비	4,999,125,000	△1,653,519,000	3,345,606,000							3,345,606,000			
													3,345,606,000
기타	178,769,138,000	676,643,000	179,445,781,000	174,324,816,426	220,322,000	220,322,000			177,998,063	4,722,644,511	485,053,837	214,643,000	112,213,200
											567,600	3,910,166,874	
기타특별회계	33,774,299,000	29,400,880,730	63,175,179,730	25,248,574,175	27,481,743,920	555,300,000	110,233,000	26,816,210,920	47,497,780	10,397,363,855	80,425,875	193,851,000	
											431,721,230	9,313,184,750	378,181,000
사회복지	385,623,000		385,623,000	385,380,925					239,655	2,420			
												2,420	
교통및물류	27,333,003,000	29,400,880,730	56,733,883,730	19,617,357,990	27,463,646,420	555,300,000	92,135,500	26,816,210,920	34,355,625	9,618,523,695	66,155,625	185,296,000	
											431,721,230	8,835,350,840	100,000,000

2 성질별 재정운영표

당해연도 2025년1월1일부터 2025년12월31일까지

직전연도 2024년1월1일부터 2024년12월31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도 (2025년)					당해연도 (2024년)				
	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계
I. 인건비	194,013,512,659	5,433,299,864	98,580,000	-	199,545,392,523	181,927,576,709	4,838,126,819	28,815,000	-	186,794,518,528
급여	110,636,236,455	2,222,991,980	-	-	112,859,228,435	112,176,673,640	3,231,695,880	-	-	115,408,369,520
복리후생비	43,080,855,889	1,253,449,530	98,580,000	-	44,432,885,419	38,988,634,570	1,091,858,380	28,815,000	-	40,109,307,950
기타인건비	39,428,223,255	1,941,729,750	-	-	41,369,953,005	28,315,075,870	492,378,650	-	-	28,807,454,520
퇴직급여	868,197,060	15,128,604	-	-	883,325,664	2,447,192,629	22,193,909	-	-	2,469,386,538
II. 운영비	274,065,943,268	7,460,358,390	16,339,150,010	(488,439,150)	297,377,012,518	275,193,366,981	6,060,207,715	14,923,476,380	(866,564,330)	295,310,486,746
도서구입및인쇄비	1,800,793,930	8,034,400	34,558,960	-	1,843,387,290	1,947,763,810	9,886,500	71,176,100	-	2,028,826,410
소모품비	9,765,453,053	490,440,740	347,467,930	-	10,603,361,723	9,153,099,638	161,649,960	326,764,980	-	9,641,514,578
홍보및광고비	1,428,536,960	25,135,000	135,123,720	-	1,588,795,680	1,354,395,790	26,756,960	107,519,100	-	1,488,671,850
지급수수료	9,068,922,810	711,110,840	119,272,610	-	9,899,306,260	18,122,159,311	643,710,830	191,249,730	-	18,957,119,871
일반유형자산수선유지비	3,658,639,028	20,512,490	415,757,050	-	4,094,908,568	4,276,799,042	9,712,650	188,729,670	-	4,475,241,362
주민편의시설수선유지비	25,696,391,840	2,646,935,530	1,399,937,430	-	29,743,264,800	28,142,923,294	1,688,276,920	1,691,873,800	-	31,523,074,014
사회기반시설수선유지비	50,788,003,604	1,123,002,690	11,026,524,560	-	62,937,530,854	52,060,854,580	1,253,158,090	9,294,653,350	-	62,608,666,020
기타자산수선유지비	1,793,320,680	70,882,120	9,310,000	-	1,873,512,800	2,378,246,600	86,945,810	41,350,000	-	2,506,542,410
교육훈련비	1,009,824,290	480,000	9,750,000	-	1,020,054,290	960,358,690	480,000	6,220,000	-	967,058,690
제세공과금	10,199,658,203	659,940,030	18,233,700	-	10,877,831,933	8,542,342,992	703,230,620	10,148,120	-	9,255,721,732
보험료및공제료	1,301,127,310	10,544,470	2,954,880	-	1,314,626,660	999,494,480	11,629,850	2,842,480	-	1,013,966,810
임차료	4,659,516,673	14,653,120	44,343,400	-	4,718,513,193	3,755,007,870	1,506,720	47,830,150	-	3,804,344,740
출장비	2,224,033,650	80,930,650	-	-	2,304,964,300	2,313,002,970	74,812,740	-	-	2,387,815,710
연구개발비	754,244,180	188,776,000	5,043,230	-	948,063,410	836,489,870	-	5,930,650	-	842,420,520
이자비용	418,025,231	-	174,534,300	(488,439,150)	104,120,381	422,164,330	-	444,400,000	(866,564,330)	-
업무추진비	1,812,888,201	26,362,800	20,010,210	-	1,859,261,211	1,804,289,778	26,609,650	19,079,610	-	1,849,979,038
행사비	5,690,277,311	-	1,851,156,060	-	7,541,433,371	4,971,502,898	793,000	1,551,078,210	-	6,523,374,108
의회비	1,323,800,292	-	-	-	1,323,800,292	1,369,574,720	-	-	-	1,369,574,720
위탁대행사업비	132,191,217,493	1,323,920,470	692,910,000	-	134,208,047,963	120,148,944,717	1,218,139,770	842,554,950	-	122,209,639,437
예술단운동부운영비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
주민자치활동운영비	3,265,901,614	-	-	-	3,265,901,614	3,194,514,530	-	-	-	3,194,514,530
징수교부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
연료비	739,322,335	18,355,250	2,608,070	-	760,285,655	754,559,447	25,181,910	1,849,980	-	781,591,337
원·정수구입비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

당해연도 2025년1월1일부터 2025년12월31일까지
직전연도 2024년1월1일부터 2024년12월31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도 (2025년)					당해연도 (2024년)				
	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계
공립대학운영비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
용지·주택매출원가	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타운영비	4,476,044,580	40,341,790	29,653,900	-	4,546,040,270	7,684,877,624	117,725,735	78,225,500	-	7,880,828,859
III. 정부간이전비용	21,049,624,780	-	-	-	21,049,624,780	19,904,998,830	-	-	-	19,904,998,830
시도비보조금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
자치구 조정교부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
시군 조정교부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지방자치단체간부담금	3,893,572,350	-	-	-	3,893,572,350	3,815,128,190	-	-	-	3,815,128,190
국가에대한부담금	968,173,660	-	-	-	968,173,660	1,053,082,590	-	-	-	1,053,082,590
교육비특별회계전출금	145,550,000	-	-	-	145,550,000	330,231,000	-	-	-	330,231,000
교육기관운영비보조금	16,042,328,770	-	-	-	16,042,328,770	14,706,557,050	-	-	-	14,706,557,050
IV. 민간등이전비용	439,786,873,208	391,539,695	8,890,878,445	(12,591,173,000)	436,478,118,348	339,664,818,360	466,122,980	4,959,818,466	(8,358,415,090)	336,732,344,716
민간보조금	419,172,540,588	391,539,695	3,429,312,329	-	422,993,392,612	321,505,234,425	466,122,980	2,912,316,698	-	324,883,674,103
민간장학금	81,495,940	-	-	-	81,495,940	85,068,000	-	-	-	85,068,000
이차보전금	-	-	160,920,076	-	160,920,076	-	-	120,801,668	-	120,801,668
출연금	4,995,762,000	-	1,800,807,000	-	6,796,569,000	4,640,619,000	-	1,765,213,000	-	6,405,832,000
전출금비용	9,291,173,000	-	3,300,000,000	(12,591,173,000)	-	8,358,415,090	-	-	(8,358,415,090)	-
지방공공기관보조금	31,447,000	-	-	-	31,447,000	4,200,000	-	-	-	4,200,000
기타이전비용	6,214,454,680	-	199,839,040	-	6,414,293,720	5,071,281,845	-	161,487,100	-	5,232,768,945
V. 기타비용	27,668,018,644	4,979,552,759	414,577,153	-	33,062,148,556	27,124,855,669	5,771,142,462	480,021,726	-	33,376,019,857
자산처분손실	120,352,909	-	-	-	120,352,909	59,125,564	-	4,879,667	-	64,005,231
자산손상차손	264,369,038	2,000	-	-	264,371,038	5,099,883	-	-	-	5,099,883
일반유형자산감가상각비	5,939,612,021	484,729,876	105,641,764	-	6,529,983,661	5,761,957,020	460,170,219	108,421,495	-	6,330,548,734
주민편의시설감가상각비	14,078,539,539	2,362,422,848	218,372,074	-	16,659,334,461	13,078,029,146	2,427,175,162	270,670,689	-	15,775,874,997
사회기반시설감가상각비	2,197,528,868	1,507,695	53,994,477	-	2,253,031,040	2,226,387,877	1,507,695	53,994,474	-	2,281,890,046
무형자산상각비	1,777,601,763	30,138,957	7,184,748	-	1,814,925,468	1,680,565,803	16,819,349	24,629,972	-	1,722,015,124
외화환산손실	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
외환차손	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대손상각비	2,889,042,170	2,071,854,113	28,006,300	-	4,988,902,583	3,772,888,089	2,856,712,707	17,187,269	-	6,646,788,065
기타비용	400,972,336	28,897,270	1,377,790	-	431,247,396	540,802,287	8,757,330	238,160	-	549,797,777

당해연도 2025년1월1일부터 2025년12월31일까지
직전연도 2024년1월1일부터 2024년12월31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도 (2025년)					당해연도 (2024년)				
	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계	일반회계	기타특별회계	기금회계	내부거래	계
VI. 비용총계	956,583,972,559	18,264,750,708	25,743,185,608	(13,079,612,150)	987,512,296,725	843,815,616,549	17,135,599,976	20,392,131,572	(9,224,979,420)	872,118,368,677
VII. 자체조달수익	530,350,402,234	18,461,079,778	20,796,154,873	(488,439,150)	569,119,197,735	436,106,203,017	18,770,400,909	26,232,999,144	(866,564,330)	480,243,038,740
지방세수익	355,362,324,710	-	-	-	355,362,324,710	336,015,539,000	-	-	-	336,015,539,000
경상세외수익	81,623,984,069	11,978,739,152	11,750,674,023	(488,439,150)	104,864,958,094	78,705,911,444	12,392,813,449	12,683,753,090	(866,564,330)	102,915,913,653
임시세외수익	93,364,093,455	6,482,340,626	9,045,480,850	-	108,891,914,931	21,384,752,573	6,377,587,460	13,549,246,054	-	41,311,586,087
VIII. 정부간이전수익	436,667,485,520	431,405,220	20,000,000	-	437,118,890,740	345,953,509,330	1,513,079,810	50,000,000	-	347,516,589,140
지방교부세수익	16,275,881,000	-	-	-	16,275,881,000	20,796,579,000	-	-	-	20,796,579,000
자치구조정교부금수익	36,195,553,160	-	-	-	36,195,553,160	30,520,960,250	-	-	-	30,520,960,250
시군조정교부금수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
국고보조금수익	220,787,659,738	181,035,172	-	-	220,968,694,910	152,149,047,652	184,336,655	-	-	152,333,384,307
시도비보조금수익	159,458,416,542	250,370,048	20,000,000	-	159,728,786,590	140,356,674,798	1,328,743,155	50,000,000	-	141,735,417,953
시도비보조금반환금수익	257,535,010	-	-	-	257,535,010	433,527,260	-	-	-	433,527,260
자치단체간부담금수익	3,692,440,070	-	-	-	3,692,440,070	1,696,720,370	-	-	-	1,696,720,370
지적재조사조정금수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지방교부세감소분보전수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
지방소멸대응기금수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타정부간이전수익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IX. 기타수익	6,320,840,333	351,752,690	9,038,254,721	(12,591,173,000)	3,119,674,744	2,912,901,183	70,474,665	8,436,289,158	(8,358,415,090)	3,061,249,916
전입금수익	3,300,000,000	338,786,000	8,952,387,000	(12,591,173,000)	-	-	32,731,540	8,325,683,550	(8,358,415,090)	-
기부금수익	50,000,000	-	85,351,390	-	135,351,390	40,000,000	-	109,084,000	-	149,084,000
외화환산이익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
외환차익	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대손충당금환입	130,129,223	-	516,331	-	130,645,554	8,259,893	592,420	1,521,608	-	10,373,921
퇴직급여충당부채환입	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
자산손상차손환입	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타수익	2,840,711,110	12,966,690	-	-	2,853,677,800	2,864,641,290	37,150,705	-	-	2,901,791,995
X. 수익총계	973,338,728,087	19,244,237,688	29,854,409,594	(13,079,612,150)	1,009,357,763,219	784,972,613,530	20,353,955,384	34,719,288,302	(9,224,979,420)	830,820,877,796
XI. 재정운영결과(VI-X)	(16,754,755,528)	(979,486,980)	(4,111,223,986)	-	(21,845,466,494)	58,843,003,019	(3,218,355,408)	(14,327,156,730)	-	41,297,490,881

3

관리책임자산명세서

〈2025년 12월 31일 기준〉

구 분	내 역	자 산 명	수 량	관리부서
유산자산	유형문화재	원지동 석불입상 및 석탑		문화관광과
	유형문화재	반야바라밀다심경집해, 소미타참서	각 1책	
	유형문화재	예수시왕생칠재의찬요, 묘법연화경, 지리전서동립조	각 1책	
	유형문화재	도은선생시집	2책	
	유형문화재	재조본 대승법계무차별론	1첩	
	유형문화재	신간유편역거삼장문선대책	4책	
	유형문화재	송양휘산법	1책	
	등록문화재	도화임본	4책	
	기 념 품	잠실리 뽕나무 월산대군 이정 태실		
자연자원	지정보호수	서22-1 염곡동 56-3 느티나무		푸른도시과
		서22-2 염곡동 56-3 느티나무		
		서22-3 서초동 1748-7 향나무		
		서22-4 방배동 970-32 느티나무		
		서22-5 우면동 650-11 회화나무		
		서22-6 반포동 535-32 은행나무		
		서22-7 반포동 12 느티나무		
		서22-9 원지동 419-7 굴참나무		
		서22-11 잠원동 49-35도 느티나무		
		서22-12 내곡동 92-1 느티나무		
		서22-13 내곡동 92-1 느티나무		
		서22-14 방배동 906-15 느티나무		
		서22-16 방배동 906-16 느티나무		
		서22-17 방배동 906-16 느티나무		
		서22-18 방배동 906-16 느티나무		
		서22-19 방배동 906-16 느티나무		
		서22-20 방배동 906-16 느티나무		
		서22-21 잠원동 120-1 느티나무		
		서22-22 잠원동 120-1 느티나무		
		서22-23 잠원동 120-1 느티나무		
		서22-25 신원동 194 느티나무		
		서22-26 신원동 194 느티나무		
		서22-27 우면동 46-12 느티나무		
		서22-28 우면동 218-4 회화나무		

4

예산회계와 재무회계의 차이에 대한 명세서

〈2025년 1월 1일부터 12월 31일까지〉

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
I. 2025 회계연도의 세출액	1,085,084,502,024	25,248,574,175	78,150,459,015	(149,456,991,910)	1,039,026,543,304
II. 세출 조정사항	(128,500,529,465)	(6,983,823,467)	(52,407,273,407)	136,377,379,760	(51,514,246,579)
1. 자금유출이 없는 비용	28,536,215,704	4,994,681,363	414,577,153	-	33,945,474,220
자산처분손실	120,352,909	-	-	-	120,352,909
자산손상차손	264,369,038	2,000	-	-	264,371,038
감가상각비	23,993,282,191	2,878,799,376	385,193,063	-	27,257,274,630
대손상각비	2,889,042,170	2,071,854,113	28,006,300	-	4,988,902,583
퇴직급여	868,197,060	15,128,604	-	-	883,325,664
기타 자금유출이 없는 비용	400,972,336	28,897,270	1,377,790	-	431,247,396
발생주의 기간비용 조정사항	-	-	-	-	-
2. 자산취득으로 인한 자금 유출액	(135,417,753,363)	(11,922,645,100)	(31,520,472,770)	108,215,064,000	(70,645,807,233)
판매용 부동산 등 취득	-	-	-	-	-
장·단기대여금 대여	(85,222,668,000)	-	(28,201,026,000)	108,215,064,000	(5,208,630,000)
일반유형자산 취득	(6,853,828,803)	(82,801,140)	(141,714,400)	-	(7,078,344,343)
주민편의시설 취득	-	(11,508,741,260)	(124,718,010)	-	(37,271,234,350)
사회기반시설 취득	(13,547,682,240)	-	(53,014,360)	-	(13,600,696,600)
기타 자산취득으로 인한 자금 유출	(4,155,799,240)	(331,102,700)	(3,000,000,000)	-	(7,486,901,940)
3. 부채상환으로 인한 자금 유출액	(21,618,991,806)	(55,859,730)	(21,301,377,790)	28,162,315,760	(14,813,913,566)
차입부채 상환	(6,862,315,760)	-	(21,300,000,000)	28,162,315,760	-
보조금반납금 부채 상환	(13,148,630,646)	(43,540,460)	(1,377,790)	-	(13,193,548,896)
퇴직금 지급	(1,608,045,400)	(12,319,270)	-	-	(1,620,364,670)
기타 부채상환으로 인한 자금 유출	-	-	-	-	-
4. 순자산감소로 인한 자금 유출액	-	-	-	-	-
자본잉여금반납	-	-	-	-	-
5. 기금예치로 인한 자금 유출액	-	-	-	-	-
기금예치금의 적립	-	-	-	-	-

(단위 : 원)

구 분	일반회계	기타특별회계	기금	내부거래	계
Ⅲ. 성질별 재정운영표의 비용 (I + Ⅱ)	956,583,972,559	18,264,750,708	25,743,185,608	(13,079,612,150)	987,512,296,725
Ⅳ. 2025 회계연도의 세입액	1,208,810,185,312	62,288,761,893	385,231,005,776	(149,456,991,910)	1,506,872,961,071
Ⅴ. 세입 조정사항	(235,471,457,225)	(43,044,524,205)	(355,376,596,182)	136,377,379,760	(497,515,197,852)
1. 전년도 순세계잉여금 및 이월금	(139,160,146,222)	(43,237,357,653)	(259,627,489,849)	-	(442,024,993,724)
2. 자금유입이 없는 수익	79,864,336,636	254,859,374	(71,817,012)	-	80,047,378,998
징수결정액과 수납액의 차이	1,600,895,840	233,611,206	(51,632,970)	-	1,782,874,076
자산처분이익	78,195,526,644	14,449,146	-	-	78,209,975,790
대손충당금환입	130,129,223	-	516,331	-	130,645,554
퇴직급여충당부채환입	-	-	-	-	-
자산손상차손환입	-	-	-	-	-
기타 자금유입이 없는 수익	-	12,966,690	-	-	12,966,690
발생주의 기간수익 조정사항	(62,215,071)	(6,167,668)	(20,700,373)	-	(89,083,112)
3. 자산 처분으로 인한 자금 유입액	(139,964,108,619)	(14,528,146)	(10,454,621,321)	28,162,315,760	(122,270,942,326)
재고자산 판매	-	-	-	-	-
장 . 단기대여금 회수	(21,300,000,000)	-	(10,454,621,321)	28,162,315,760	(3,592,305,561)
일반유형자산 처분	(118,626,297,410)	-	-	-	(118,626,297,410)
기타 자산처분으로 인한 자금 유입	(37,811,209)	(14,528,146)	-	-	(52,339,355)
4. 부채 증가로 인한 자금 유입액	(36,211,539,020)	(47,497,780)	(85,222,668,000)	108,215,064,000	(13,266,640,800)
차입부채 증가	(22,992,396,000)	-	(85,222,668,000)	108,215,064,000	-
보조금반납금 부채 증가	(13,219,143,020)	(47,497,780)	-	-	(13,266,640,800)
기타 부채증가로 인한 자금 유입	-	-	-	-	-
5. 순자산증가로 인한 자금 유입액	-	-	-	-	-
자본잉여금 수입	-	-	-	-	-
Ⅵ. 성질별 재정운영표의 수익 (Ⅳ + Ⅴ)	973,338,728,087	19,244,237,688	29,854,409,594	(13,079,612,150)	1,009,357,763,219
Ⅶ. 재정운영표의 재정운영결과 (Ⅲ - Ⅵ)	(16,754,755,528)	(979,486,980)	(4,111,223,986)	-	(21,845,466,494)

재정운영표(일반회계)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	752,364,215,586	394,501,214,353	357,863,001,233	651,487,202,929	307,262,039,790	344,225,163,139
일반공공행정	120,133,143,493	74,226,359,474	45,906,784,019	37,492,695,483	1,276,944,103	36,215,751,380
입법및선거관리	1,832,136,316	-	1,832,136,316	2,016,102,442	-	2,016,102,442
의회사무국	1,832,136,316	-	1,832,136,316	2,016,102,442	-	2,016,102,442
지방의회 운영 지원	1,832,136,316	-	1,832,136,316	2,016,102,442	-	2,016,102,442
지방행정·재정지원	1,392,071,588	30,454,400	1,361,617,188	1,360,626,784	26,522,970	1,334,103,814
세무관리과	556,365,481	5,690,000	550,675,481	581,776,619	-	581,776,619
세무행정 효율성 제고	556,365,481	5,690,000	550,675,481	581,776,619	-	581,776,619
재산세과	595,023,058	24,764,400	570,258,658	544,077,467	26,522,970	517,554,497
구 재정확보를 위한 세입목표달성	595,023,058	24,764,400	570,258,658	544,077,467	26,522,970	517,554,497
지방소득세과	240,683,049	-	240,683,049	234,772,698	-	234,772,698
자주재원 확충으로 안정적 세입확보	240,683,049	-	240,683,049	234,772,698	-	234,772,698
재정·금융	-	-	-	-	-	-
일반행정	116,908,935,589	74,195,905,074	42,713,030,515	34,115,966,257	1,250,421,133	32,865,545,124
스마트도시과	6,704,349,730	1,556,883,330	5,147,466,400	2,395,083,415	0	2,395,083,415
주민이 행복한 스마트 혁신도시서초구현	6,704,349,730	1,556,883,330	5,147,466,400	2,781,124,954	396,499,620	2,384,625,334
홍보담당관	2,106,127,672	10,750,000	2,095,377,672	2,084,463,011	8,500,000	2,075,963,011
오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초	2,106,127,672	10,750,000	2,095,377,672	2,084,463,011	8,500,000	2,075,963,011
감사담당관	179,179,080	-	179,179,080	166,742,550	2,700,000	164,042,550
투명하고 공정한 조직문화 조성	179,179,080	-	179,179,080	166,742,550	2,700,000	164,042,550
행정지원과	10,211,065,378	233,980,300	9,977,085,078	9,124,235,074	222,906,440	8,901,328,634
오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초	10,211,065,378	233,980,300	9,977,085,078	9,124,235,074	222,906,440	8,901,328,634
오-케이민원센터	1,425,047,943	670,085,070	754,962,873	1,341,649,079	750,911,290	590,737,789
주민만족 민원행정 서비스 구현	1,425,047,943	670,085,070	754,962,873	1,341,649,079	750,911,290	590,737,789
자치행정과	92,674,223,341	71,724,206,374	20,950,016,967	13,110,660,470	265,403,403	12,845,257,067
주민행정편의 도모	92,674,223,341	71,724,206,374	20,950,016,967	13,110,660,470	265,403,403	12,845,257,067
기획예산과	2,666,441,740	-	2,666,441,740	5,164,954,740	-	5,164,954,740
성과중심의 규정운영 및 효율적인재정운영	2,666,441,740	-	2,666,441,740	5,164,954,740	-	5,164,954,740

(단위 : 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
재무과	942,500,705	-	942,500,705	728,177,918	-	728,177,918
효율적인 재산관리 및 투명한 회계질서확립	942,500,705	-	942,500,705	728,177,918	-	728,177,918
공공질서및안전	2,050,747,441	145,208,795	1,905,538,646	4,957,227,226	511,577,800	4,445,649,426
경찰	-	-	-	-	-	-
재난방재·민방위	2,050,747,441	145,208,795	1,905,538,646	4,957,227,226	511,577,800	4,445,649,426
안전도시과	2,050,747,441	145,208,795	1,905,538,646	2,176,102,272	115,078,180	2,061,024,092
재난대비 안전관리시스템 구축	2,050,747,441	145,208,795	1,905,538,646	2,176,102,272	115,078,180	2,061,024,092
소방	-	-	-	-	-	-
교육	19,273,099,401	588,283,290	18,684,816,111	17,701,631,287	355,721,510	17,345,909,777
유아및초중등교육	18,261,449,526	378,419,290	17,883,030,236	16,970,316,109	325,721,510	16,644,594,599
교육지원과	18,261,449,526	378,419,290	17,883,030,236	16,970,316,109	325,721,510	16,644,594,599
일류학교 육성	18,261,449,526	378,419,290	17,883,030,236	16,970,316,109	325,721,510	16,644,594,599
고등교육	-	-	-	-	-	-
평생·직업교육	1,011,649,875	209,864,000	801,785,875	731,315,178	30,000,000	701,315,178
교육지원과	1,011,649,875	209,864,000	801,785,875	731,315,178	30,000,000	701,315,178
평생학습도시 조성	1,011,649,875	209,864,000	801,785,875	731,315,178	30,000,000	701,315,178
문화및관광	28,424,344,482	2,208,814,305	26,215,530,177	25,524,340,894	3,389,294,451	22,135,046,443
문화예술	20,458,222,564	1,847,032,190	18,611,190,374	18,053,552,049	1,986,793,000	16,066,759,049
교육지원과	12,073,021,792	1,443,032,190	10,629,989,602	10,491,736,925	1,352,543,000	9,139,193,925
공공도서관 확충 및 운영	12,073,021,792	1,443,032,190	10,629,989,602	10,491,736,925	1,352,543,000	9,139,193,925
문화관광과	8,385,200,772	404,000,000	7,981,200,772	7,561,815,124	634,250,000	6,927,565,124
문화예술 진흥	7,982,633,772	404,000,000	7,578,633,772	7,191,895,124	634,250,000	6,557,645,124
문화예술공간 조성	402,567,000	-	402,567,000	369,920,000	-	369,920,000
관광	625,537,245	(20,724,500)	646,261,745	180,188,296	321,000,000	(140,811,704)
문화관광과	625,537,245	(20,724,500)	646,261,745	180,188,296	321,000,000	(140,811,704)
관광산업 진흥	625,537,245	(20,724,500)	646,261,745	180,188,296	321,000,000	(140,811,704)
체육	7,291,432,772	291,438,755	6,999,994,017	7,241,794,468	1,073,054,701	6,168,739,767
체육진흥과	7,291,432,772	291,438,755	6,999,994,017	7,241,794,468	1,073,054,701	6,168,739,767
생활체육 육성	7,291,432,772	291,438,755	6,999,994,017	7,241,794,468	1,073,054,701	6,168,739,767
문화재	49,151,901	91,067,860	(41,915,959)	48,806,081	8,446,750	40,359,331
문화관광과	49,151,901	91,067,860	(41,915,959)	48,806,081	8,446,750	40,359,331
전통문화 보존 및 전승	49,151,901	91,067,860	(41,915,959)	48,806,081	8,446,750	40,359,331
문화및관광일반	-	-	-	-	-	-
환경	64,574,629,691	16,372,950,201	48,201,679,490	61,778,057,485	16,846,075,750	44,931,981,735
상하수도·수질	-	-	-	-	-	-

(단위 : 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
복지정책과	3,087,199,895	894,103,520	2,193,096,375	-	-	-
아동의 건강한 성장 도모	3,087,199,895	894,103,520	2,193,096,375	2,857,584,876	782,783,308	2,074,801,568
여성보육과	163,259,218,279	122,940,613,225	40,318,605,054	-	-	-
영유아의 건전육성	163,259,218,279	122,940,613,225	40,318,605,054	165,176,738,715	118,766,284,028	46,410,454,687
가족·여성	5,125,430,855	754,624,975	4,370,805,880	-	-	-
여성보육과	5,125,430,855	754,624,975	4,370,805,880	-	-	-
여성과 가족의 행복증진	5,125,430,855	754,624,975	4,370,805,880	-	-	-
노인	93,687,212,337	66,832,411,867	26,854,800,470	-	-	-
어르신행복과	93,687,212,337	66,832,411,867	26,854,800,470	-	-	-
노인복지 인프라구축	93,687,212,337	66,832,411,867	26,854,800,470	88,612,791,167	60,966,723,880	27,646,067,287
청소년	9,510,816,157	2,267,718,540	7,243,097,617	-	-	-
아동청년과	9,510,816,157	2,267,718,540	7,243,097,617	-	-	-
가정의 행복과 밝은미래 청소년육성	9,510,816,157	2,267,718,540	7,243,097,617	8,991,789,459	2,193,538,130	6,798,251,329
보건	27,802,140,503	13,861,965,140	13,940,175,363	23,865,240,297	13,280,812,377	10,584,427,920
보건의료	27,023,747,363	13,448,386,240	13,575,361,123	23,158,682,327	12,910,680,720	10,248,001,607
건강관리과	21,128,724,711	12,137,893,710	8,990,831,001	17,218,803,243	10,308,827,760	6,909,975,483
생애 주기별 보건의료서비스 제공	21,128,724,711	12,137,893,710	8,990,831,001	17,218,803,243	10,308,827,760	6,909,975,483
의료지원과	2,881,825,247	1,068,688,080	1,813,137,167	2,752,103,706	1,049,902,930	1,702,200,776
다양한 진료 ITEM과 의료 HUB역할의 강화	2,881,825,247	1,068,688,080	1,813,137,167	2,752,103,706	1,049,902,930	1,702,200,776
건강정책과	2,608,963,029	230,804,450	2,378,158,579	2,825,142,961	1,451,867,080	1,373,275,881
건강도시,행복도시 구현	2,608,963,029	230,804,450	2,378,158,579	2,825,142,961	1,451,867,080	1,373,275,881
방배보건지소	231,346,915	11,000,000	220,346,915	190,347,511	61,112,900	129,234,611
보건 의료서비스 제공	231,346,915	11,000,000	220,346,915	190,347,511	61,112,900	129,234,611
서초보건지소	172,887,461	0	172,887,461	172,284,906	38,970,050	133,314,856
보건의료서비스 제공	172,887,461	0	172,887,461	172,284,906	38,970,050	133,314,856
식품의약안전	778,393,140	413,578,900	364,814,240	706,557,970	370,131,657	336,426,313
위생과	778,393,140	413,578,900	364,814,240	706,557,970	370,131,657	336,426,313
식품 및 공중위생관리	778,393,140	413,578,900	364,814,240	706,557,970	370,131,657	336,426,313
농림해양수산	2,308,075,856	601,049,872	1,707,025,984	2,701,246,721	875,117,473	1,826,129,248
농업·농촌	1,290,577,835	227,748,572	1,062,829,263	1,251,948,785	190,112,540	1,061,836,245
체육진흥과	572,163,229	68,473,000	503,690,229	570,013,760	70,173,000	499,840,760
사람과 동물 공존 환경조성	572,163,229	68,473,000	503,690,229	570,013,760	70,173,000	499,840,760
정원여가과	718,414,606	159,275,572	559,139,034	-	-	-
농업 진흥	718,414,606	159,275,572	559,139,034	681,935,025	119,939,540	561,995,485
농업 진흥	-	-	-	-	-	-

(단위 : 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
임업·산촌	1,017,498,021	373,301,300	644,196,721	1,449,297,936	685,004,933	764,293,003
푸른도시과	1,017,498,021	373,301,300	644,196,721	1,449,297,936	685,004,933	764,293,003
산림 재해방지	1,017,498,021	373,301,300	644,196,721	1,449,297,936	685,004,933	764,293,003
해양수산·어촌	-	-	-	-	-	-
산업·중소기업및에너지	11,859,530,362	1,226,514,022	10,633,016,340	8,978,533,811	1,750,877,040	7,227,656,771
산업금융지원	-	-	-	-	-	-
산업기술지원	-	-	-	-	-	-
무역및투자유치	-	-	-	-	-	-
산업진흥·고도화	11,799,235,552	1,211,360,880	10,587,874,672	8,938,749,191	1,733,600,150	7,205,149,041
일자리경제과	11,799,235,552	1,211,360,880	10,587,874,672	8,938,749,191	1,733,600,150	7,205,149,041
지역경제 활성화	11,799,235,552	1,211,360,880	10,587,874,672	8,938,749,191	1,733,600,150	7,205,149,041
에너지및자원개발	60,294,810	15,153,142	45,141,668	39,784,620	17,276,890	22,507,730
기후환경과	60,294,810	15,153,142	45,141,668	39,784,620	17,276,890	22,507,730
에너지 및 가스 안전관리	60,294,810	15,153,142	45,141,668	39,784,620	17,276,890	22,507,730
산업·중소기업일반	-	-	-	-	-	-
교통및물류	25,143,694,949	565,731,540	24,577,963,409	27,543,897,480	455,211,310	27,088,686,170
도로	21,629,845,429	492,404,850	21,137,440,579	22,940,225,415	383,647,590	22,556,577,825
도로과	21,629,845,429	492,404,850	21,137,440,579	22,940,225,415	383,647,590	22,556,577,825
도시기반시설 확충 및 유지관리	21,629,845,429	492,404,850	21,137,440,579	22,940,225,415	383,647,590	22,556,577,825
도시철도	-	-	-	-	-	-
해운·항만	-	-	-	-	-	-
항공·공항	-	-	-	-	-	-
대중교통·물류등기타	3,513,849,520	73,326,690	3,440,522,830	4,603,672,065	71,563,720	4,532,108,345
공공인프라과	88,673,640	-	88,673,640	-	-	-
미래지향적 도시교통 정착	88,673,640	-	88,673,640	-	-	-
교통행정과	3,425,175,880	73,326,690	3,351,849,190	4,603,672,065	71,563,720	4,532,108,345
미래지향적 도시교통 정착	3,425,175,880	73,326,690	3,351,849,190	4,603,672,065	71,563,720	4,532,108,345
국토및지역개발	57,650,542,147	6,369,281,260	51,281,260,887	63,100,653,285	6,475,676,806	56,624,976,479
수자원	30,785,971,691	699,386,940	30,086,584,751	29,791,876,220	746,020,606	29,045,855,614
물관리과	28,188,318,633	699,386,940	27,488,931,693	29,791,876,220	746,020,606	29,045,855,614
쾌적하고 안전한 도시환경조성	28,188,318,633	699,386,940	27,488,931,693	29,791,876,220	746,020,606	29,045,855,614
정원여과과	2,597,653,058	-	2,597,653,058	-	-	-
쾌적하고 안전한 도시환경조성	2,597,653,058	-	2,597,653,058	-	-	-
지역및도시	26,864,570,456	5,669,894,320	21,194,676,136	33,308,777,065	5,729,656,200	27,579,120,865
공공인프라과	932,067,800	-	932,067,800	1,011,454,990	-	1,011,454,990

(단위 : 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
행복 도시 서초 구현	932,067,800	-	932,067,800	1,011,454,990	-	1,011,454,990
도시계획과	854,822,885	31,200,000	823,622,885	1,194,050,977	314,699,250	879,351,727
도시의 체계적인 관리 및 개발	854,822,885	31,200,000	823,622,885	1,194,050,977	314,699,250	879,351,727
건축과	231,548,143	9,200,000	222,348,143	115,546,276	-	115,546,276
쾌적하고 안전한 주거환경 조성	231,548,143	9,200,000	222,348,143	115,546,276	-	115,546,276
푸른도시과	7,358,939,337	-	7,358,939,337	18,294,712,167	161,169,100	18,133,543,067
도시공원 조성 관리	7,358,939,337	-	7,358,939,337	18,294,712,167	161,169,100	18,133,543,067
부동산정보과	482,992,874	67,781,320	415,211,554	418,189,749	79,633,180	338,556,569
정확한 부동산 자료관리 및 거래질서 확립	482,992,874	67,781,320	415,211,554	418,189,749	79,633,180	338,556,569
재건축사업과	494,414,760	17,191,545	477,223,215	179,218,430	377,187,000	(197,968,570)
품격있는 주택건설 및 운영	494,414,760	17,191,545	477,223,215	179,218,430	377,187,000	(197,968,570)
도시디자인과	718,870,729	-	718,870,729	1,306,910,158	-	1,306,910,158
매력 도시 서초 구현	718,870,729	-	718,870,729	1,306,910,158	-	1,306,910,158
공동주택관리과	1,427,142,536	130,860,240	1,296,282,296	1,110,076,539	46,712,040	1,063,364,499
상생하는 공동주택 관리	1,427,142,536	130,860,240	1,296,282,296	1,110,076,539	46,712,040	1,063,364,499
가로행정과	4,532,113,232	5,010,730,110	(478,616,878)	9,678,617,779	4,750,255,630	4,928,362,149
쾌적하고 아름다운 가로환경 조성	4,532,113,232	5,010,730,110	(478,616,878)	9,678,617,779	4,750,255,630	4,928,362,149
정원여과과	9,831,658,160	402,931,105	9,428,727,055	-	-	-
도시공원 조성 관리	9,831,658,160	402,931,105	9,428,727,055	-	-	-
산업단지	-	-	-	-	-	-
과학기술	-	-	-	-	-	-
기술개발	-	-	-	-	-	-
과학기술연구지원	-	-	-	-	-	-
과학기술일반	-	-	-	-	-	-
예비비	-	-	-	-	-	-
예비비	-	-	-	-	-	-
기획예산과	-	-	-	-	-	-
재원관리	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-	-
II. 관리운영비	-	-	185,772,369,031	-	-	173,662,728,648
1. 인건비	-	-	173,951,099,249	-	-	162,847,012,819
급여	-	-	110,636,236,455	-	-	112,176,673,640
복리후생비	-	-	43,080,855,889	-	-	38,988,305,440
기타인건비	-	-	19,365,809,845	-	-	9,234,841,110

(단위 : 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
퇴직급여	-	-	868,197,060	-	-	2,447,192,629
2. 경비	-	-	2,530,096,782	-	-	2,457,300,739
도서구입및인쇄비	-	-	23,916,480	-	-	20,199,460
소모품비	-	-	372,112,947	-	-	354,264,415
홍보및광고비	-	-	7,686,900	-	-	21,841,000
지급수수료	-	-	31,337,120	-	-	20,798,215
일반유형자산수선유지비	-	-	82,374,530	-	-	58,479,140
주민편의시설수선유지비	-	-	-	-	-	-
사회기반시설수선유지비	-	-	-	-	-	-
기타자산수선유지비	-	-	-	-	-	-
교육훈련비	-	-	470,000	-	-	300,000
제세공과금	-	-	75,724,780	-	-	81,462,190
보험료및공제료	-	-	43,109,540	-	-	40,944,480
임차료	-	-	101,065,460	-	-	90,793,120
출장비	-	-	1,106,230,200	-	-	1,085,138,720
연구개발비	-	-	-	-	-	-
업무추진비	-	-	634,046,838	-	-	638,966,189
행사비	-	-	-	-	-	-
의회비	-	-	-	-	-	-
위탁대행사업비	-	-	-	-	-	-
예술단운동부운영비	-	-	-	-	-	-
주민자치활동운영비	-	-	-	-	-	-
징수교부금	-	-	-	-	-	-
연료비	-	-	45,121,987	-	-	38,743,810
원·정수구입비	-	-	-	-	-	-
용지·주택매출원가	-	-	-	-	-	-
공립대학운영비	-	-	-	-	-	-
기타운영비	-	-	6,900,000	-	-	5,370,000
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
시도비보조금	-	-	-	-	-	-
자치구 조정교부금	-	-	-	-	-	-
시군 조정교부금	-	-	-	-	-	-
지방자치단체간부담금	-	-	-	-	-	-
국가에대한부담금	-	-	-	-	-	-
교육비특별회계전출금	-	-	-	-	-	-

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
교육기관운영비보조금	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	9,291,173,000	-	-	8,358,415,090
민간보조금	-	-	-	-	-	-
민간장학금	-	-	-	-	-	-
이차보전금	-	-	-	-	-	-
출연금	-	-	-	-	-	-
전출금비용	-	-	9,291,173,000	-	-	8,358,415,090
지방공공기관보조금	-	-	-	-	-	-
기타이전비용	-	-	-	-	-	-
Ⅲ. 비배분비용	-	-	18,447,387,942	-	-	18,665,684,972
1. 운영비	-	-	313,904,850	-	-	422,164,330
이자비용	-	-	313,904,850	-	-	422,164,330
2. 기타비용	-	-	18,133,483,092	-	-	18,243,520,642
자산처분손실	-	-	120,380,313	-	-	32,007,042
자산손상차손	-	-	202,085,812	-	-	113,000
일반유형자산감가상각비	-	-	2,904,125,011	-	-	2,570,792,962
주민편의시설감가상각비	-	-	9,129,937,937	-	-	9,268,318,105
사회기반시설감가상각비	-	-	1,874,240,219	-	-	1,898,239,990
무형자산상각비	-	-	612,699,294	-	-	160,359,167
외화환산손실	-	-	-	-	-	-
외환차손	-	-	-	-	-	-
대손상각비	-	-	2,889,042,170	-	-	3,772,888,089
기타비용	-	-	400,972,336	-	-	540,802,287
Ⅳ. 비배분수익	-	-	95,505,917,150	-	-	24,344,130,700
1. 자체조달수익	-	-	87,473,085,497	-	-	16,051,470,287
경상세외수익	-	-	3,762,855,132	-	-	3,755,432,844
임시세외수익	-	-	83,710,230,365	-	-	12,296,037,443
2. 기타수익	-	-	8,032,831,653	-	-	8,292,660,413
전입금수익	-	-	-	-	-	-
외화환산이익	-	-	-	-	-	-
외환차익	-	-	-	-	-	-
대손충당금환입	-	-	130,129,223	-	-	8,259,893
퇴직급여충당부채환입	-	-	-	-	-	-
자산손상차손환입	-	-	-	-	-	-
기타수익	-	-	2,840,711,110	-	-	2,864,641,290

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
기타비배분수익	-	-	5,061,991,320	-	-	5,419,759,230
V. 재정운영순원가(Ⅰ+Ⅱ+Ⅲ-Ⅳ)	-	-	466,576,841,056	-	-	512,209,446,059
VI. 수익	-	-	483,331,596,584	-	-	453,366,443,040
1. 자체조달수익	-	-	417,028,778,587	-	-	393,730,757,900
지방세수익	-	-	355,362,324,710	-	-	336,015,539,000
경상세외수익	-	-	52,012,590,787	-	-	48,626,503,770
임시세외수익	-	-	9,653,863,090	-	-	9,088,715,130
2. 정부간이전수익	-	-	56,421,409,240	-	-	53,447,786,880
지방교부세수익	-	-	16,275,881,000	-	-	20,796,579,000
자치구 조정교부금수익	-	-	36,195,553,160	-	-	30,520,960,250
시군 조정교부금수익	-	-	-	-	-	-
시도비보조금반환금수익	-	-	257,535,010	-	-	433,527,260
자치단체간부담금수익	-	-	3,692,440,070	-	-	1,696,720,370
지적재조사조정금수익	-	-	-	-	-	-
지방교부세감소분보전수익	-	-	-	-	-	-
지방소멸대응기금수익	-	-	-	-	-	-
기타정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	9,881,408,757	-	-	6,187,898,260
전입금수익	-	-	3,300,000,000	-	-	-
기부금수익	-	-	50,000,000	-	-	40,000,000
기타일반수익	-	-	6,531,408,757	-	-	6,147,898,260
VII. 재정운영결과(V-VI)	-	-	(16,754,755,528)	-	-	58,843,003,019

재정운영표(의료급여기금특별회계)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지
 직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	349,513,485	349,870,345	(356,860)	331,298,180	331,533,310	(235,130)
사회복지	349,513,485	349,870,345	(356,860)	331,298,180	331,533,310	(235,130)
기초생활보장	349,513,485	349,870,345	(356,860)	331,298,180	331,533,310	(235,130)
사회복지과	349,513,485	349,870,345	(356,860)	331,298,180	331,533,310	(235,130)
저소득층 생활안정 지원 및 선진복지기반구축	349,513,485	349,870,345	(356,860)	331,298,180	331,533,310	(235,130)
저소득층 의료급여 지원	349,513,485	349,870,345	(356,860)	331,298,180	331,533,310	(235,130)
II. 관리운영비	-	-	33,747,133	-	-	106,753,683
1. 인건비	-	-	14,306,643	-	-	10,600,438
급여	-	-	-	-	-	-
복리후생비	-	-	356,860	-	-	235,130
기타인건비	-	-	-	-	-	-
퇴직급여	-	-	13,949,783	-	-	10,365,308
2. 경비	-	-	19,440,490	-	-	96,153,245
기타운영비	-	-	19,440,490	-	-	96,153,245
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	5,159,180	-	-	1,492,670
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	5,159,180	-	-	1,492,670
대손상각비	-	-	2,055,780	-	-	-
기타비용	-	-	3,103,400	-	-	1,492,670
IV. 비배분수익	-	-	294,953,610	-	-	21,195,090
1. 자체조달수익	-	-	281,986,920	-	-	20,602,670
경상세외수익	-	-	2,524,990	-	-	3,103,400
임시세외수익	-	-	279,461,930	-	-	17,499,270
2. 기타수익	-	-	12,966,690	-	-	592,420
대손충당금환입	-	-	-	-	-	592,420
퇴직급여충당부채환입	-	-	-	-	-	-
기타수익	-	-	12,966,690	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(256,404,157)	-	-	86,816,133
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
기타일반수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V-VI)	-	-	(256,404,157)	-	-	86,816,133

재정운영표(건축안전특별회계)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지
 직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	479,745,927	26,402,500	453,343,427	404,685,426	686,500	403,998,926
국토및지역개발	479,745,927	26,402,500	453,343,427	404,685,426	686,500	403,998,926
지역및도시	479,745,927	26,402,500	453,343,427	404,685,426	686,500	403,998,926
건축과	479,745,927	26,402,500	453,343,427	404,685,426	686,500	403,998,926
쾌적하고 안전한 주거환경 조성	479,745,927	26,402,500	453,343,427	404,685,426	686,500	403,998,926
건축물 안전관리	479,745,927	26,402,500	453,343,427	404,685,426	686,500	403,998,926
II. 관리운영비	-	-	327,800,620	-	-	314,586,940
1. 인건비	-	-	317,820,620	-	-	304,626,940
급여	-	-	60,845,330	-	-	217,039,600
복리후생비	-	-	75,361,180	-	-	71,708,530
기타인건비	-	-	181,614,110	-	-	15,878,810
퇴직급여	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	9,980,000	-	-	9,960,000
출장비	-	-	9,980,000	-	-	9,960,000
III. 비배분비용	-	-	1,323,592	-	-	7,264,660
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	1,323,592	-	-	7,264,660
일반유형자산감가상각비	-	-	1,250,403	-	-	-
대손상각비	-	-	22,649	-	-	-
기타비용	-	-	50,540	-	-	7,264,660
IV. 비배분수익	-	-	7,862,760	-	-	13,625,380
1. 자체조달수익	-	-	7,862,760	-	-	13,625,380
경상세외수익	-	-	7,862,760	-	-	13,625,380
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	774,604,879	-	-	712,225,146
VI. 수익	-	-	1,080,778,420	-	-	450,816,250
1. 자체조달수익	-	-	741,992,420	-	-	418,084,710
임시세외수익	-	-	741,992,420	-	-	418,084,710
자치단체간부담금수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	338,786,000	-	-	32,731,540
전입금수익	-	-	338,786,000	-	-	32,731,540
기타일반수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(306,173,541)	-	-	261,408,896

재정운영표(주차장특별회계)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지
직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	8,260,893,397	10,229,239,265	(1,968,345,868)	6,828,474,594	11,698,104,830	(4,869,630,236)
교통및물류	8,260,893,397	10,229,239,265	(1,968,345,868)	6,828,474,594	11,698,104,830	(4,869,630,236)
대중교통·물류등기타	8,260,893,397	10,229,239,265	(1,968,345,868)	6,828,474,594	11,698,104,830	(4,869,630,236)
교통행정과	288,000,000	-	288,000,000	180,560,000	-	180,560,000
미래지향적 도시교통 정착	288,000,000	-	288,000,000	180,560,000	-	180,560,000
안전하고 편리한 교통환경 조성	288,000,000	-	288,000,000	180,560,000	-	180,560,000
주차관리과	7,972,893,397	10,229,239,265	(2,256,345,868)	6,647,914,594	11,698,104,830	(5,050,190,236)
주차장 확충 및 주차질서 확립	7,972,893,397	10,229,239,265	(2,256,345,868)	6,647,914,594	11,698,104,830	(5,050,190,236)
주차장 건설	260,692,765	21,500,000	239,192,765	271,362,509	1,142,370,000	(871,007,491)
주차장시설정비 및 관리	3,475,959,210	10,201,051,265	(6,725,092,055)	2,748,038,432	10,532,904,830	(7,784,866,398)
거주자 시설정비 및 관리	1,235,378,652	6,688,000	1,228,690,652	1,155,652,472	-	1,155,652,472
불법주·정차 차량 단속	3,000,862,770	-	3,000,862,770	2,472,861,181	22,830,000	2,450,031,181
II. 관리운영비	-	-	4,659,545,651	-	-	4,225,535,421
1. 인건비	-	-	4,557,437,751	-	-	4,134,058,641
급여	-	-	2,162,146,650	-	-	3,014,656,280
복리후생비	-	-	1,177,731,490	-	-	1,019,914,720
기타인건비	-	-	1,216,380,790	-	-	87,659,040
퇴직급여	-	-	1,178,821	-	-	11,828,601
2. 경비	-	-	102,107,900	-	-	91,476,780
도서구입및인쇄비	-	-	0	-	-	80,000
소모품비	-	-	19,474,710	-	-	13,664,330
홍보및광고비	-	-	264,000	-	-	2,757,200
지급수수료	-	-	4,400	-	-	4,400
제세공과금	-	-	5,578,110	-	-	3,930,730
제세공과금	-	-	3,930,730	-	-	5,945,210
임차료	-	-	366,680	-	-	370,800

(단위: 원)

과목	당해연도(2024)			직전연도(2023)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
출장비	-	-	68,920,000	-	-	63,410,000
업무추진비	-	-	7,500,000	-	-	7,259,320
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	4,147,021,723	-	-	4,915,508,402
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	4,147,021,723	-	-	4,915,508,402
자산처분손실	-	-	-	-	-	-
일반유형자산감가상각비	-	-	181,441,837	-	-	181,410,256
주민편의시설감가상각비	-	-	1,870,060,872	-	-	1,877,385,439
대손상각비	-	-	2,069,775,684	-	-	2,856,712,707
기타비용	-	-	25,743,330	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	1,808,693,658	-	-	1,900,675,614
1. 자체조달수익	-	-	1,460,428,808	-	-	1,532,626,079
경상세외수익	-	-	1,445,979,662	-	-	1,527,940,259
임시세외수익	-	-	14,449,146	-	-	4,685,820
2. 기타수익	-	-	348,264,850	-	-	368,049,535
기타수익	-	-	-	-	-	37,150,705
기타비배분수익	-	-	348,264,850	-	-	330,898,830
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	5,029,527,848	-	-	2,370,737,973
VI. 수익	-	-	5,446,437,130	-	-	5,937,318,410
1. 자체조달수익	-	-	5,446,437,130	-	-	5,937,317,660
임시세외수익	-	-	5,446,437,130	-	-	5,937,317,660
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
자치구 조정교부금수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	750
전입금수익	-	-	-	-	-	-
기타일반수익	-	-	-	-	-	750
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(416,909,282)	-	-	(3,566,580,437)

재정운영표(청사건립기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지
직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	-	-	-	-	-	-
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	4,782,054,833	-	-	5,375,371,125
1. 자체조달수익	-	-	4,782,054,833	-	-	5,375,371,125
경상세외수익	-	-	4,782,054,833	-	-	5,375,371,125
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(4,782,054,833)	-	-	(5,375,371,125)
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(4,782,054,833)	-	-	(5,375,371,125)

재정운영표(통합재정안정화기금 통합계정)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지
 직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	-	-	-	-	-	-
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	174,534,300	-	-	444,400,000
1. 운영비	-	-	174,534,300	-	-	444,400,000
이자비용	-	-	174,534,300	-	-	444,400,000
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	2,161,271,586	-	-	2,320,370,392
1. 자체조달수익	-	-	2,161,271,586	-	-	2,320,370,392
경상세외수익	-	-	2,161,271,586	-	-	2,320,370,392
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(1,986,737,286)	-	-	(1,875,970,392)
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(1,986,737,286)	-	-	(1,875,970,392)

재정운영표(통합재정안정화기금 재정안정화계정)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	-	-	-	-	-	-
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	174,534,300	-	-	444,400,000
1. 운영비	-	-	174,534,300	-	-	444,400,000
2. 이자비용	-	-	174,534,300	-	-	444,400,000
IV. 비배분수익	-	-	2,161,271,586	-	-	2,320,370,392
1. 자체조달수익	-	-	2,161,271,586	-	-	2,320,370,392
2. 경상세외수익	-	-	2,161,271,586	-	-	2,320,370,392
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(1,986,737,286)	-	-	(1,875,970,392)
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(1,986,737,286)	-	-	(1,875,970,392)

재정운영표(양성평등기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	248,169,579	-	248,169,579	143,837,400	-	143,837,400
사회복지	248,169,579	-	248,169,579	143,837,400	-	143,837,400
가족·여성	248,169,579	-	248,169,579	-	-	-
여성보육과	248,169,579	-	248,169,579	-	-	-
여성과 가족의 행복증진	248,169,579	-	248,169,579	-	-	-
양성평등기금 운용	248,169,579	-	248,169,579	143,837,400	-	143,837,400
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
민간보조금	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
이자비용	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
일반유형자산감가상각비	-	-	-	-	-	-
주민편의시설감가상각비	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	97,935,701	-	-	121,493,930
1. 자체조달수익	-	-	97,935,701	-	-	121,493,930
경상세외수익	-	-	97,935,701	-	-	121,493,930
임시세외수익	-	-	-	-	-	-
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	22,343,470	-	-	2,835,573
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(Ⅴ-Ⅵ)	-	-	150,233,878	-	-	22,343,470

재정운영표(폐기물처리시설 설치기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	-	-	-	-	-	-
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	1,069,099,600	-	-	1,211,020,004
1. 자체조달수익	-	-	1,069,099,600	-	-	1,211,020,004
경상세외수익	-	-	1,069,099,600	-	-	1,211,020,004
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(1,069,099,600)	-	-	(1,211,020,004)
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(1,069,099,600)	-	-	(1,211,020,004)

재정운영표(옥외광고발전기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	732,949,850	-	732,949,850	619,963,230	-	619,963,230
국토및지역개발	732,949,850	-	732,949,850	619,963,230	-	619,963,230
지역및도시	732,949,850	-	732,949,850	619,963,230	-	619,963,230
도시계획과	732,949,850	-	732,949,850	619,963,230	-	619,963,230
광고물 개선 사업	423,551,000	-	423,551,000	314,234,500	-	314,234,500
옥외광고발전기금 운용	423,551,000	-	423,551,000	314,234,500	-	314,234,500
광고물 정비 사업	309,398,850	-	309,398,850	305,728,730	-	305,728,730
옥외광고발전기금 운용	309,398,850	-	309,398,850	305,728,730	-	305,728,730
II. 관리운영비	-	-	12,330,000	-	-	12,310,000
1. 인건비	-	-	12,330,000	-	-	12,310,000
복리후생비	-	-	12,330,000	-	-	12,310,000
2. 경비	-	-	-	-	-	-
기타운영비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
대손상각비	-	-	-	-	-	-
기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	808,429,125	-	-	571,242,233
1. 자체조달수익	-	-	399,644,325	-	-	187,440,583
경상세외수익	-	-	69,644,325	-	-	77,440,583
임시세외수익	-	-	330,000,000	-	-	110,000,000
2. 기타수익	-	-	408,784,800	-	-	383,801,650
기타비배분수익	-	-	408,784,800	-	-	383,801,650
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(63,149,275)	-	-	61,030,997
VI. 수익	-	-	86,696,550	-	-	164,295,750
1. 자체조달수익	-	-	86,696,550	-	-	164,295,750

(단위: 원)

과목	당해연도(2024)			직전연도(2023)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
임시세외수익	-	-	86,696,550	-	-	164,295,750
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(Ⅴ-Ⅵ)	-	-	(149,845,825)	-	-	(103,264,753)

재정운영표(체육시설수익적립기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	670,851,135	1,348,706,420	(677,855,285)	557,551,198	968,219,595	(410,668,397)
문화및관광	670,851,135	1,348,706,420	(677,855,285)	557,551,198	968,219,595	(410,668,397)
체육	670,851,135	1,348,706,420	(677,855,285)	557,551,198	968,219,595	(410,668,397)
체육진흥과	670,851,135	1,348,706,420	(677,855,285)	557,551,198	968,219,595	(410,668,397)
생활체육 육성	670,851,135	1,348,706,420	(677,855,285)	557,551,198	968,219,595	(410,668,397)
서초구체육시설수익적립기금운용	670,851,135	1,348,706,420	(677,855,285)	557,551,198	968,219,595	(410,668,397)
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
위탁대행사업비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	702,566	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
기타비용	-	-	702,566	-	-	-
주민편의시설감가상가비	-	-	702,566	-	-	27,420,853
IV. 비배분수익	-	-	36,452,344	-	-	33,992,788
1. 자체조달수익	-	-	36,452,344	-	-	33,992,788
경상세외수익	-	-	36,452,344	-	-	33,920,740
임시세외수익	-	-	-	-	-	72,048
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(713,605,063)	-	-	(444,661,185)
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(713,605,063)	-	-	(444,661,185)

재정운영표(사회복지기금 자활계정)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	50,000,000	-	50,000,000	70,000,000	-	70,000,000
사회복지	50,000,000	-	50,000,000	70,000,000	-	70,000,000
기초생활보장	50,000,000	-	50,000,000	70,000,000	-	70,000,000
사회복지과	50,000,000	-	50,000,000	70,000,000	-	70,000,000
저소득층 생활안정지원 및 선진복지기반구축	50,000,000	-	50,000,000	70,000,000	-	70,000,000
사회복지기금 자활계정 운용	50,000,000	-	50,000,000	70,000,000	-	70,000,000
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	41,386,150	-	-	54,565,087
1. 자체조달수익	-	-	41,386,150	-	-	54,565,087
경상세외수익	-	-	41,386,150	-	-	52,044,451
임시세외수익	-	-	0	-	-	2,520,636
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	8,613,850	-	-	15,434,913
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	8,613,850	-	-	15,434,913

재정운영표(사회복지기금 장애인복지계정)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	92,180,754	-	92,180,754	85,252,904	-	85,252,904
사회복지	92,180,754	-	92,180,754	85,252,904	-	85,252,904
기초생활보장	-	-	-	-	-	-
취약계층지원	92,180,754	-	92,180,754	85,252,904	-	85,252,904
사회복지과	92,180,754	-	92,180,754	85,252,904	-	85,252,904
장애인 복지 증진 및 취약계층 보호 지원	92,180,754	-	92,180,754	85,252,904	-	85,252,904
사회복지기금장애인복지계정운영	92,180,754	-	92,180,754	85,252,904	-	85,252,904
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	42,157,803	-	-	55,901,781
1. 자체조달수익	-	-	42,157,803	-	-	55,901,781
경상세외수익	-	-	42,157,803	-	-	55,901,781
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	50,022,951	-	-	29,351,123
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	50,022,951	-	-	29,351,123

재정운영표(보육기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	3,946,120,571	-	3,946,120,571	3,365,673,047	-	3,365,673,047
사회복지	3,946,120,571	-	3,946,120,571	3,365,673,047	-	3,365,673,047
보육	3,946,120,571	-	3,946,120,571	-	-	-
여성보육과	3,946,120,571	-	3,946,120,571	-	-	-
영유아의 건전육성	3,946,120,571	-	3,946,120,571	3,365,673,047	-	3,365,673,047
보육기금 운용	3,946,120,571	-	3,946,120,571	3,365,673,047	-	3,365,673,047
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
민간보조금	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	687,996,310	-	-	1,372,110,549
1. 자체조달수익	-	-	687,996,310	-	-	1,372,110,549
경상세외수익	-	-	62,784,280	-	-	94,012,037
임시세외수익	-	-	625,212,030	-	-	1,278,098,512
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	3,258,124,261	-	-	1,993,562,498
VI. 수익	-	-	1,500,000,000	-	-	1,500,000,000
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	1,500,000,000	-	-	1,500,000,000
전입금수익	-	-	1,500,000,000	-	-	1,500,000,000
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	1,758,124,261	-	-	493,562,498

재정운영표(문화예술진흥기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	4,030,949,918	-	4,030,949,918	3,678,703,110	-	3,678,703,110
문화및관광	4,030,949,918	-	4,030,949,918	3,678,703,110	-	3,678,703,110
문화예술	4,030,949,918	-	4,030,949,918	3,678,703,110	-	3,678,703,110
문화관광과	4,030,949,918	-	4,030,949,918	3,678,703,110	-	3,678,703,110
문화예술 진흥	4,030,949,918	-	4,030,949,918	3,678,703,110	-	3,678,703,110
문화예술진흥기금 운용	4,030,949,918	-	4,030,949,918	3,678,703,110	-	3,678,703,110
II. 관리운영비	-	-	76,500,000	-	-	-
1. 인건비	-	-	76,500,000	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	130,965,525	-	-	241,638,091
1. 자체조달수익	-	-	130,965,525	-	-	241,638,091
경상세외수익	-	-	130,965,525	-	-	241,638,091
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	3,976,484,393	-	-	3,437,065,019
VI. 수익	-	-	1,500,000,000	-	-	1,500,000,000
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	1,500,000,000	-	-	1,500,000,000
전입금수익	-	-	1,500,000,000	-	-	1,500,000,000
기타일반수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	2,476,484,393	-	-	1,937,065,019

재정운영표(중소기업육성기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	160,920,076	-	160,920,076	120,801,668	-	120,801,668
산업·중소기업및에너지	160,920,076	-	160,920,076	120,801,668	-	120,801,668
산업진흥·고도화	160,920,076	-	160,920,076	120,801,668	-	120,801,668
일자리경제과	160,920,076	-	160,920,076	120,801,668	-	120,801,668
지역경제활성화	160,920,076	-	160,920,076	120,801,668	-	120,801,668
중소기업육성기금운용	160,920,076	-	160,920,076	120,801,668	-	120,801,668
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	27,331,400	-	-	16,336,300
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	27,331,400	-	-	16,336,300
대손상각비	-	-	27,331,400	-	-	16,336,300
기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	101,700,377	-	-	142,856,569
1. 자체조달수익	-	-	101,700,377	-	-	142,856,569
경상세외수익	-	-	101,700,377	-	-	142,856,569
임시세외수익	-	-	-	-	-	-
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	86,551,099	-	-	(5,718,601)
VI. 수익	-	-	2,600,000,000	-	-	2,000,000,000
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	2,600,000,000	-	-	2,000,000,000
전입금수익	-	-	2,600,000,000	-	-	2,000,000,000
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(2,513,448,901)	-	-	(2,005,718,601)

재정운영표(사회복지기금 사회복지진흥계정)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	16,896,760	-	16,896,760	14,863,710	-	14,863,710
사회복지	16,896,760	-	16,896,760	14,863,710	-	14,863,710
취약계층지원	16,896,760	-	16,896,760	14,863,710	-	14,863,710
복지정책과	16,896,760	-	16,896,760	14,863,710	-	14,863,710
주민복지 만족도향상 및 맞춤형 서비스 제공	16,896,760	-	16,896,760	14,863,710	-	14,863,710
사회복지진흥기금 운용(사회복지진흥계정)	16,896,760	-	16,896,760	14,863,710	-	14,863,710
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	11,059,860	-	-	12,951,536
1. 자체조달수익	-	-	11,059,860	-	-	12,951,536
경상세외수익	-	-	11,059,860	-	-	12,951,536
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	5,836,900	-	-	1,912,174
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	5,836,900	-	-	1,912,174

재정운영표(사회복지기금 노인복지계정)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	66,388,000	-	66,388,000	70,184,000	-	70,184,000
사회복지	66,388,000	-	66,388,000	70,184,000	-	70,184,000
노인·청소년	66,388,000	-	66,388,000	0	-	0
어르신행복과	66,388,000	-	66,388,000	0	-	0
노인복지 인프라구축	66,388,000	-	66,388,000	70,184,000	-	70,184,000
노인복지기금 운용	66,388,000	-	66,388,000	70,184,000	-	70,184,000
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	25,532,825	-	-	31,721,759
1. 자체조달수익	-	-	25,532,825	-	-	31,721,759
경상세외수익	-	-	25,532,825	-	-	31,721,759
임시세외수익	-	-	-	-	-	-
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	40,855,175	-	-	38,462,241
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	40,855,175	-	-	38,462,241

재정운영표(환경공무원자녀학자금대여기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	-	-	-	-	-	-
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	186,300	-	-	120,965
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	186,300	-	-	120,965
대손상각비	-	-	186,300	-	-	120,965
IV. 비배분수익	-	-	25,666,577	-	-	28,656,001
1. 자체조달수익	-	-	25,666,577	-	-	28,656,001
경상세외수익	-	-	25,666,577	-	-	28,656,001
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
대손충당금환입	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	(25,480,277)	-	-	(28,535,036)
VI. 수익	-	-	-	-	-	-
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(25,480,277)	-	-	(28,535,036)

재정운영표(식품진흥기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	224,614,892	-	224,614,892	239,111,676	-	239,111,676
보건	224,614,892	-	224,614,892	239,111,676	-	239,111,676
식품의약품안전	224,614,892	-	224,614,892	239,111,676	-	239,111,676
위생과	224,614,892	-	224,614,892	239,111,676	-	239,111,676
식품 및 공중위생관리	224,614,892	-	224,614,892	239,111,676	-	239,111,676
식품진흥기금 운용	224,614,892	-	224,614,892	239,111,676	-	239,111,676
II. 관리운영비	-	-	2,000,000	-	-	5,000,000
1. 인건비	-	-	2,000,000	-	-	5,000,000
복리후생비	-	-	2,000,000	-	-	5,000,000
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	1,877,040	-	-	993,460
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	1,877,040	-	-	993,460
주민편의시설감가상각비	-	-	10,650	-	-	25,300
대손상각비	-	-	488,600	-	-	730,000
기타비용	-	-	1,377,790	-	-	238,160
IV. 비배분수익	-	-	24,616,525	-	-	98,386,542
1. 자체조달수익	-	-	24,616,525	-	-	98,386,542
경상세외수익	-	-	24,616,525	-	-	96,380,526
임시세외수익	-	-	-	-	-	2,006,016
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
대손충당금환입	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	203,875,407	-	-	146,718,594
VI. 수익	-	-	131,301,970	-	-	128,641,980
1. 자체조달수익	-	-	111,301,970	-	-	78,641,980
경상세외수익	-	-	111,301,970	-	-	78,641,980
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	20,000,000	-	-	50,000,000
기타일반수익	-	-	20,000,000	-	-	50,000,000
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	72,573,437	-	-	18,076,614

재정운영표(재난관리기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	2,529,120,847	-	2,529,120,847	2,701,993,710	-	2,701,993,710
공공질서및안전	2,529,120,847	-	2,529,120,847	2,701,993,710	-	2,701,993,710
재난방재·민방위	2,529,120,847	-	2,529,120,847	2,701,993,710	-	2,701,993,710
안전도시과	2,529,120,847	-	2,529,120,847	2,701,993,710	-	2,701,993,710
방재사업 추진	2,529,120,847	-	2,529,120,847	2,701,993,710	-	2,701,993,710
재난관리기금 운용	2,529,120,847	-	2,529,120,847	2,701,993,710	-	2,701,993,710
II. 관리운영비	-	-	-	-	-	-
1. 인건비	-	-	-	-	-	-
복리후생비	-	-	-	-	-	-
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	8,396,000
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	8,396,000
주민편의시설감가상각비	-	-	-	-	-	8,396,000
기타비용	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	597,818,593	-	-	651,500,485
1. 자체조달수익	-	-	597,818,593	-	-	651,500,485
경상세외수익	-	-	597,818,593	-	-	651,401,893
임시세외수익	-	-	0	-	-	98,592
2. 기타수익	-	-	-	-	-	-
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	1,931,302,254	-	-	2,058,889,225
VI. 수익	-	-	3,352,387,000	-	-	3,249,118,000
1. 자체조달수익	-	-	-	-	-	-
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	3,352,387,000	-	-	3,249,118,000
전입금수익	-	-	3,352,387,000	-	-	3,249,118,000
기타일반수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	(1,421,084,746)	-	-	(1,190,228,775)

재정운영표(도로굴착복구기금)

당해연도 : 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지

직전연도 : 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지

(단위: 원)

과목	당해연도(2025)			직전연도(2024)		
	총원가	사업수익	순원가	총원가	사업수익	순원가
I. 사업순원가	9,324,508,800	-	9,324,508,800	8,200,930,590	-	8,200,930,590
교통및물류	9,324,508,800	-	9,324,508,800	8,200,930,590	-	8,200,930,590
도로	9,324,508,800	-	9,324,508,800	8,200,930,590	-	8,200,930,590
도로과	9,324,508,800	-	9,324,508,800	8,200,930,590	-	8,200,930,590
도시기반시설 확충 및 유지관리	9,324,508,800	-	9,324,508,800	8,200,930,590	-	8,200,930,590
도로굴착복구기금 운용	9,324,508,800	-	9,324,508,800	8,200,930,590	-	8,200,930,590
II. 관리운영비	-	-	7,750,000	-	-	11,505,000
1. 인건비	-	-	7,750,000	-	-	11,505,000
복리후생비	-	-	7,750,000	-	-	11,505,000
2. 경비	-	-	-	-	-	-
3. 정부간이전비용	-	-	-	-	-	-
4. 민간등이전비용	-	-	-	-	-	-
III. 비배분비용	-	-	-	-	-	-
1. 운영비	-	-	-	-	-	-
2. 기타비용	-	-	-	-	-	-
대손상각비	-	-	-	-	-	-
IV. 비배분수익	-	-	526,611,104	-	-	494,763,570
1. 자체조달수익	-	-	526,094,777	-	-	493,241,962
경상세외수익	-	-	526,094,777	-	-	493,241,962
2. 기타수익	-	-	516,327	-	-	1,521,608
대손충당금환입	-	-	516,327	-	-	1,521,608
V. 재정운영순원가(I + II + III - IV)	-	-	8,805,647,696	-	-	7,717,672,020
VI. 수익	-	-	8,003,571,810	-	-	11,992,154,500
1. 자체조달수익	-	-	8,003,571,810	-	-	11,992,154,500
임시세외수익	-	-	8,003,571,810	-	-	11,992,154,500
2. 정부간이전수익	-	-	-	-	-	-
3. 기타수익	-	-	-	-	-	-
VII. 재정운영결과(V - VI)	-	-	802,075,886	-	-	(4,274,482,480)

5. 부속명세서

1 일반유형자산 명세서

〈2025년 1월 1일부터 12월 31일까지〉

(단위: 원)

회계 구분	과 목 명	기초잔액	증가액	감소액		기말잔액
				감가상각비	기타(처분 등)	
일반 회계	토 지	332,655,543,657	3,749,476,217	-	23,344,462,188	313,060,557,686
	입 목	957,590,285	-	-	-	957,590,285
	건 물	65,800,413,410	2,351,057,140	1,967,615,978	173,028,696	66,010,825,876
	구 축 물	766,295,291	699,399,280	123,307,557	2,210,834	1,340,176,180
	기 계 장 치	765,618,562	244,594,000	153,123,640	1,000	857,087,922
	차 량 운 반 구	4,019,133,555	510,251,340	974,084,666	4,139,925	3,551,160,304
	집 기 비 품	9,038,668,921	3,846,010,411	2,583,102,648	108,089,696	10,193,486,988
	임 차 개 량 자 산	485,439,887	-	135,037,455	-	350,402,432
	기 타 일 반 유 형 자 산	11,886,215	-	3,340,077	-	8,546,138
	건설중인일반유형자산	-	2,121,943,950	-	2,121,943,950	-
	소 계	414,500,589,783	13,522,732,338	5,939,612,021	25,753,876,289	396,329,833,811
기타 특별 회계	구 축 물	3,041,888,682	-	173,500,725	-	2,868,387,957
	기 계 장 치	28,532,252	-	4,505,092	-	24,027,160
	차 량 운 반 구	203,629,899	52,813,660	41,970,306	5,000	214,468,253
	집 기 비 품	1,026,760,614	52,494,740	239,858,871	106,200	839,290,283
	기 타 일 반 유 형 자 산	137,359,108	-	24,894,882	-	112,464,226
	소 계	4,438,170,555	105,308,400	484,729,876	111,200	4,058,637,879
기금	토 지	43,333,350	-	-	43,333,350	-
	건 물	269,871,817	-	6,890,343	-	262,981,474
	구 축 물	30,115,251	-	768,900	-	29,346,351
	기 계 장 치	26,731,543	-	26,641,543	-	90,000
	집 기 비 품	271,825,768	147,241,900	65,699,978	-	353,367,690
	임 차 개 량 자 산	26,796,750	-	5,641,000	-	21,155,750
	소 계	668,674,479	147,241,900	105,641,764	43,333,350	666,941,265
합 계		419,607,434,817	13,775,282,638	6,529,983,661	25,797,320,839	401,055,412,955

2 주민편의시설 명세서

〈2025년 1월 1일부터 12월 31일까지〉

(단위: 원)

회계구분	과 목 명	기초잔액	증가액	감소액		기말잔액
				감가상각비	기타(처분 등)	
일반회계	도 서 관	62,600,817,250	1,418,685,910	1,745,658,925	2,287,837	62,271,556,398
	주 차 장	80,087,921	50,188,560	4,572,932	-	125,703,549
	공 원	946,214,153,606	9,393,603,480	450,663,647	810,849,085	954,346,244,354
	문 화 및 관 광 시 설	73,143,776,963	973,994,670	1,317,340,521	475,604	72,799,955,508
	체 육 시 설	23,831,324,190	1,890,429,640	1,081,107,113	20,595,566	24,620,051,151
	사 회 복 지 시 설	285,700,312,273	3,976,899,620	5,572,773,928	2,968,496,667	281,135,941,298
	의 료 시 설	7,436,095,519	208,090,500	550,858,561	17,673,747	7,075,653,711
	교 육 시 설	216,378,199	370,200	36,754,236	2,526,861	177,467,302
	기 타 주 민 편 의 시 설	63,330,791,033	31,020,952,265	3,318,809,676	866,302,845	90,166,630,777
	건설중인주민편의시설	14,472,716,910	22,060,214,750	-	35,229,713,470	1,303,218,190
	소 계	1,477,026,453,864	70,993,429,595	14,078,539,539	39,918,921,682	1,494,022,422,238
기타특별회계	도 서 관	81,963,312	-	23,989,262	-	57,974,050
	주 차 장	151,421,422,788	209,183,180	2,174,780,540	-	149,455,825,428
	공 원	5,165,653	-	460,099	-	4,705,554
	기 타 주 민 편 의 시 설	742,306,414	233,536,000	163,192,947	74,000	812,575,467
	건설중인주민편의시설	5,344,305,040	11,081,421,140	-	15,399,060	16,410,327,120
	소 계	157,595,163,207	11,524,140,320	2,362,422,848	15,473,060	166,741,407,619
기금	도 서 관	5,159,750	-	1,978,019	-	3,181,731
	주 차 장	52,813,142	28,535,410	8,186,634	-	73,161,918
	공 원	1,899,499,035	-	251,535	-	1,899,247,500
	문 화 및 관 광 시 설	35,744,849	-	4,376,185	-	31,368,664
	체 육 시 설	47,939,106	54,788,200	15,327,161	304,000	87,096,145
	사 회 복 지 시 설	5,736,154,886	149,326,400	161,762,630	300,555,400	5,423,163,256
	의 료 시 설	179,472,561	-	15,769,888	-	163,702,673
	기 타 주 민 편 의 시 설	178,613,789	-	10,720,022	-	167,893,767
	건설중인주민편의시설	-	48,397,400	-	48,397,400	-
	소 계	8,135,397,118	281,047,410	218,372,074	349,256,800	7,848,815,654
합 계		1,642,757,014,189	82,798,617,325	16,659,334,461	40,283,651,542	1,668,612,645,511

3 사회기반시설 명세서

〈2025년 1월 1일부터 12월 31일까지〉

(단위: 원)

회계구분	과 목 명	기초잔액	증가액	감소액		기말잔액
				감가상각비	기타(처분 등)	
일반회계	도로	3,045,462,057,671	47,337,132,467	-	1,539,033,106	3,091,260,157,032
	수질정화시설	164,189,266,773	33,544,500	1,774,180,527	30,000	162,448,600,746
	하천부속시설	76,985,990,824	8,052,151,889	-	299,511,907	84,738,630,806
	폐기물처리시설	5,384,751,539	176,580,000	98,048,122	10,000	5,463,273,417
	재활용시설	6,543,323,392	-	74,215,987	-	6,469,107,405
	기타사회기반시설	2,798,923,794	30,063,930	251,084,232	-	2,577,903,492
	건설중인사회기반시설	-	5,457,624,740	-	3,875,710,340	1,581,914,400
	소 계	3,301,364,313,993	61,087,097,526	2,197,528,868	5,714,295,353	3,354,539,587,298
기타특별회계	도로	1,047,537,130	-	-	-	1,047,537,130
	기타사회기반시설	1,420,064,196	-	1,507,695	-	1,418,556,501
	소 계	2,467,601,326	-	1,507,695	-	2,466,093,631
기금	도로	9,440,000	53,014,360	-	-	62,454,360
	수질정화시설	3,000	-	-	-	3,000
	하천부속시설	10,524,149,750	-	-	-	10,524,149,750
	기타사회기반시설	200,737,040	-	53,994,477	-	146,742,563
	소 계	10,734,329,790	53,014,360	53,994,477	-	10,733,349,673
합 계		3,314,566,245,109	61,140,111,886	2,253,031,040	5,714,295,353	3,367,739,030,602

4 감가상각 명세서

〈2025년 1월 1일부터 12월 31일까지〉

(단위 : 원)

회계구분	과 목 명		기초잔액 (A)	증 가 액 (B)	당기감소액(처분 등) (C)	기말잔액 (A+B-C)
일반회계	일반유형자산	건물	24,789,128,977	1,967,615,978	(173,028,696)	26,929,773,651
		구축물	1,283,094,849	123,307,557	16,739,166	1,389,663,240
		기계장치	1,121,978,408	153,123,640	131,009,000	1,144,093,048
		차량운반구	6,554,881,205	974,084,666	286,862,325	7,242,103,546
		집기비품	30,407,805,517	2,583,102,648	1,337,477,082	31,653,431,083
		임차개량자산	785,859,903	135,037,455	-	920,897,358
		기타일반유형자산	40,561,465	3,340,077	-	43,901,542
		계	64,983,310,324	5,939,612,021	1,599,058,877	69,323,863,468
	주민편의시설	도서관	10,928,042,829	1,745,658,925	2,195,663	12,671,506,091
		주차장	7,810,099	4,572,932	-	12,383,031
		공원	15,298,277,750	450,663,647	38,154,435	15,710,786,962
		문화및관광시설	7,755,768,439	1,317,340,521	(77,474)	9,073,186,434
		체육시설	16,636,620,147	1,081,107,113	-	17,717,727,260
		사회복지시설	72,488,051,696	5,572,773,928	94,749,769	77,966,075,855
		의료시설	11,466,849,843	550,858,561	203,743,743	11,813,964,661
		교육시설	451,366,101	36,754,236	(2,526,861)	490,647,198
		기타주민편의시설	24,794,709,536	3,318,809,676	1,142,916,745	26,970,602,467
		계	159,827,496,440	14,078,539,539	1,479,156,020	172,426,879,959
	사회기반시설	수질정화시설	65,118,875,562	1,774,180,527	15,794,820	66,877,261,269
		폐기물처리시설	2,209,069,833	98,048,122	1,511,730	2,305,606,225
		재활용시설	1,038,796,168	74,215,987	-	1,113,012,155
		기타사회기반시설	642,108,287	251,084,232	-	893,192,519
		계	69,008,849,850	2,197,528,868	17,306,550	71,189,072,168
	소 계		293,819,656,614	22,215,680,428	3,095,521,447	312,939,815,595
기타특별회계	일반유형자산	구축물	4,804,470,318	173,500,725	-	4,977,971,043
		기계장치	12,013,578	4,505,092	-	16,518,670
		차량운반구	189,838,381	41,970,306	68,505,500	163,303,187
		집기비품	2,881,974,951	239,858,871	18,414,750	3,103,419,072
		기타일반유형자산	36,904,852	24,894,882	-	61,799,734
		계	7,925,202,080	484,729,876	86,920,250	8,323,011,706
	주민편의시설	도서관	37,982,998	23,989,262	-	61,972,260
		주차장	21,915,994,150	2,174,780,540	-	24,090,774,690
		공원	114,284,147	460,099	-	114,744,246
		기타주민편의시설	4,091,761,743	163,192,947	340,253,140	3,914,701,550
		계	26,160,023,038	2,362,422,848	340,253,140	28,182,192,746
	사회기반시설	기타사회기반시설	34,796,598	1,507,695	-	36,304,293
		계	34,796,598	1,507,695	-	36,304,293
	소 계		34,120,021,716	2,848,660,419	427,173,390	36,541,508,745

(단위 : 원)

회계구분	과 목 명		기초잔액 (A)	증 가 액 (B)	당기감소액(처분 등) (C)	기말잔액 (A+B-C)
기금	일반유형자산	건물	5,741,953	6,890,343	-	12,632,296
		구축물	640,749	768,900	-	1,409,649
		기계장치	6,556,547	26,641,543	-	33,198,090
		집기비품	433,546,412	65,699,978	-	499,246,390
		임차개량자산	64,179,650	5,641,000	-	69,820,650
		계	510,665,311	105,641,764	-	616,307,075
	주민편의시설	도서관	16,278,250	1,978,019	-	18,256,269
		주차장	4,288,338	8,186,634	-	12,474,972
		공원	303,444,225	251,535	-	303,695,760
		문화및관광광시설	5,029,321	4,376,185	-	9,405,506
		체육시설	622,208,314	15,327,161	(304,000)	637,839,475
		사회복지시설	950,468,834	161,762,630	-	1,112,231,464
		의료시설	88,118,729	15,769,888	-	103,888,617
		기타주민편의시설	135,303,631	10,720,022	-	146,023,653
		계	2,125,139,642	218,372,074	(304,000)	2,343,815,716
	사회기반시설	수질정화시설	369,191,000	-	-	369,191,000
		기타사회기반시설	339,852,760	53,994,477	-	393,847,237
		계	709,043,760	53,994,477	-	763,038,237
	소 계		3,344,848,713	378,008,315	(304,000)	3,723,161,028
총 계		331,284,527,043	25,442,349,162	3,522,390,837	353,204,485,368	

5 회계별 재무제표 총괄요약 명세서

〈2025년 12월 31일 현재 및 2025년 1월 1일부터 12월 31일까지〉

(단위 : 원)

회 계 구 분		재정상태표			재정운영표		
		자 산	부 채	순자산	비 용	수 익	재정운영결과
일	반 회 계	5,503,197,704,372	73,146,868,492	5,430,050,835,880	956,583,972,559	973,338,728,087	(16,754,755,528)
기타 특별 회계	의 료 급 여 기 금	359,795,414	34,717,933	325,077,481	388,419,798	644,823,955	(256,404,157)
	건 축 안 전	620,322,908	12,902,500	607,420,408	808,870,139	1,115,043,680	(306,173,541)
	주 차 장	230,530,838,225	3,757,570,641	226,773,267,584	17,067,460,771	17,484,370,053	(416,909,282)
	소 계	231,510,956,547	3,805,191,074	227,705,765,473	18,264,750,708	19,244,237,688	(979,486,980)
기금	통합재정안정화기금 통합계정	138,758,441,824	82,922,668,000	55,835,773,824	174,534,300	2,161,271,586	(1,986,737,286)
	통합재정안정화기금 재정안정화계정	1,631,870,471	-	1,631,870,471	3,300,000,000	70,993,309	3,229,006,691
	문 화 예 술 진 흥 기 금	2,811,184,209	-	2,811,184,209	4,107,449,918	1,630,965,525	2,476,484,393
	고 향 사 랑 기 금	205,211,833	-	205,211,833	46,302,820	89,997,697	(43,694,877)
	체 육 시 설 수 익 적 립 기 금	2,175,217,865	-	2,175,217,865	671,553,701	1,385,158,764	(713,605,063)
	중 소 기 업 육 성 기 금	19,696,312,572	-	19,696,312,572	188,251,476	2,701,700,377	(2,513,448,901)
	사회복지기금 사회복지진흥계정	300,581,333	-	300,581,333	16,896,760	11,059,860	5,836,900
	사 회 복 지 기 금 자 활 계 정	1,195,976,174	-	1,195,976,174	50,000,000	41,386,150	8,613,850
	사회복지기금 장애인복지계정	1,135,215,429	-	1,135,215,429	92,180,754	42,157,803	50,022,951
	사 회 복 지 기 금 노 인 복 지 계 정	666,799,742	-	666,799,742	66,388,000	25,532,825	40,855,175
	보 육 기 금	6,812,814,574	-	6,812,814,574	3,946,120,571	2,187,996,310	1,758,124,261
	양 성 평 등 기 금	2,646,863,679	-	2,646,863,679	248,169,579	97,935,701	150,233,878
	환경공무원자녀학자금대여기금	862,064,147	-	862,064,147	186,300	25,666,577	(25,480,277)
	폐 기 물 처 리 시 설 설 치 기 금	29,119,418,516	-	29,119,418,516	-	1,069,099,600	(1,069,099,600)
	옥 외 광 고 발 전 기 금	2,279,638,253	52,332,450	2,227,305,803	745,279,850	895,125,675	(149,845,825)
	재 난 관 리 기 금	26,935,288,392	-	26,935,288,392	2,529,120,847	3,950,205,593	(1,421,084,746)
	도 로 굴 착 복 구 기 금	13,075,167,022	-	13,075,167,022	9,332,258,800	8,530,182,914	802,075,886
	청 사 건 립 기 금	130,896,001,163	-	130,896,001,163	-	4,782,054,833	(4,782,054,833)
	식 품 진 흥 기 금	1,606,997,005	-	1,606,997,005	228,491,932	155,918,495	72,573,437
	소 계	382,811,064,203	82,975,000,450	299,836,063,753	25,743,185,608	29,854,409,594	(4,111,223,986)
내	부 거 래	(121,755,274,600)	(121,755,274,600)	-	(13,079,612,150)	(13,079,612,150)	-
합	계	5,995,764,450,522	38,171,785,416	5,957,592,665,106	987,512,296,725	1,009,357,763,219	(21,845,466,494)

〈2024년 12월 31일 현재 및 2024년 1월 1일부터 12월 31일까지〉

(단위 : 원)

회 계 구 분		재정상태표			재정운영표		
		자 산	부 채	순자산	비 용	수 익	재정운영결과
일 반 회 계		5,417,851,681,460	51,492,159,521	5,366,359,521,939	843,815,616,549	784,972,613,530	58,843,003,019
기타 특별 회계	의 료 급 여 기 금	107,474,809	38,885,825	68,588,984	439,544,533	352,728,400	86,816,133
	건 축 안 전	291,513,560	1,389,500	290,124,060	726,537,026	465,128,130	261,408,896
	주 차 장	230,094,914,286	3,825,385,868	226,269,528,418	15,969,518,417	19,536,098,854	(3,566,580,437)
	소 계	230,493,902,655	3,865,661,193	226,628,241,462	17,135,599,976	20,353,955,384	(3,218,355,408)
기금	통합재정안정화기금 통합계정	72,849,036,538	19,000,000,000	53,849,036,538	444,400,000	2,320,370,392	(1,875,970,392)
	통합재정안정화기금 재정안정화계정	4,860,877,162	-	4,860,877,162	-	212,595,475	(212,595,475)
	문 화 예 술 진 흥 기 금	5,331,001,952	-	5,331,001,952	3,678,703,110	1,741,638,091	1,937,065,019
	고 향 사 랑 기 금	161,516,956	-	161,516,956	24,203,604	185,720,560	(161,516,956)
	체 육 시 설 수 익 적 립 기 금	1,454,913,802	-	1,454,913,802	557,551,198	1,002,212,383	(444,661,185)
	중 소 기 업 육 성 기 금	19,069,921,590	-	19,069,921,590	137,137,968	2,142,856,569	(2,005,718,601)
	사회복지기금 사회복지진흥계정	306,418,233	-	306,418,233	14,863,710	12,951,536	1,912,174
	사 회 복 지 기 금 자 활 계 정	1,204,590,024	-	1,204,590,024	70,000,000	54,565,087	15,434,913
	사회복지기금 장애인복지계정	1,185,238,380	-	1,185,238,380	85,252,904	55,901,781	29,351,123
	사 회 복 지 기 금 노 인 복 지 계 정	707,654,917	-	707,654,917	70,184,000	31,721,759	38,462,241
	보 육 기 금	9,331,565,235	-	9,331,565,235	3,365,673,047	2,872,110,549	493,562,498
	양 성 평 등 기 금	2,797,097,557	-	2,797,097,557	143,837,400	121,493,930	22,343,470
	환경공무원자녀학자금대여기금	805,360,390	-	805,360,390	120,965	28,656,001	(28,535,036)
	폐 기 물 처 리 시 설 설 치 기 금	28,050,318,916	-	28,050,318,916	-	1,211,020,004	(1,211,020,004)
	옥 외 광 고 발 전 기 금	2,129,792,428	51,155,866	2,078,636,562	632,273,230	735,537,983	(103,264,753)
	재 난 관 리 기 금	25,508,676,146	-	25,508,676,146	2,710,389,710	3,900,618,485	(1,190,228,775)
	도 로 굴 착 복 구 기 금	13,884,276,192	-	13,884,276,192	8,212,435,590	12,486,918,070	(4,274,482,480)
	청 사 건 립 기 금	126,113,946,330	-	126,113,946,330	-	5,375,371,125	(5,375,371,125)
	식 품 진 흥 기 금	1,679,514,549	-	1,679,514,549	245,105,136	227,028,522	18,076,614
	소 계	317,431,717,297	19,051,155,866	298,380,561,431	20,392,131,572	34,719,288,302	(14,327,156,730)
내 부 거 래		(41,702,526,360)	(41,702,526,360)	-	(9,224,979,420)	(9,224,979,420)	-
합 계		5,924,074,775,052	32,706,450,220	5,891,368,324,832	872,118,368,677	830,820,877,796	41,297,490,881

6. 재무제표 첨부서류

1. 채권현재액보고서

당해연도 보유하고 있는 채권현재액은

- 전년도말 현재액 22,961,276,552원에서
- 당해연도에 8,727,620,168원이 발생하고 5,761,552,208원이 소멸하여
- 당해연도말 현재액은 25,927,344,512원으로서

그 내용은 다음과 같다.

1-1. 회계별 총괄

(단위 : 원)

[illegible]

(단위 : 원)

회계별	구 분	전년도말 현재액			당해연도 발생액			당해연도 소멸액			당해연도말 현재액			참고자료 (다음연도 이행기한 도래예정액)
		계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	
기금	계	14,715,627,800	2,950,000	14,712,677,800	8,320,969,108	3,020,709,108	5,300,260,000	5,560,479,108	2,095,809,108	3,464,670,000	17,476,117,800	927,850,000	16,548,267,800	3,773,290,000
	원금	14,715,627,800	2,950,000	14,712,677,800	8,318,280,000	3,018,020,000	5,300,260,000	5,557,790,000	2,093,120,000	3,464,670,000	17,476,117,800	927,850,000	16,548,267,800	3,773,290,000
	이자	0	0	0	2,689,108	2,689,108	0	2,689,108	2,689,108	0	0	0	0	0

※ 1. 당해연도발생액 이행기한도래액 및 당해연도소멸액 이행기한미도래액 중 (3,009,897,000)원은 전년도말 현재액 이행기한미도래액 중 당해연도에 이행기한이 도래한 금액임

1-2. 각 회계별 현황

가. 일반회계

(단위 : 원)

[illegible]

나. 특별회계

(단위 : 원)

회계별		구 분	전년도말 현재액			당해연도 발생액			당해연도 소멸액			당해연도말 현재액			참고자료 (다음연도 이행기한 도래예정액)
			계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	
합 계		계	72,690,130	51,388,750	21,301,380	266,651,060	188,418,830	78,232,230	61,073,100	60,826,100	247,000	278,268,090	178,981,480	99,286,610	78,232,230
		원금	72,690,130	51,388,750	21,301,380	266,651,060	188,418,830	78,232,230	61,073,100	60,826,100	247,000	278,268,090	178,981,480	99,286,610	78,232,230
		이자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
기 타 특 별 회 계	소 계	계	72,690,130	51,388,750	21,301,380	266,651,060	188,418,830	78,232,230	61,073,100	60,826,100	247,000	278,268,090	178,981,480	99,286,610	78,232,230
		원금	72,690,130	51,388,750	21,301,380	266,651,060	188,418,830	78,232,230	61,073,100	60,826,100	247,000	278,268,090	178,981,480	99,286,610	78,232,230
		이자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	의료급여기금특 별회계	계	72,690,130	51,388,750	21,301,380	266,651,060	188,418,830	78,232,230	61,073,100	60,826,100	247,000	278,268,090	178,981,480	99,286,610	78,232,230
		원금	72,690,130	51,388,750	21,301,380	266,651,060	188,418,830	78,232,230	61,073,100	60,826,100	247,000	278,268,090	178,981,480	99,286,610	78,232,230
		이자	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

다.기 금

(단위 : 원)

[illegible]

(단위 : 원)

회계별 구 분			전년도말 현재액			당해연도 발생액			당해연도 소멸액			당해연도말 현재액			참고자료 (다음연도 이행기한 도래예정액)
			계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	계	이행기한 도 래 액	이행기한 미도래액	
기 금	식품진흥기금	계	173,000,000	0	173,000,000	106,829,108	17,829,108	89,000,000	57,969,108	17,829,108	40,140,000	221,860,000	0	221,860,000	52,220,000
		원금	173,000,000	0	173,000,000	104,140,000	15,140,000	89,000,000	55,280,000	15,140,000	40,140,000	221,860,000	0	221,860,000	52,220,000
		이자	0	0	0	2,689,108	2,689,108	0	2,689,108	2,689,108	0	0	0	0	0

1-3. 채권종류별·사업별 현황 (당해연도 현재액)

(단위 : 원)

구 분		합 계		일반회계		특 별 회 계						기 금		비 고
						계		공기업		기 타				
		원금	이자	원금	이자	원금	이자	원금	이자	원금	이자	원금	이자	
합 계		25,927,344,512	0	8,172,958,622	0	278,268,090	0	0	0	278,268,090	0	17,476,117,800	0	
보증금채권	소 계	3,395,845,202	0	3,335,985,202	0	0	0	0	0	0	0	59,860,000	0	
	사무실임대	615,000,000	0	615,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	회원권	2,718,050,000	0	2,718,050,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	기타(보증)	62,795,202	0	2,935,202	0	0	0	0	0	0	0	59,860,000	0	
용자금채권	소 계	22,161,531,220	0	4,836,973,420	0	0	0	0	0	0	0	17,324,557,800	0	
	중소기업육성기금	17,123,730,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17,123,730,000	0	
	공무원학자대여금	4,836,973,420	0	4,836,973,420	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	민간학자대여금	111,827,800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	111,827,800	0	
	기타(용자)	89,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89,000,000	0	
기타채권	소 계	278,268,090	0	0	0	278,268,090	0	0	0	278,268,090	0	0	0	
	의료급여부당이득금	278,268,090	0	0	0	278,268,090	0	0	0	278,268,090	0	0	0	

2. 채무관리보고서

우리 구가 갚아야 할 채무는

- 전년도말 현재액은 0원에서
- 당해연도에 0원이 발행하고 0원이 상환되어
- 당해연도말 현재액은 0원이다

우리 구가 민간공공기관 등과 협약·확약·보증을 체결함에 따라, 향후 채무로 현실화될 가능성이 있는 우발채무는

- 당해연도말 보증채무부담행위액은 0원이며,
- 당해연도말 예산 외 의무부담 약정금액은 0원이다.

V. 성 과 보 고 서

2025회계연도 예산의 성과보고서



서 초 구

목 차

제1장 성과목표 관리체계 및 재정운용 방향

1. 비전 및 체계	137
2. 조직 및 인력 총괄	138
3. 주요성과 및 정책사업 현황	139

제2장 전략목표별 성과보고

1. 전략목표 I : 구민이 바라는 서초, 함께 만드는 열린의정	151
2. 전략목표 II : 바로 선 공직기강, 부패제로 청렴1등 서초구현	156
3. 전략목표 III : 주민중심의 소통행정 구현	164
4. 전략목표 IV : 구민이 주인되는 소통을 통한 공감행정으로 오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초 구현	169
5. 전략목표 V : 지역경제 활성화, 미래세대의 역량을 키워나가는 감탄(感嘆) 스마트 도시 서초 ...	205
6. 전략목표 VI : 나누고 섬기는 행복복지 실현 및 쾌적한 환경조성	246
7. 전략목표 VII : 구민편의 시책추진 및 건전재정 운영을 통한 세입목표 달성	288
8. 전략목표 VIII : 도시공간 혁신을 통한 미래도시 서초 구현	307
9. 전략목표 IX : 미래주거문화를 선도하는 명품도시 서초	343
10. 전략목표 X : 주민의 일상이 안전하고 편안한 도시 서초구현	369
11. 전략목표 XI : 모두가 건강하고, 행복한 서초	401

<붙임> 성과보고서 미달성 지표 현황

2025회계연도 예산의 성과보고서

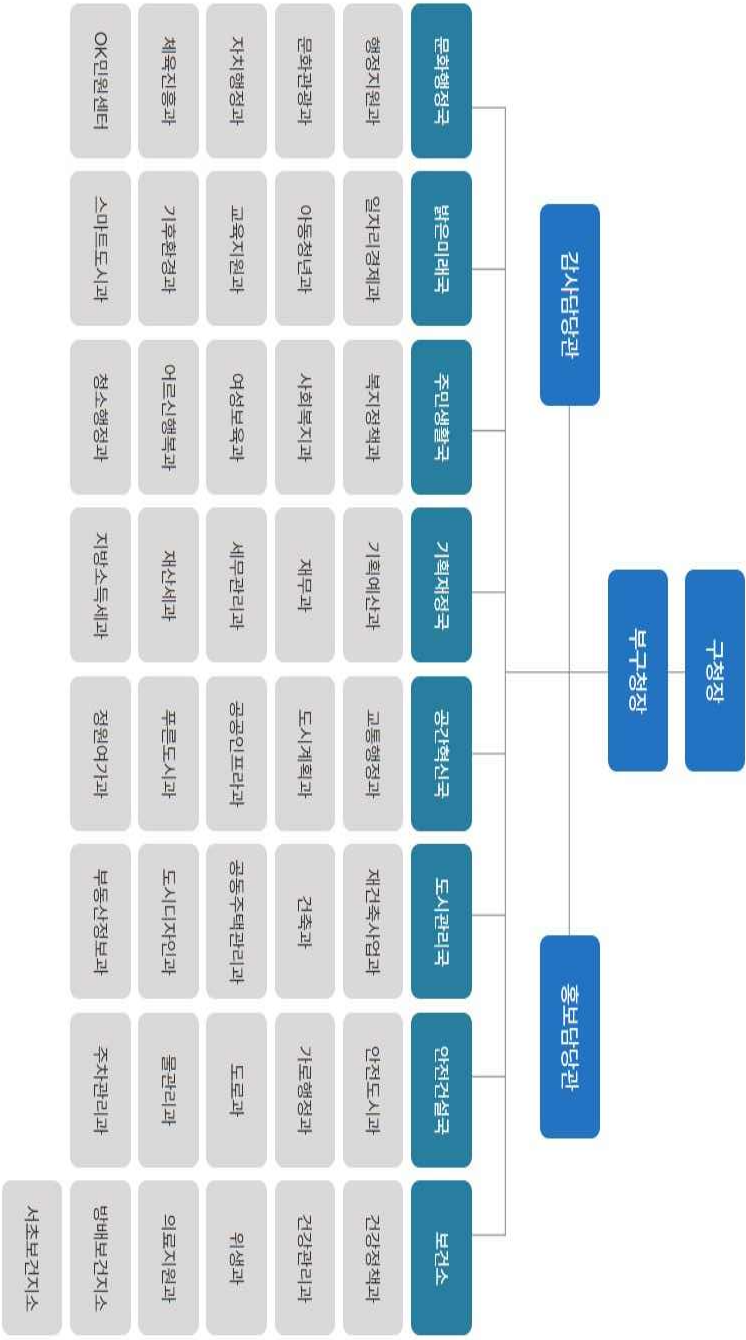
1장. 성과목표 관리체계 및 재정응용 방향

민선8기 서초의 비전

오늘 행복하고
내일이 기다려지는 **서초**



가. 조직현황 [2담당관, 7국, 35과, 1소 4과 2지소, 18동, 1의회]



나. 인력현황(현원)

(2025.12.31.기준)

구 분	계	정무직	3급	4급	5급	6급이하	전문경력관	별정직
계	1,633	1	1	9	70	1,546	1	5
구 청	1,058	1	1	7	38	1005	1	5
보 건 소	148	-	-	1	12	135	-	-
동주민센터	391	-	-	-	18	373	-	-
의회사무국	36	-	-	1	2	33	-	-

3 주요성과 및 정책사업 현황

가. 총괄

(단위:개, 백만원)

실국명	성과목표						결산액		
	전략 목표수	정책 사업목표		성과달성도			결산액	전년도 결산액	비교증감
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성			
계	11	62	154	22	119	13	1,110,333	887,158	223,175
의회사무국	1	1	4	0	4	0	5,311	5,224	87
감사담당관	1	1	3	0	3	0	278	263	15
홍보담당관	1	1	3	1	2	0	2,183	2,123	60
문화행정국	1	9	22	6	12	4	263,303	178,729	84,574
방은미래국	1	11	29	8	20	1	79,199	65,317	13,882
주민생활국	1	9	25	0	24	1	471,938	431,245	40,693
기획재정국	1	5	6	1	5	0	98,152	30,180	67,972
공간혁신국	1	9	20	2	16	2	39,165	0	39,165
도시관리국	1	5	12	2	9	1	5,418	40,373	△34,955
안전건설국	1	5	15	1	12	2	97,155	87,465	9,690
보건소	1	6	15	1	12	2	48,231	46,238	1,993

나. 성과목표 및 자원비중

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
주민이 바라는 서초. 함께 만드는 열린의정 (의회사무국)	효율적인 지방의회운영 지원으로 구민과 함께 하는 행복한 의회 구현	안전경토건수	○	1,855	0.26 %
		의정활동 홍보 (발간물)	○		
		의정 언론홍보 (지역매체)	○		
		의정 언론홍보 (일반매체)	○		
바로 선 공직기강, 부패제로 청렴1등 서초구현 (감사담당관)	투명하고 공정한 조직 문화 조성	감사결과조치 이행률	○	210	0.03 %
		청렴도 향상 업무 추진 실적	○		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
바로 선 공직기강, 부패제로 청렴1등 서초구현(감사담당관)	투명하고 공정한 조직 문화 조성	생활불편사항 처리실적	○	210	0.03 %
주민중심의 소통행정 구현 (홍보담당관)	신속정확한 구정홍보를 통해 구민 감동 구정 구현	언론보도실적	◎	2,123	0.30 %
		홈페이지 방문자수	○		
		수식지 독지퀴즈 참여도	○		
		상시학습 이수율	○		
		직원 표창 수여실적	○		
구민이 주인되는 소통을 통한 공감행정으로 오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초 구현 (문화행정국)	오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초	직원 휴양소 제공 실적	○	51,241	7.16 %
		지역문화 활성화 지원	○		
		대관 횟수 및 참여 인원	◎		
	전통사찰과 국가유산에 대한 체계적인 관리 및 전통문화행사 지원을 통한 전통문화 보존 및 전승	전통문화행사 횟수 및 주민참여도	○		
		향토유산 발굴, 지 정, 관리 건수, 횟수	x		
	관광인프라 구축 및 정 책 추진으로 '다시 찾 고 싶은 서초' 구현	관광 프로그램 운영 횟수 및 참여도	◎		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
구민이 주인되는 소통을 통한 감행정으로 오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초 구현 (문화행정국)	관광인프라 구축 및 정책 추진으로 '다시 찾고 싶은 서초' 구현	외국인 방문자 수	◎	51,241	7.16 %
	문화예술 공간의 조성 및 진흥을 통한 문화예술도시 서초구현	문화예술공간을 활용한 전시 개최 횟수 및 주민참여도	○		
	주민행정편의 도모	자치회관 프로그램 만족도	◎		
		자원봉사활동 참여	○		
	구민 건강증진 및 생활체육 활성화를 위한 생활체육 육성 추진	공공체육시설 개보수 건수 및 장비교체 등 (1천만원 이상)	◎		
		구·동 생활체육교실 운영 및 지원	○		
		구청장기대회 개최 종목 수	○		
		동물등록제	x		
	사람과 동물 공존 환경 조성	유기동물 입양	◎		
		축산물 위생점검	○		
		광견병 예방접종	x		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
구민이 주인되는 소통을 통한 감행정으로 오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초 구현 (문화행정국)	주민민족 민원행정 서비스 구현	유기할 민원처리 단축률	x	51,241	7.16 %
		비대면 민원서비스 이용률(무인민원발 급기, 정부24 등 온라인 비대면 민원)	○		
	민원서비스 제공에 대한 만족도	○	○		
		서초구 자영업자 초스피드 대출실적	○		
		골목상권 소상공인 지원 실적	○		
	지역경제 활성화로 살기 좋은 서초 조성	골목상권 판촉 (쿠팡 프로모션) 지원	○		
		공공일자리사업 참여인원	○		
	고용촉진 및 안정	사회적경제 문화예 술행년 창업 프로 젝트 참여인원	○		
지역경제 활성화, 미래세대의 역량을 키워나가는 감탄(感炭) 스마트 도시 서초(밝은미래국)	청년 성장지원을 위한 여량강화 및 정책기반 조성	청년 취업지원 및 여량강화 프로그램 운영	○	68,436	9.69 %
		청년네트워크 및 기반확대, 활동지 원 강화	○		
		청년센터 프로그램 운영	◎		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
지역경제 활성화, 미래세대의 역량을 키워나가는 감탄(感炭) 스마트 도시 서초(狹은미래국)	미래세대 꿈과 희망이 실현되는 행복한 서초	1인가구 지원 서비스 이용자수	○	68,436	9.69 %
		유스센터 프로그램 행사 참가자수	○		
		자립준비청년 지원대상자 수	○		
	인문학교육성을 위한 교육지원 강화	미래교육지구 사업참여자 만족도 점수	○		
		권역별 교육지원센터 프로그램 참여인원	○		
		교육경비보조금 지원학교수	○		
	평생학습도시 조성을 위한 인프라 구축	평생교육프로그램 참여인원	◎		
		아바지센터 프로그램 만족도점수	○		
	공공도서관 확충 및 운영	도서관 이용실적	◎		
		도서관 이용자 만족도 점수	○		
	환경실천 및 친환경 인식 제고, 안심되는 생활환경 조성	기후환경교육 운영	◎		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
지역경제 활성화, 미래세대의 역량을 키워나가는 강탄(感炭) 스마트 도시 서초(밝은미래국)	환경실천 및 친환경 인식 제고, 생활환경 조성	환경오염 배출업소 지도점검사업장 수	○	68,436	9.69 %
		환경친화적 자동차 총전시설 충전방해 행위 단속	○		
		저소득층 LED 조명 보급지원	◎		
	안전하고 친환경적인 에너지 관리	취약시기별 가스안 전 예방점검	○		
		자동차 배출가스 지도점검	◎		
		실내공기질 관리 저가측정 지도점검	○		
	정온하고 쾌적한 대기환경 조성	비산먼지 발생사업장 지도 점검	◎		
		착한 서초코인 앱 회원가입률	x		
		지능형 CCTV 관제 적용률	◎		
	주민이 행복한 스마트 형신도시 서초 구현	주민 디지털 리터 러시 교육 만족도	○		
나누고 성기는 행복복 지 실현 및 쾌적한 환 경조성 (주민생활국)	나눔복지 실현으로 취 약계층 복지 증진	지역복지서비스 특 지사업 대상자 참여 실적률	○	448,136	63.48 %

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
나누고 성기는 행복복지 실현 및 쾌적한 환경조성 (주민생활국)	나눔복지 실현으로 취약계층 복지 증진	사례관리가구 서비스지원 연계실적을	○	448, 136	63.48 %
		긴급복지지원 신속지원을	○		
	참여·소통, 서초 보훈 가족 최고 예우	국가보훈대상자 보훈예우수당 및 참전유공자위문금 지원을	○		
		일상 속 보훈문화 행사(서초보훈메스 티벌) 참여 실적률	○		
		보훈문화센터 등 보훈회관 이용자 만족도	○		
	아동·청소년의 공평한 출발에 위한 복지서비스 지원	취약계층아동 서비스 연계 실적 (드림스타트)	○		
		지역아동센터 사용자 실적	○		
		취약계층 아동 대상 서리풀 샘 참여율	○		
	장애인복지증진 및 취약계층 보호 지원	장애인활동지원	○		
		장애인 일자리 채용실적	○		
		보장구(휠체어 등) 수리비지원	○		
	저소득층 생활안정지원 및 선진복지기반구축	저소득층 법정급여 지원(생계급여)	○		
		저소득층 법정급여 지원(주거급여)	○		
		저소득층 생활안정지원 및 자선형성지원사업 가임유지자	x		
아이와 엄마가 행복한 가족친화적 보육 환경 조성		함께키움 공동육아지원 (기정양육지원)	○		
		서초아이들보미· 서초순주들보미 지원가정	○		
		보육수요 대비 어린이집 수용가능 범위	○		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
나누고 섬기는 행복복지 실현 및 쾌적한 환경조성 (주민생활국)	여성과 가족이 안전하 고 행복한 서초 조성 노인복지 인프라 구축	아이와 엄마가 행복한 가족친화적 보육 환경 조성	○	448,136	63.48 %
		여성과 가족의 사 회참여 확대를 위한 경력개발 교육 실적	○		
		노인여가복지시설 이용자 만족도	○		
		노인일자리사업 목표 달성률	○		
		노인맞춤돌봄서비 스 이용자 만족도	○		
		음식물류 폐기물 주민 1인당 배출량 0.7% 감량	○		
		무단투기 과태료 부과	○		
구민 편의 시책추진 및 건전재정 운영을 통한 세입목표 달성 (기획재정국)	성과지향적 기획·조정 및 재정건전성 강화를 통한 미래비전 구축	주요업무 완료 및 정상추진사업비율	○	5,416	0.77 %
		자치법규 정비율	○		
		공유재산 실태조사	○		
		효율적인 재산관리 및 투명한 회계질서 확립	○		
		세무행정의 효율성 제 고로 체납 지방세 및 세외수입 징수목표 달성	◎		
		구 재정확보를 위한 세입목표 달성	○		
도시공간 혁신을 통한 미래도시 서초 구현 (공간혁신국)	자주채원 확충으로 안정적 세입 확보	지방세 세입목표 달성	○	23,106	3.27 %
		마을버스 정류소 시설물 개선	○		
		자전거이용 편의시설 확대	○		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
도시공간 혁신을 통한 미래도시 서초 구현 (공간혁신국)	도시의 체계적인 관리 및 개발	도시계획시설 변경 결정 및 개발행위 허가	○	23,106	3.27 %
		지구단위계획수립 운영	○		
		광고물 개선 사업	◎		
		광고물 정비 사업	x		
		서초타운 및 GTX-C 환승시설 통합개발 추진	x		
	혁신적 변화, 미래를 준비하는 도시공간 창조	경부간선도로 임체화 사업 추진	○		
		기부채납 통합시스 템을 통한 미래수요 맞춤형 공공시설 공급	○		
	철도 등 교통인프라 구 축을 위한 교통데이터 구축	미래지향적 도시교 통 정착	○		
	늘푸른서초 조성	등산로 일대 시설물 점검 및 정비실적	○		
		임야 및 등산로 주변 위험수목 정비	○		
		OB 내 위법행위 정비 이행률	○		
	산림재해 방지	산불방지 대책	○		
		산사태 취약지역 관리	○		
		산림병해충방제	○		
	도시공원 조성 관리	공원 정비 주민 만족도	○		
		가로수·녹지대 정비 실적	○		
		유기질비료 지원률	○		
		농업 진흥	○		

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
도시공간 혁신을 통한 미래도시 서초 구현 (공간혁신국)	농업 진흥	텃밭분양 기획 수	◎	23,106	3.27 %
	품격있는 주택건설 및 서초형 재건축 실현	정비사업 조합· 주민 대상 맞춤형 교육 운영	○		
		일반분양 주택의 적기 공급을 위한 분양가심사위원회 개최	x		
		신속한 사용승인을 통한 주거환경 조성	○		
	쾌적하고 안전한 주거 환경 조성	전문적 안전점검을 통한 공사장 안전 관리 개선율	○		
		공동주택 지원사업 지원단지수	○		
	상생하는 공동주택 관리로 살고 싶은 명품도시를 구현한다	공동주택 실태조사	○	3,853	0.55 %
		무허가위반건축물 처리율	○		
		세대융합 공공공간	○		
	매력도시 서초를 위한 일상에 어울리는 도시 구현	어번캔버스 제작· 설치	○		
	정확한 부동산 자료관리 및 거래질서 확립	공사장 가설물타리 공모전	◎		
		개업공인중개사 등록 및 신분증교부	◎		
		지가조사검증 실적 (개별공시지가관리)	○		
	재난 대비 안전관리시스템 구축	재난 대비 시설물 안전점검 실적	○		
		중대재해 발생 유해위험요인 개선실적	○		
		민방위대원 교육 참석율	x		
주민의 일상이 안전하고 편안한 도시 서초구현 (안전건설국)	쾌적하고 아름다운 가로환경 조성	공중선 지중화	x	73,555	10.28 %

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)	
주민의 일상이 안전하고 편안한 도시 서초구현 (안전건설국)	쾌적하고 아름다운 기후환경 조성	국공유지 무단사용 변성금 부과	○	73,555	10.28 %	
		노점상·노상적치 물 등 정비	○			
		도로시설물 정비	○			
	도시기반시설 확충 및 유지관리	스마트보안등 시스템 구축	◎			
		노후도로정비 (보도, 차도)	○			
		노후 하수관 정비	○			
	쾌적하고 안전한 도시 환경조성	수방대비 하수관로 및 빗물받이 준설	○			
		하천 시설물 및 녹 지 정비	○			
		신규 주차공간 면수	○			
	안전하고 편리한 주차장 조성 및 안전한 주차차 문화 확립	주차공간 정비건수	○			
체납 징수율(과년도 주정차과태료)		○				
모두가 건강하고, 행복한 서초 (보건소)	건강도시, 행복도시 구현	보건소 서비스 이용인원	○	27,534	3.90 %	
		금연구역 내 흡연 단속 건수	x			
		방문건강관리서비 스 건수	○			
	생애주기별 보건의료 서비스 제공	서초형 산모신생아 건강관리 서비스 수혜율	○			
		금연클리닉등록자 수	○			
		치매검진 실적	○			
	서초구민의 안전하고, 건강한 위생환경 조성	식품위생업소 연 점검횟수	○			
		공중위생업소 연 점검횟수	x			

전략목표명 (실국명)	정책사업목표명	성과지표명	'25년 달성성과	결산액 (백만원)	비중(%)
모두가 건강하고, 행복한 서초 (보건소)	다양한 진료 ITEM과 의료HUB역할의 강화	양한방, 치과 진료 실적	○	27,534	3.90 %
		대사증후군 추구관리율	○		
		생애주기별 건강검진 실적	○		
	보건 의료서비스 제공으로 지역주민의 건강증진 기여	영양표시활용율	○		
		장애인건강보건관 리 서비스수혜율	○		
	임상부와 영유아를 위한 모자특화보건지소로서 임신, 출산, 육아에 이르는 원스톱 보건의료서비스 제공	테마별 프로그램 참여자 수 건강부모교육 참여자 수	○ ◎		

※ ◎ : 초과달성(130% 이상), ○ : 달성(100~130% 미만), x : 미달성(100% 미만)

1. 전략목표	구민이 바라는 서초, 함께 만드는 열린의정
[소관실국]	의회사무국

1. 주요성과

○ 제9대 의회 의정활동 지원을 통해 구민과 함께하는 소통 의정 구현 ○ 의정활동 홍보강화를 통해 열린 의회 구현 ○ 노후 시설장비 및 환경 정비 등 쾌적한 의회 환경 조성
--

< 정책사업목표 현황 >

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
효율적인 지방의회운영 지원으로 구민과 함께 하는 행복한 의회 구현	4	4	3	1,855

2. 조직 및 인력현황

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	36	1	2	33	35
의회사무국	36	1	2	33	35

3. 결산현황

구분	결산액			전년도 결산액			비교증감		
		구성비			구성비			증감률	
계	5,311	100.00 %		5,224	100.00 %		87	1.67%	
정 책 사 업	1,855	34.92 %		2,031	38.89 %		△177	△8.69%	
행 정 안 영 경 비	3,456	65.08 %		3,192	61.11 %		264	8.26%	
인 력 안 영 비	3,355	63.17 %		3,104	59.41 %		251	8.10%	
	기 본 경 비	101	1.91 %	89	1.70 %		12	14.04%	
재 무 활 동	0	0.00 %		0	0.00 %		0	0.00%	

(단위 : 백만원)

의회사무국 > 의회사무국

정책사업목표	효율적인 지방의회운영 지원으로 구민과 함께하는 행복한 의회 구현
--------	-------------------------------------

(1) 주요내용

- 효율적인 의정활동 지원을 통해 구민이 행복한 의회 구현
- 의정활동의 적극적인 홍보를 통해 열린 의회 구현
- 시설 및 장비의 유지관리를 통해 쾌적한 의회 구현
- 활기찬 의회 조직관리를 통해 희망찬 의회 구현

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
안전검토건수(건)	전문위원 조례 및 예산안 등 의안 검토건수	목표	130	130
		실적	130	132
		달성률(%)	100%	101%
의정활동 홍보(발간물)(회)	홍보영상물, 의회보 등 발간물 제작 건수	목표	4	4
		실적	4	4
		달성률(%)	100%	100%
의정 언론홍보(지역매체)(회)	언론 보도건수 (지역신문 및 지역방송)	목표	80	80
		실적	80	90
		달성률(%)	100%	113%
의정 언론홍보(일반매체)(회)	언론 보도건수(일반매체)	목표	190	190
		실적	190	203
		달성률(%)	100%	107%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 서초구 현안과 조례, 예산 등 면밀한 심의와 견제를 통해 구민 여론 반영 및 정책 실현
 - 의정활동의 적극적인 홍보를 통해 열린 의회 구현
- 목표달성 과정 및 방법
 - 안전처리를 : 98.3%
 - 조례안, 예산안, 결산안 등 접수안전에 대해 소관사항 검토 및 자료수집, 조사, 연구 등의 기능 수행
 - 의정활동 홍보 : 297회
 - 언론사 보도자료 제공 및 보도 실적 (293회)
 - 서초의회보 등 간행물 발간 (3회)
 - SPOT 광고 제작 및 송출(1회)
 - 반응형 홈페이지 운영 및 관리
- 원인분석
 - 안전처리-계류안전의 경우 정기간 분류되지 않도록 적극 검토 및 관리
 - 의정활동 홍보-접수된 안전 중 상위법 개정에 따른 계류처리 건으로 부득이 미처리 건수에 포함(미처리 2건 중 1건)
 - 보도실적 증가

의회사무국 > 의회사무국

단위사업	의정활동 지원
------	---------

□ 주요 추진성과

- 의회 주관 행사 기획 및 추진(의연품 전달행사 등)
- 의정역량 강화 지원을 위한 교육 및 연수
- 의원 연구단체 활동 지원
- 영구보존회의록 제작, 입법법률고문 운영 등

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
의정활동 지원	일반회계	1,739	1,831	1,589
의정운영 지원		128	245	112
의정행사 지원		26	34	19
의원활동 지원		1,456	1,477	1,417
의회 조직관리 및 직원 사기진작		77	75	41
내실있는 의정활동을 위한 국제교류 활성화		53	1	1

의회사무국 > 의회사무국

단위사업

의정활동 홍보

□ 주요 추진성과

- 신문과 케이블방송 등 매체보도
- SPOT 광고 제작 및 송출
- 서초의회보, 어린이·청소년 의회안내 홍보물 발간 및 신문, 인터넷뉴스 광고 등
- 서초구의회 홈페이지 및 HD통합방송시스템 운영·관리

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
의정활동 홍보	일반회계	187	192	179
의정홍보		187	192	179

의회사무국 > 의회사무국

단위사업

의회시설 장비유지관리

□ 주요 추진성과

- 의원실 및 회의장 환경정비(소파·카펫 세척, 청소 등)
- 의원 연구실 및 사무국 노후 냉·난방기 교체
- 물품 구입 및 차량 유지관리
- 전자투표시스템, 재부재시스템 유지보수 등

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
의회시설 장비유지관리	일반회계	106	105	86
시설 장비 유지 관리		106	105	86

2. 전략목표	바로 선 공직기강, 부패제로 청렴1등 서초 구현
[소관실국]	감사담당관

1. 주요성과

○ 다양한 청렴시책 지속 추진, 취약분야 감사역량 집중 및 외부감사 적극 대응으로 책임행정 실현 ○ '옴부즈만', '직통전화', '장기민원 중간보고' 운영 등으로 적극적인 소통행정 운영 ○ 다각적인 순찰활동을 통해 구민불편사항을 신속하게 정비하여 안전하고 쾌적한 도시환경 조성 - 새벽/야간 안심순찰, 휴일/명절 환경순찰, 시기별 취약분야 기획순찰 실시
--

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
투명하고 공정한 조직문화 조성	3	3	5	210

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	27	0	2	25	27
감사담당관	27	0	2	25	27

감사팀, 조사팀, 순찰팀, 민원관리팀, 옴부즈만

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액			전년도 결산액			비교증감		
		구성비			구성비			증감률	
계	278	100.00 %		263	100.00 %		15	5.60%	
정 책 사 업	210	75.48 %		199	75.56 %		11	5.50%	
행 정 운 영 경 비	68	24.52 %		64	24.25 %		4	6.74%	
인 력 운 영 비	0	0.00 %		0	0.00 %		0	0.00%	
	기 본 경 비	68	24.52 %	64	24.25 %		4	6.74%	
재 무 활 동	0	0.00 %		0	0.18 %		△0	순감	

감사담당관 > 감사담당관

정책사업목표	투명하고 공정한 조직문화 조성
--------	------------------

(1) 주요내용

- 내실 있는 감사시행으로 책임행정 정착
 - 비리 개연성 높은 취약분야 선택·집중 감사
 - 국별 종합감사 및 분야별 특정감사 시행으로 불합리한 제도개선
 - 부패정 업무 적극 시정 및 불공정한 관행 개선유도
 - 일상감사와 계약상사를 통한 건전 재정 운용
- 공정하고 신뢰받는 청렴 1등 도시 서초 구현
 - 외부청렴도 모니터링, 청렴성과관리제 운영, 맞춤형 청렴교육, 명절맞이 캠페인 등 반부패 인프라 구축 및 청렴문화 확산
 - 성실한 공직자 재산등록으로 부정한 재산증식을 방지하고, 공무집행의 공정성·투명성 확보
- 친절 및 공감행정 실현을 통한 구민만족도 향상
 - 친절서비스 향상을 위한 친절교육 및 친절도 평가를 실시하여 전 직원 친절역량 강화
 - 고충민원, 반복·고질민원, 현장민원 등 구민과 소통하는 민원처리
 - 현안발생 및 행사 개최 시 특별순찰, 기획순찰, 새벽/야간 안심순찰, 휴일순찰 등 지역순찰 및 사후관리강화

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
감사결과조치 이행률(%)	감사결과 지적사항에 대한 시정 및 개선 요구 조치건을 목표치로, 해당 조치건에 대한 실제 이행건을 실적치로 하여 백분율로 환산	목표	100	100
		실적	75	100
		달성률(%)	75%	100%
		목표	1,500	1,500
청렴도 향상 업무추진 실적(명)	각 부서의 청렴률 측정대상 업무 관련 민원인 수를 예측하여 목표치 반영	실적	1,500	1,500
		달성률(%)	100%	100%
		목표	78,500	79,000
		실적	82,284	84,639
생활불편사항 처리 실적(건)	행정종합관찰 시스템 및 응답소 현장 민원 처리 추계를 반영하여 목표치 설정	달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 투명하고 공정한 자체감사 및 부패유발 요인 점검을 위한 청렴도 모니터링 지속 실시
 - 규정 환경저해 요인 및 각종 생활불편 사항의 신속한 시정조치로 쾌적한 도시환경 조성
- 목표달성 과정 및 방법
 - 자체감사, 일상감사, 계약심사, 구민감사관계 실시
 - 서초형 청렴문화운동 지속 전개
 - 민원처리 방법 개선 및 다각적 환경순찰 실시
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 감사결과보고서 및 부서별 이행결과 제출공문
 - 적출사항에 맞게 시정하였는지 등 적절 조치 여부 확인
 - 청렴콜(청렴 모니터링) 실시 및 결과 확인·관리
 - 응답자, 설문내용, 응답결과 확인
 - 환경순찰보고서 및 새물임력사항
 - 적출에 대한 처리결과 확인
- 향후 개선사항
 - 감사결과조치사항 이행실태 수시 점검 실시하여 100% 목표 달성 노력
 - 청렴콜 모니터링을 지속 실시하여 100% 이상 성과 달성
 - 객관적인 근거에 의한 현실적인 성과목표 설정

감사담당관 > 감사담당관

단위사업

책임행정 정작을 위한 종합감사 및 특정감사 실시

□ 주요 추진성과

- 종합감사 실시(3건)
 - 밝은미래국, 안전건설국 및 교통행정과, 동주민센터(서초1동, 서초4동, 방배3동, 방배4동, 반포본동, 양재2동)
- 특정감사 실시(3건)
 - 이행실태 확인, 계좌운영 전수조사, 행정제재부과금 처리 실태
- 지적사항 : 총 192건(시정 50, 주의요구 114, 개선 1, 현지조치 21, 통보 6)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
책임행정 정작을 위한 종합감사 및 특정감사 실시	일반회계	19	23	19
종합감사 및 특정감사 실시		13	16	13
적극행정 운영		3	3	3
계약심사제 운영		3	4	4

감사담당관 > 감사담당관

단위사업	청렴도 향상 및 반부패 역량 강화
------	--------------------

□ 주요 추진성과

- 종합청렴도 향상을 위한 청렴시책 지속 추진
- 취약기간 공직기관 확립 북무점검·감찰 등 (총 9실시)
 - 청렴콘서트(청렴교육) 운영(총 520명 참석)
 - 명절 부패취약기간 청렴캠페인 실시(설, 추석 2회)
 - 청렴콜(청렴도 모니터링) 실시 및 결과에 따른 T/F팀 운영
 - 서초 청렴성과관리제, 청렴 식권제 등 실시

- 직원 친절 교육 및 친절도 평가
- 2025년 신규공무원 역량강화교육(청렴·친절 교육) 2회 실시(총 61명)
 - 2025년 청렴콘서트(총 520명)
 - 2025년 공무원행동강령, 친절교육(총 359명)
 - 2025년 청렴공감, 소동역량 강화 교육(총 225명)
 - 청렴·친절 우수부서·직원 선정 및 포상 등 실시 (10개 부서, 총 22명)
 - 고객의 소리함, 홈페이지 '칭찬합니다' 등 상시 점검 (총 1,535건)
 - 민원응대 우수직원 포상 : 서초친절왕 선정(총 22명)
 - 청렴, 친절 스마일 에코백 제작 및 배포

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
청렴도 향상 및 반부패 역량 강화	일반회계	106	125	115
		86	102	94
직원친절 교육 및 친절도 평가		20	23	21

감사담당관 > 감사담당관

단위사업	적극적이고 진철한 민원관리
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 2025년 민원 처리 : 총 73,482건
- 서면진정 : 824건
 - 구청장에게 바란다 : 2,605건
 - 세율상담민원 : 68,372건
 - 직통전화 : 1,681건

○ 정기민원 중간보고

- 대상 : 민원접수사항 중 주민관심도 높은 중장기 민원 중 선정·관리
- 대상선정 : 관련 부서검토를 거쳐 등록, 진행사항 일정별 업데이트
- 게시내용 : 사업개요, 추진일정, 진행상황, 업데이트 일자 등

○ 납세정보호관 제도 운영

- 세무상담 및 관련 제도 홍보

○ 서초구 옴부즈만 운영

- 고충민원 접수 및 처리 : 191건
- 사후관리 : 해당 부서 옴부즈만 의견 수용 및 이행을 100%

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
적극적이고 진철한 민원관리	일반회계	59	71	64
구민과 소통하는 민원처리		2	2	2
서초구 옴부즈만 운영		57	69	62

감사담당관 > 감사담당관

단위사업

지역순찰 및 사후관리 강화

주요 추진성과

- 시기·분야별 기획순찰 환경정비 : 총 12회, 897건
- 새벽/야간순찰 추진 : 주 1회 실시, 총51회, 363건 적출
- 일요/명절순찰 추진 : 총 60회, 184건 적출
- 특별/수시 환경순찰 실시 : 총 7회, 460건 정비
- 응답소 현장민원 접수(처리) : 104,200건

관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지역순찰 및 사후관리 강화	일반회계	11	8	8
환경순찰		11	8	8

감사담당관 > 감사담당관

단위사업

공직자 재산등록 투명관리

□ 주요 추진성과

- 2025년 재산등록 및 심사 완료 : 총 510명
 - 정기재산변동 및 수시(최초, 의무면제, 퇴직 등) 재산변동신고
- 공직자 윤리위원회 개최(2025년 총 2회)
 - 공직자 재산등록사항 심사 및 조치
 - 공직자윤리위원회 부위원장 선임 등

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공직자 재산등록 투명관리	일반회계	4	4	4
공직자 재산등록 관리 및 심사		4	4	4

3. 전략목표	주민중심의 소통행정 구현
[소관실국]	홍보담당관

1. 주요성과

○ 시의성 있고 정확한 규정 홍보를 통해 서초구 신뢰도와 브랜드 가치 제고

--

< 정책사업목표 현황 >

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
신속정확한 규정홍보를 통해 주민 감동 규정구현	3	3	3	2,123

(단위 : 백만원)

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	18	0	1	17	18
홍보담당관	18	0	1	17	18
					언론팀, 홍보팀, 뉴미디어팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액	구성비		전년도 결산액	구성비		비교증감	증감률	
계	2,183	100.00 %		2,123	100.00 %		60	2.82%	
정 책 사 업	2,123	97.26 %		2,063	97.16 %		60	2.92%	
행 정 운 영 경 비	60	2.74 %		60	2.84 %		△0	△0.56%	
인 력 운 영 비	0	0.00 %		0	0.00 %		0	0.00%	
기 본 경 비	60	2.74 %		60	2.84 %		△0	△0.56%	
재 무 활 동	0	0.00 %		0	0.00 %		0	0.00%	

홍보담당관 > 홍보담당관

정책사업목표	신속정확한 구정홍보를 통해 구민 감동 구정 구현
--------	----------------------------

(1) 주요내용

- 신문, 방송 등 선택과 집중을 통한 기획언론보도 확대
- 생활 속 구민밀착 소통강화(지면 및 모바일 소식지, 다양한 영상콘텐츠 제작)
- 주민 중심의 뉴미디어 소통강화(홈페이지, SNS를 통한 주민 소통 강화)

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
언론보도실적(건수)	각 언론사별 서초구 관련 보도자료 통계표 입력	목표	3, 120	3, 185
		실적	4, 719	6, 274
		달성률(%)	151%	196%
홈페이지 방문자수(방문자수)	홈페이지 월 방문자수	목표	185, 000	193, 000
		실적	216, 155	223, 855
		달성률(%)	117%	115%
소식지 독자퀴즈 참여도 (참여자수)	소식지 독자퀴즈 참여자수	목표	7, 500	13, 500
		실적	14, 426	17, 483
		달성률(%)	192%	129%

(3) 성과분석

- 대국민 홍보 강화로 서초 브랜드 가치 향상
 - 목표달성과정 및 방법
 - 보도계획에 의거 시기별, 테마별로 다양한 주요시책 발굴
 - 시의성 있는 보도자료 배포 및 기획 현장 취재 적극 추진
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 언론보도건수 : 총 6,274건
 - 측정대상기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.
 - 측정대상방법 : 언론사 보도건 수
 - ※ 민선8기 각종 사업 성과 결실로 보도실적 향상
- 구민 중심의 소통강화
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 행사·강좌 예약 등 능동적으로 찾아오는 홈페이지 방문자 수 측정
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 측정기간 : 2025. 1. 1. ~ 12. 31.
 - 측정방법 : 서초구 소식지 독자참여자 수 집계(독자퀴즈, 색칠하기, 새해소원빌기, 만족도조사, 사진이벤트)
 - 측정실적 : 17,483명 참여
 - ※ 사진이벤트 참여자 추가 및 전년 대비 독자퀴즈 참여자 증가로 실적 초과 달성
- 구민참여 확대를 통한 소통하는 소식지 제작
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 소식지 독자참여 코너 운영을 통한 구민 참여 독려 및 정책 홍보
 - 자료수집 방법 및 품질확인

홍보담당관 > 홍보담당관

단위사업

주요시책사업 등 규정홍보

□ 주요 추진성과

○ 언론매체를 통한 홍보 : 총 6,274건

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
주요시책사업 등 규정홍보	일반회계	1,047	1,089	1,080
언론매체를 통한 홍보		1,047	1,089	1,080

홍보담당관 > 홍보담당관

단위사업	소통행정 서초 이미지 제고
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 디제로운 영상콘텐츠를 통한 생동감 있는 구정 홍보
 - 구정 주요사업 및 정책, 행사 홍보를 위한 영상 제작(596편)
 - 구 공식 유튜브 채널 운영(구독자수 13,142명, 연간조회수 718만회)
- 이야기로 전하는 따뜻한 감성소통
 - 서초구 소식지 발간 : 연간 월1회(12만 부)
 - 서리풀 기지단 운영을 통한 쌍방향 소통강화(41건 게재)
- 구 브랜드기치 향상을 위한 홍보대사 운영
 - 주요 행사·축제 공연 및 구정 홍보물 제작 참여(총1회)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
소통행정 서초 이미지 제고	일반회계	615	749	692
홍보수단·매체의 다각화		70	101	100
홍보 영상 콘텐츠 제작		141	215	188
서초구 소식지 발행		402	425	400
구민기지단(서리풀기지단)운영		3	4	3
홍보대사 운영 및 관리		0	4	1

홍보담당관 > 홍보담당관

단위사업	지역주민 규정 참여 활성화
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 구 홈페이지 운영
 - 25년 개발 및 제작 건수 : 총 1,589건(프로그램 메뉴 개발 375건, 콘텐츠 현행화 684건, 홍보 배너 제작 530건)
- 구 공식 SNS 채널 운영
 - 25년도 구 공식 SNS구독자(팔로워)수 : 총 100,630명
(유튜브 13,142명, 인스타그램 21,440명, 블로그 24,245명, 카카오톡 19,996명, 페이스북 18,836명, 당근 2,971명)
 - 25년도 콘텐츠 게재 건수 : 총 2,081건
(유튜브 255건, 인스타그램 389건, 블로그 403건, 카카오톡 207건, 페이스북 435건, 당근 392건)
- SNS 서포터즈 운영
 - 25년도 콘텐츠 제작 건수 : 총 348건

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지역주민 규정 참여 활성화	일반회계	401	357	352
SNS 서포터즈 운영		19	22	22
SNS 운영 활성화		119	33	32
서초구 온라인소통위원회 운영		1	1	1
홈페이지 유지관리		263	302	298

(단위 : 백만원)

4. 전략목표	구민이 주인되는 소통을 통한 공감행정으로 오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초 구현
[소관실국]	문화행정국

1. 주요성과

○ 쾌적하고 안전한 구청사 운영 및 공정하고 투명한 인사정책 추진 ○ 직원 맞춤형 복지제도 운영으로 사기진작 및 조직발전 도모 ○ 다양한 문화행사 개최 및 예술단체 지원으로 폭넓은 문화공유의 장을 마련하여 품격있는 문화도시 구현 ○ 주민과의 교류 및 소통 강화로 화답하는 자치행정 실현 ○ 최고의 행정서비스 제공, 자치회관 운영, 자원봉사 활동 활성화, 사법정의 허브 조성 등을 통해 주민이 만족하는 자치행정 구현 ○ 관광특구 내 시설 개선 및 다양한 프로그램 추진 등 관광활성화 추진 ○ 내실 있는 공공체육시설 유지·관리 및 체육 인프라 확충 추진 ○ 생활체육교실 운영 및 각종 체육행사를 개최 지원하여 구민의 건전한 여가선용과 체력증진을 도모 ○ 신속하고 정확한 민원서비스를 제공하고 민원실 환경을 개선하여 주민만족 민원행정 서비스 구현
--

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초	3	3	5	18,153
문화예술 진흥을 위한 사업과 활동을 지원함으로써 문화예술도시 서초 구현	2	2	2	7,302
전통사찰과 국기유산에 대한 체계적인 관리 및 전통문화행사 지원을 통한 전통문화 보존 및 전승	2	1	1	56
관광인프라 구축 및 정책 추진으로 '다시 찾고 싶은 서초' 구현	2	2	1	620
문화예술 공간의 조성 및 진흥을 통한 문화예술도시 서초 구현	1	1	1	403
주민행정편의 도모	2	2	6	13,971
구민 건강증진 및 생활체육 활성화를 위한 생활체육 육성 추진	3	3	2	8,432
사람과 동물 공존 환경 조성	4	2	1	567
주민만족 민원행정 서비스 구현	3	2	3	1,738

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	162	1	6	155	199
행정지원과	65	1	2	62	104

총무팀, 인사팀, 휴생복지팀,
의회대외협력팀, 공공노무팀

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급		
문화관광과	21	0	1	20	문화정책팀, 문화예술회시원팀, 문화시설팀, 관광팀
자치행정과	19	0	1	18	행정팀, 주민자치팀, 자원봉사팀, 사법정의허브거리조성팀
체육진흥과	18	0	1	17	체육정책팀, 체육시설팀, 생활체육팀, 동물복지팀
오-케이민원센터	39	0	1	38	민원행정팀, 통합민원팀, 생활민원팀, 원스톱민원팀, 가족관계등록팀, 여권팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액			전년도 결산액			비교증감		
		구성비			구성비			증감률	
계	263,303	100.00 %		178,729	100.00 %	84,574	47.32%		
정책사업	131,366	49.89 %		54,386	30.43 %	76,979	141.54%		
정안영경비	129,926	49.34 %		122,507	68.54 %	7,419	6.06%		
행력안영비	128,785	48.91 %		121,423	67.94 %	7,362	6.06%		
기본경비	1,141	0.43 %		1,084	0.61 %	57	5.24%		
재무활동	2,012	0.76 %		1,836	1.03 %	176	9.58%		

정책사업목표	오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초
--------	----------------------

(1) 주요내용

- 효율적인 청사 관리
 - 원활한 부서업무지원 및 쾌적하고 신명나는 근무환경 조성
 - 안전하고 쾌적한 청사 시설물 유지관리
- 구정 종합업무 관리
 - 행정처리의 효율적인 관리로 신속한 행정지원
 - 구정행사의 원활한 운영으로 주민 만족도 제고
 - 쾌적하고 신명나는 근무환경 조성으로 원활한 행정지원
- 효율적인 조직 및 인사 관리
 - 우수 부서 및 직원 표창 수여를 통한 직원 사기 진작
 - 직무역량 강화를 위한 교육훈련비 지원 및 자체 교육 운영
- 직원 후생복지 증진
 - 직원 맞춤형 복지제도 운영
 - 직원 여가활동 지원으로 사기진작 및 조직발전 도모
 - 서초휴양소 운영을 통한 직원 후생복지 지원
 - 서초구청 직정어린이집 관리 · 지원을 통해 직원 복지향상
- 대내외 교류 확대 및 의회 협력 강화
 - 지속성장하는 실질적 교류 확대 추진
 - 은오포라의 교류 확대로 급변하는 행정변화 대처
 - 의회 업무 지원

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
상시학습 이수율(%)	(총학습시간/총목표시간) *100	목표	100	100
		실적	106	102
		달성률(%)	106%	102%
직원 표창 수여실적(%)	(우수공무원표창자수/ 목표량)*100	목표	100	100
		실적	123	113
		달성률(%)	123%	113%
직원 휴양소 제공실적(%)	(이용자수/총인원)*100	목표	100	100
		실적	133	100
		달성률(%)	133%	100%

(3) 성과분석

□ 상시학습 이수율

- 전략목표 달성기여도
- 직원 직무역량 강화를 위한 교육훈련비 지원 및 자체교육을 실시하여 상시학습 이수율 고취
- 목표달성 과정 및 방법
- 2025년 상시학습 총 목표시간은 115,343시간, 총 학습시간은 117,320시간으로 총학습시간/총목표시간 x 100 = 102%, 목표치 성과 달성

□ 직원 표창 수여

- 전략목표 달성기여도
- 주요 시책사업 추진 및 창의적인 업무 수행을 통해 긍정 발전에 기여한 공무원과 부서를 발굴·표창함으로써 직원 시기를 진작하고, 열심히 일하는 공직문화 조성
- 목표달성 과정 및 성과
- 선발기준 : 업무 개선, 주요 시책사업 추진 등 「오늘 행복하고 내일이 기다려지는 서초」 구현에 기여한 직원 및 부서
- 성과 : 2025년 구청장 표창 계획상 목표량 253건 대비, 개인 154명·부서 134개 등 총 288건의 표창을 실시하여 목표 대비 113% 달성

□ 직원 휴양소 제공

- 전략목표 달성기여도
- 일과 여가생활의 조화를 위한 휴양소 이용 지원으로 직원 사기진작 도모
- 목표달성 과정 및 방법
- 2025년 실근무 직원 약 2,000명 대비 법인콘도 및 자물휴양소, 하계휴양소 등의 총 이용 실적은 8,045박으로, 직원 1인당 평균 약 4박 수준의 휴양소 이용 지원

문화행정국 > 행정지원과

단위사업	영린마을 맑은행정 행복도시 서초 구현
------	----------------------

□ 주요 추진성과

- 구청사 사무실 환경개선 공사 및 노후장비 교체
 - 노후 사무실(5개 부서) 공사, 구내식당 환경개선 공사, 1층 로비 LED 디스플레이 설치 등
 - ※ 5개 부서 : 세무관리과, 재산세과, 지방소득세과, 주차관리과 및 구내식당 현업근로자 사무실
 - 노후 청호 교체 및 벽전분수 보수 공사, 사무실 냉난방기(25대) 및 지하 기관실 등 전기온수기(4대) 교체
- 각종 행사 지원 및 총괄
 - 구청사 회의실 운영 지원 등
- 예비군부대 운영 지원
 - 예비군부대 및 여성예비군 활동비 지원 등
 - 예비군훈련장 차량운행 지원(5회)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
영린마을 맑은행정 행복도시 서초 구현	일반회계	5,378	5,219	4,720
패적인 구청사 운영		4,762	4,542	4,097
원활한 구청운영 및 행사 지원		64	73	47
기타 구청주요행사 및 업무추진		77	99	79
조직일체감 강화		152	174	166
지역방위업무 지원		323	331	330

단위사업	창의와 성과중심의 조직운영
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 우수 직원 및 부서 표창
 - 표창내역 : 총 288개(개인 154명, 부서 134개)
 - 선발기준 : 업무개선, 주요시책사업추진 등 유공 공무원 및 부서
- 퇴직준비교육파견 공무원 합동교육 및 개인교육비 지원
 - 정년퇴직예정자의 사회 적응에 필요한 퇴직 준비 기간을 부여하고, 체계적인 은퇴 생활 설계 능력 제고를 위한 퇴직 지원프로그램 운영
 - 25년 퇴직준비교육자 : 32명
- 위탁 교육 및 교육여비 지원
 - 직급별 맞춤형 교육 운영 : 신규공무원(61명), 7급이하 실무자(87명), 6급 중간관리자(85명)
 - 외국어 교육 지원 : 133명
 - 국내 대학(원) 위탁교육 지원 : 16명
 - 교육비 및 교육여비 지원 : 1,412명, 243명
- 노사업무 및 노무업무 지원
 - 공무원 노동조합 노사워킹숍 추진
 - 기간제근로자 채용 등 근로기준법 및 노동관계법령 관련 노무지문 : 104건
 - 기간제근로자 관리 프로그램 유지보수 운영 및 업무 지원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
창의와 성과중심의 조직운영	일반회계	1,369	1,681	1,414
조직 관리 및 직원 사기진작		1,170	1,340	1,181
재해·재난 대응 긴급인력 운영		0	47	0
위탁 교육 및 교육여비 지원		180	269	208
안심일터 구축 및 협력적 노사관계 지원		19	26	25

문화행정국 > 행정지원과

단위사업	직원 후생복지 증진과 사기양양
------	------------------

□ 주요 추진성과

- 맞춤형 복지제도 운영
 - 직원 단체보장보험 운영
 - 직원 예방접종(대상포진, 독감) 지원 : 총 1,495명
 - 직원 장례서비스 운영 : 총 82건
- 직원 법인카드 등 여가활동 지원
- 서초구청 직장어린이집 운영
 - 직장어린이집 교직원 인건비 지원, 특성화 교육 실시, 보육환경개선공사 등 운영 지원 강화
 - 아이 키우는 직원들이 믿고 맡길 수 있고, 업무에 집중할 수 있도록 지원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
직원 후생복지 증진과 사기양양	일반회계	9,725	10,451	9,732
신명나는 직장 분위기 조성		1,106	1,088	930
맞춤형 복지제도 운영		6,291	6,941	6,497
직원 후생복지 지원		1,727	1,805	1,760
서초구청 직장어린이집 운영		601	617	545

문화행정국 > 행정지원과

단위사업	세계화를 향한 선진행정 구현
------	-----------------

□ 주요 추진성과

- 국내 · 외 우호도시와의 교류
 - 2025 서리풀페스티벌에 국내 · 외 우호도시 초청 등 문화교류 추진
 - 국내 · 외 우호도시에 각종 재난 · 재해 발생시 구호물품 지원, 대표행사 참석 등 상호교류 실시
 - 서초구 대학생들을 대상으로 국외 우호도시 포항스 파리 15구로의 단기연수 스티디 프로그램 추진
 - 국외 우호도시 일본 도쿄도 스기나미구로의 서초구 직원 파견근무 실시
 - 체코 프라하 6구와 MOU체결 및 대표단 상호 방문
- 시민질서의식 실천을 위한 캠페인 전개
 - 민간단체 지방보조금 지원 등 민간단체 활동 지원
 - 새마을지도자 위탁교육 실시 및 새마을지도자 자녀 장학금 지원
- 의회 협력
 - 행정사무감사 및 구정업무보고 책자 제작, 구의원 간담회 추진
 - 국회의원, 시의원, 구의원 요구자료 관리 및 제출 총괄 등

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
세계화를 향한 선진행정 구현	일반회계	815	947	786
국내외 자매결연도시 등 교류활성화		379	502	350
시민질서의식 실천을 위한 캠페인 전개		422	432	424
의회협력업무 추진		14	13	11

문화행정국 > 행정지원과

단위사업

생활의 활력을 주는 서초휴양소 운영

□ 주요 추진성과

- 서초휴양소 이용자 수
- 월성 서초휴양소 : 19,191명(서초구민 : 16,272명 / 타지역주민 : 2,919명)
 - 태안 서초휴양소 : 34,809명(서초구민 : 25,118명 / 타지역주민 : 9,691명)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
생활의 활력을 주는 서초휴양소 운영	일반회계	1,766	1,703	1,502
월성 서초휴양소 운영		806	754	670
태안 서초휴양소 운영		960	949	832

문화행정국 > 문화관광과

정책사업목표	문화예술 진흥을 위한 사업과 활동을 지원함으로써 문화예술도시 서초 구현
--------	---

(1) 주요내용

- 지역문화 활성화 지원
 - 서초문화원, 서초문화재단 운영지원
 - 문화예술자원 발굴·육성
 - 예술단체 및 종교단체 지원
 - 심산기념사업회 운영
 - 서리폴정년예술단 구성 및 운영
- 문화예술 활성화 지원
 - 서초문화예술회관 운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	100회/20,000명	110회/25,000명
지역문화 활성화 지원(회, 명)	지원횟수 및 참여인원	실적	139회/26,439명	121회/31,793명
		달성률(%)	132%	127%
		목표	28회/10,800명	50회/40,000명
대관 횟수 및 참여인원(회, 명)	대관횟수 및 참여인원	실적	80회/35,400명	181회/59,800명
		달성률(%)	285%	362%

(3) 성과분석

- 서초문화원 운영지원(2025)
 - 클래식판타지, 중년음악회 등 공연프로그램 운영
 - 공연 및 전시 총 4회, 총 5,650명 관람
 - 클래식판타지, 수요열린음악회, 중년음악회 등
- 서초문화재단 운영지원(2025)
 - 2025년 공연 프로그램 운영
 - 공연 총 82회 개최 : 기 획공연 47회, 영화상영 등 28회, 지원사업 및 협력사업 7회
 - 누적관람객 총 12,000명, 온라인 조회수 92,900회
- 서초요음악회 운영(2025)
 - 공연 총 26회 개최, 누적관람객 총 12,524명
- 서리폴정년예술단 구성 및 운영(2025)
 - 4·5기 공연 총 9회 개최, 누적관람객 총 1,619명
- 서초문화예술회관 운영(2025)
 - 아트를 대관 181회 총 59,800명 관람
- 성과지표 달성에 대한 원인분석
 - 대관 횟수 및 참여인원 : '24~'25년 서초문화예술회관 리모델링 공사 이후 공연자·관람객의 이용 만족도 제고로 공연장 대관수요 증가
 - '24년 국내 최초 전향기변시스템과 실감음향시스템 동시 구축으로 다양한 장르의 공연에 최적화된 음향환경 제공
 - 대형 LED 스크린을 통한 생생한 영상미 제공
 - 치막기 사용으로 어려운 오페라 공연 내용을 자막으로 송출
 - 외부 LED를 통한 공연실황 생중계하여 공연자 만족도 제고
 - 출연자 대기실 리모델링 공사로 출연자 동선의 편리성을 제고하고 쾌적하고 인락한 환경 제공
 - 객석의자 정비로 관람객 만족도 증가

문화행정국 > 문화관광과

단위사업	지역문화 활성화 지원
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 서초문화원 운영지원(2025)
 - 클래식판타지, 중년음악회 등 공연프로그램 운영
 - 공연 및 전시 총 4회, 총 5,650명 관람
 - 클래식판타지, 수요열린음악회, 중년음악회 등
- 서초문화재단 운영지원(2025)
 - 2025년 공연 프로그램 운영
 - 공연 총 82회 개최 : 기획공연 47회, 영화상영 등 28회, 지원사업 및 협력사업 7회
 - 누적관람객 총 12,000명, 온라인 조회수 92,900회
- 서초금요음악회 운영(2025)
 - 공연 총 26회 개최, 누적관람객 총 12,524명
- 서리풀청년예술단 구성 및 운영(2025)
 - 4·5기 공연 총 9회 개최, 누적관람객 총 1,619명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지역문화 활성화 지원	일반회계	5,348	5,785	5,784
서초문화재단 운영지원		3,619	3,978	3,977
서초문화원 운영지원		1,224	1,264	1,264
문화예술지원 발굴·육성		89	85	85
예술단체 및 종교단체 지원		2	22	22
심산기념사업회 운영		265	288	288
서리풀청년예술단 구성 및 운영		150	149	149

문화행정국 > 문화관광과

단위사업	문화예술 활성화 지원
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 서초문화예술회관 시설 대관
 - 아트홀 대관 : 181회 59,800명 관람
- 승강기 설치 및 출입구 개선
 - 우측 출입구(엘타워쪽) 지상 1~4층 운행 엘리베이터 설치
 - 정면 출입구 경사로 신설 및 외부 경관 개선 조경 공사
 - 정문 방풍실 위 전면 캐노피 유리 및 커튼월 교체 공사 등
- 서초문화예술회관 공연장 환경 개선
 - 공연장 객석의자 정비
 - 공연장 무대조명 설치
- 서초문화예술회관 영상, 음향 관련 장비 구매
 - 옥외·1층 로비 LED의 체계적인 콘텐츠 송출 및 관리를 위한 영상 및 음향 시스템 구축
 - 행사용 무선마이크 시스템 및 공연장 마이크세트
 - 영상장비(자막기 및 스위처)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
문화예술 활성화 지원	일반회계	4,404	1,901	1,518
서초문화예술회관 운영		4,404	1,901	1,518

문화행정국 > 문화관광과

정책사업목표

전통사찰과 국가유산에 대한 체계적인 관리 및 전통문화행사
지원을 통한 전통문화 보존 및 전승

(1) 주요내용

- 전통사찰 및 국가유산 보존 관리
 - 전통사찰 보수정비 및 전통사찰 방재시스템 유지보수
 - 감시용 CCTV 및 소화전 관리
 - 국가유산 보수 정비
- 전통문화행사 지원
 - 왕릉기신제향(한릉제향, 인릉제향) 행사 지원
- 향토문화 발굴 및 관리
 - 향토유산 발굴, 지정 및 보존 등 관리

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	2회/700명	3회/1,050명
전통문화행사 횟수 및 주민참여도 (회,명)	개회 횟수 및 참여 인원	실적	3회/1,100명	3회/1,150명
		달성률(%)	157%	110%
향토유산 발굴, 지정, 관리 건수 횟수(건)	발굴 및 지정 건수	목표	0	3건
		실적	0	1건
		달성률(%)	0%	33.3%

(3) 성과분석

- 성과분석내용
 - 전통문화행사 횟수 및 주민참여도 : 3회, 1,150명 참석
 - 향토유산 발굴 및 지정 : 1건(서초역 향나무)
- 성과지표 달성도에 대한 원인분석
 - 향토유산 지정의 객관성과 전문성 확보를 위해 분야별 전문가 위원 위촉 및 관련 조례 점검 과정에서 예상보다 많은 시일이 소요

문화행정국 > 문화관광과

단위사업

전통문화 보존 및 전승

□ 주요 추진성과

- 국기유산 관리 : 문화유산 점검 4회
- 현릉인릉 제향행사 : 3회 개최 / 참여 1,150명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
전통문화 보존 및 전승	일반회계	44	193	56
국기유산 관리		22	152	32
전통문화행사		14	14	14
전통사찰 방재시스템 유지보수		9	10	10
향토유산 발굴 및 관리		0	17	0

정책사업목표

관광인프라 구축 및 정책 추진으로 '다시 찾고 싶은 서초' 구현

(1) 주요내용

- 서초 관광 활성화 지원
 - 관광 콘텐츠 및 프로그램 개발로 주요 관광지의 관광객 방문 유도

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	25회/250명	30회/300명
관광 프로그램 운영 횟수 및 참여도(회,명)	관광 프로그램 운영 횟수 /관광 프로그램 참여자 수	실적	37회/400명	41회/500명
		달성률(%)	148%	137%
		목표	100만명	124만명
외국인 방문자 수(명)	관광 빅데이터 플랫폼 활용한 방문자분석	실적	120만명	400만명
		달성률(%)	120%	323%

(3) 성과분석

성과지표 1. 관광 프로그램 운영 횟수 및 참여도 : 개인취향중도보여행 수요 증가로 초과달성 ※개인취향중
중도보여행 : 2025년 신규 도입된 프로그램으로 개인이 원하는 날짜와 코스로 신청
- 서초 관광지원(숙, 역사, 문화, 기념관, 관광특구)을 포함한 도보여행 제공으로 서초 관광 활성화 기여
- 도보관광 프로그램 : 총 41회 운영, 500명 참여

성과지표 11. 외국인 방문자 수 : 고터·세빛 관광특구 지정 전 성과지표 설정으로 인한 초과달성
(현 데이터 반영하여 2026년 목표 상향 조정)

문화행정국 > 문화관광과

단위사업	관광 인프라 구축 · 관광서비스
------	-------------------

□ 주요 추진성과

- 도보관광 프로그램 운영
 - 계절 맞춤 코스 운영(4월~5월 / 10월~11월), 총 4회 500명 참여
 - 내·외국인 관광객 대상 스텝프투어 운영 : 840명 참여
- 서초여행자지원센터 운영
 - 2025. 10.~12. : 서초여행자지원센터 시설물 보수
- 관광안내지도 등 홍보물 제작 및 키오스크, 안내표지 등 관광시설물 관리
 - 2025. 11. : 고터·세빛 관광특구 안내지도 15,000부 제작(국문/영문/일문)
 - 2025. 12. : 서초 관광 가이드북(e-book) 리뉴얼 제작(국문/영문)
 - 2025. 1. ~ 12. : 디지털 관광 키오스크 정비(2건) 및 다국어 관광영수유도표지판 설치 및 정비(4건)
 - 2025. 11. ~ 12. : 바람의 언덕 안전점검 및 이미지 정원 시설물 보수
- 관광사업 관리 및 안전점검
 - 관광호텔 : 4회 147개소
 - 테마파크 : 2회 47개소
 - 야영장 : 2회 4개소
 - 외국인관광 도시민박업 : 1회 57개소
- 고터·세빛 관광특구 활성화
 - K-패션&뷰티 코칭스테이션 운영 : 5-6월/10월 (총 8회, 3,700여명 관광객 참여)
 - 고속터미널 일대부터 반포한강공원까지 관광거점 조성과 통합안내체계 구축

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
관광 인프라 구축 · 관광서비스	일반회계	143	897	620
서초관광정보센터 운영		20	22	17
관광자원 연계 활성화		99	94	88
관광사업 관리		4	5	3
도보관광 프로그램 운영		20	38	27
고터·세빛 관광특구 활성화		0	737	485

문화행정국 > 문화관광과

정책사업목표	문화예술 공간의 조성 및 진흥을 통한 문화예술도시 서초 구현
--------	--------------------------------------

(1) 주요내용

- 지역문화예술공간 진흥
 - 서리풀청년아트갤러리 운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	10회/17,000명	13회/23,000명
문화예술공간을 활용한 전시 개최 횟수 및 주민참여도(회, 명)	서리풀 청년아트갤러리 전시 개최횟수 및 관람인원 수	실적	12회/22,551명	13회/27,754명
		달성률(%)	132%	120%

(3) 성과분석

□ 운영실적

- 전시운영 : 기획 및 대관전시 13회 개최/관람객 27,754명/온라인 조회수 92,918회/만족도 96.8%
 - 예술의전당 협업 서리풀 청년작가 특별전 1회 (관람객 8,083명/조회수 38,347회) 포함
- 서리풀미술관 협업 도시공간 전시회 개최
 - 관람인원 1,893명 / 참여작가 총 15명 / 서리풀미술관 소장 작품 전시
- 서리풀청년아트갤러리X브리즈아트페어 네트워킹 파티
 - 참여작가 총 85명 / 브리즈아트페어 참여작가 및 서리풀청년아트갤러리 참여작가들의 네트워킹
- 경희대학교 청년 서포터즈 운영
 - 경희대학교 학부생 5명 / 서리풀청년아트갤러리 전시 기간 중 도슨트 운영 참여, 서초구X예술의전당 공동기획전 전시 도슨트 참여 등
- 전문가 멘토링 프로그램 추진 실적
 - 프로그램 개최 횟수 : 5회 / 참여 전문가 : 시각예술 전문가 3인 / 참여예술인 44명
- 도슨트 프로그램 추진 실적
 - 도슨트 총 10명 / 총 45회 진행 / 참여자 2,107명
- 전시연계 프로그램 : 총 79회 개최 / 참여인원 총 2,114명
 - 전시연계 워크숍 : 64회 / 1,412명
 - 문화강좌 : 12회 / 570명
 - 전시연계 공연프로그램 : 3회 / 132명
- 지원현황 : 청년예술인 113명

※ 발전방향 : 외부 기관 및 관내 전시기관과의 협력을 통한 다양한 전시 추진, 청년예술가에 대한 네트워킹 기반 및 지원방안 확대 등

문화행정국 > 문화관광과

단위사업	지역문화예술공간 진흥
------	-------------

□ 주요 추진성과

□ 운영실적

- 전시운영 : 기획 및 대관전시 13회 개최/관람객 27,754명/온라인 조회수 92,918회/만족도 96.8%
 - 예술의전당 협업 서리폴 청년작가 특별전 1회 (관람객 8,033명/조회수 38,347회) 포함
- 서울시립미술관 협업 도시공간 전시회 개최
 - 관람인원 1,893명 / 참여작가 총 15명 / 서울시립미술관 소장 작품 전시
- 서리폴청년아트갤러리X브리즈아트페어 네트워킹 파티
 - 참여작가 총 85명 / 브리즈아프터 참여작가 및 서리폴청년아트갤러리 참여작가들의 네트워킹
- 경희대학교 청년 서포터즈 운영
 - 경희대학교 학부생 5명 / 서리폴청년아트갤러리 전시 기간 중 도슨트 운영 참여, 서초구X예술의전당 공동 기획전 전시 도슨트 참여 등
- 전문가 멘토링 프로그램 추진 실적
 - 프로그램 개최 횟수 : 5회 / 참여 전문가 : 시각예술 전문가 3인 / 참여예술인 44명
- 도슨트 프로그램 추진 실적
 - 도슨트 총 10명 / 총 45회 진행 / 참여자 2,107명
- 전시연계 프로그램 : 총 79회 개최 / 참여인원 총 2,114명
 - 전시연계 워크숍 : 64회 / 1,412명
 - 문화강좌 : 12회 / 570명
 - 전시연계 공연프로그램 : 3회 / 132명
- 지원현황 : 청년예술인 113명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지역문화예술공간 진흥	일반회계	370	403	403
서리폴청년아트갤러리 운영		370	403	403

문화행정국 > 지치행정과

정책사업목표	주민행정편의 도모
--------	-----------

(1) 주요내용

- 주민만족을 위한 행정서비스
 - 동행정 운영
 - 통·반장 운영
 - 통합민원발급기 운영
 - 사법정의 허브 조성
- 동청사 환경개선
 - 동청사 시설보강 및 유지관리
 - 동청사 운영
 - 서초3동 복합청사 건립
- 주민과 함께하는 자치행정구현
 - 주민이 참여하는 행정구현
 - 자율방범대 운영
 - 가로기(태극기)게양 용역
 - 서래마을 글로벌빌리지센터 지원
 - 북한이탈주민 지원
 - 고향사랑기부제 운영
- 자치회관 운영 활성화
 - 자치회관 운영
 - 자치회관 운영 평가
 - 자치회관 콘테스트
 - 주민자치위원 역량강화
- 자원봉사활동 활성화 추진
 - 자원봉사활동 참여문화 조성
 - 서초구 자원봉사센터 운영 활성화
 - 자원봉사보험 가입 서비스 지원
 - 자원봉사 코디네이터 지원·육성
 - 반딧불센터 운영
 - 서리풀 커뮤니티 활성화 사업

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
자치회관 프로그램 만족도(명)	프로그램 만족도 참여자 수×만족 이상 응답 비율×4분기	목표	102,000	6,400
		실적	83,614	10,436
		달성률(%)	81.9%	163.0%
		목표	100,000	100,000
자원봉사활동 참여(명)	연간 자원봉사활동 인원수	실적	99,082	114,121
		달성률(%)	99.1%	114.1%

(3) 성과분석

☐ 전략목표 달성기여도

- 주민 수요 기반의 프로그램 운영으로 이용 주민 만족도 향상
- 일선 속 자원봉사활동 참여문화 조성으로 건강한 지역 공동체 형성
- ☐ 자문수집 방법 및 품질확인
- 자치회관 프로그램 만족도 조사 결과
- 1985자원봉사포털 통계 집계

☐ 원인분석

- 만족도 조사 결과의 정확도 제고를 위해 하반기부터 만족도 참여율 기준 확대(30%→40%)로 참여자수 증가
- 구정사업과의 연계 등 지역사회 내 다양한 자원봉사활동 참여기회를 지속적으로 제공

문화행정국 > 지치행정과

단위사업	주민만족을 위한 행정서비스
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 2025년 겨울/여름방학 대학생 아르바이트 운영(총 100명)
- 내실 있는 통·반장 운영을 위한 통장역량강화 워크숍 실시(권역별 총 3회 추진), 반장 사기진작을 위한 명절 보상금 지급(2회)
- 사법정의 허브 경관 조성 완료
- 사법문화프로그램 운영
 - 사법 견학프로그램 운영(35회, 826명)
 - 생활법률강좌(16회, 237명) 및 생활세무상담 운영(6회, 23명)
 - 'HCH 아시아·태평양 주간 서울 2025' 공동개최 및 'ICN 카르텔 워크숍 서울 2025' 개최 지원
- 통합민원발급기 신규구매 및 유지보수 신규 계약 체결
- 동행정 물품 신규구매 및 교체등을 통해 원활한 행정서비스 관리

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
주민만족을 위한 행정서비스	일반회계	8,037	8,856	8,365
동행정 운영		4,101	4,468	4,044
통·반장 운영		3,197	3,235	3,211
통합민원발급기 운영		167	209	197
사법정의 허브 조성		572	943	913

문화행정국 > 지치행정과

단위사업	동청사 환경개선
------	----------

□ 주요 추진성과

- 동주민센터 개보수
 - 대상 : 주민센터 18개소 및 분소 3개소
 - 실적 : 방배3동 청사 노후 차량용 증강기 교체 외 45건
 - 효과 : 시의적절한 유지보수 공사를 통한 건축물 내구연한 증진
- 동주민센터 청사 청소용역
 - 인원 : 총 28명(각동 1명씩, 서초3·반포1·반포2·반포4·방배3·내곡 : 2명, 방배4동 : 3명)
- 동청사 시설물 관리용역
 - 인원 : 총 8명(서초4동·반포2동 : 시설물 관리 1명, 방배4동 : 시설물 관리 3명, 청사관리 3명)
- 동홍보게시판 및 안내표지판 관리
 - 동홍보게시판(총 57개소) 신설 및 보수 :신설 1개소(반포2동), 보수 5개소(관내도 최신화, 시건설지 불량 등)
 - 안내표지판(총 78개소) 신설 및 유지관리 : 신설 2개소(반포2동 고투몰 2번출구, 반포역 1번출구)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
동청사 환경개선	일반회계	3,091	3,066	2,723
동청사 시설보강 및 유지관리		792	1,097	931
동청사 운영		2,299	1,969	1,792

문화행정국 > 지치행정과

단위사업	주민과 함께하는 지치행정구현
------	-----------------

□ 주요 추진성과

- 주민이 참여하는 행정구현
- 민주평화통일자문회의 서초구협의회 지원 : 80,000천원
 - 한국범죄피해자지원중앙센터 지원 : 40,000천원
 - 대한적십자사봉사회 서초구협의회 지원 : 10,000천원
 - 18개동 방위협의회 운영 지원 : 11,997천원
- 자율방범대 운영
- 동 자율방범대(15개동) 및 자율방범연합대(2개대) 운영 지원 : 222,996천원
 - 초소 설치(5개 초소) 및 초소 내부 물품 지원 등 : 180,000천원
 - 자율방범대 복장,장비 지원 : 173,453천원
 - 자율방범대 역량강화 교육 및 식비 지원 : 25,400천원
 - 자율방범대 상해보험 가입 : 13,608천원
 - 서초구 외국인치안봉사단 운영 지원 : 6,000천원
- 가로기 게양 용역
- 가로기 노선 및 게양수 : 10개노선, 5,133개 가로기 게양
 - 게양횟수 : 4회(총 18일)(3·1절, 제헌절, 광복절 : 3일 게양, 국군의날~한글날 : 9일게양)
- 고항사랑기부제 운영
- 2025년 기부금 모금액 : 1,108건 / 85,252천원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
주민과 함께하는 지치행정구현	일반회계	773	1,072	1,011
주민이 참여하는 행정구현		107	146	142
자율방범대 운영(전환사업)		404	621	583
가로기(태극기)게양 용역		90	109	92
서래마을 글로벌빌리지센터 지원		172	194	192
북한이탈주민 지원		1	1	1

문화행정국 > 자치행정과

단위사업	자치회관 운영 활성화
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 주말 기간제근로자 채용 및 동배치, 자치회관 특화사업비 교부, 주민참여예산사업비 교부, 자치회관 영업배상 보험 등 가임, 자치회관 운영 물품 지원
- 자치회관 운영평가에 따른 시상금 지급
- 자치회관 프로그램 전시회 및 발표회 개최(138작품 전시, 17개동 공연, 1,000여명 참여)
- 동주민자치위원회의 원활한 운영을 위한 활동실비(회의참석수당) 교부, 주민자치위원의 역량 및 소통 강화를 위한 주민자치 아카데미(130명 참석) 및 주민자치위원 워크숍(230명 참석) 추진

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
자치회관 운영 활성화	일반회계	531	873	760
자치회관 운영		151	399	359
자치회관 운영 평가		13	13	13
자치회관 콘테스트		82	91	89
주민자치위원 역량강화		286	370	299

문화행정국 > 지치행정과

단위사업	자원봉사활동 활성화 추진
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 자원봉사활동 참여문화 조성
 - 서초V페스티벌 우수자원봉사자 상패 제작 등 자원봉사 행사 및 활동용품 지원
 - 민관 응급복구단 운영 활성화 : 활동비 및 활동물품 지급, 명단 현행화 등
- 서초구 자원봉사센터 운영 활성화
 - 구정사업과의 연계 등 지역사회 내 다양한 자원봉사활동 참여기회 제공
 - 고터세빛 통역안내자원봉사단 1기(66명), 서리풀러너스 2기(연인원 111명)
 - 서초재능하브 전문봉사단 운영(20개팀, 575회 / 1,344명 활동 / 지역기관 행사 등 22개 기관 연계)
 - 재난재해 대응활동(자매도시 충남 예산군 수해복구 봉사활동 43명), 예방활동(수해 대비 모래주머니 만들기46명)
 - 기업 사회공헌 활동(27건, 429명) : 시특구 청소년 꿈나무 양성을 위한 장학사업(10,000천원) 등
 - 자원봉사캠프 전동 운영(18개) 및 릴레이연합프로그램 '시나몬 가랜드 나눔' 활동(20회, 350명)
 - 공동주택 이웃 화합 프로그램 '이웃봉사단' 운영(10개 봉사단 구축, 서울시 공모사업 선정)
 - 서초V페스티벌 개최(우수봉사자 표창 32건, 552명 참여)
 - 프로그램 개발(4개) 및 주민참여 프로그램 진행(11회, 352명)
 - 자원봉사 기본교육 및 청소년 봉사학습(10개 학교, 222학급, 47개 기관 총 6,859명)
- 자원봉사보험 가입 서비스 지원
 - 1365 자원봉사포털에 가입되어 있는 서초구 활동 자원봉사자 대상 지원
- 자원봉사 코디네이터 지원·육성
 - 2명 지원(자원봉사센터 역량제고를 위한 인건비 지원)
- 반딧불센터 운영
 - 센터 내 노후콘서트 장비, CCTV 유지보수 등을 통해 이용자 안전 확보
 - 센터별 이용자 특성을 고려한 맞춤형 물품 등 지원하여 이용률 제고 노력
- 서리풀 커뮤니티 활성화 사업
 - 지역 커뮤니티 활성화를 위한 단체 선정 및 지원(15개 팀)
 - 사업의 원활한 추진을 위한 현장점검 및 정산 컨설팅 등 실시

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
자원봉사활동 활성화 추진	일반회계	830	1,178	977
자원봉사활동 참여문화 조성		38	62	41
서초구 자원봉사센터 운영 활성화		707	741	652
자원봉사보험 가입 서비스 지원		18	19	19
자원봉사 코디네이터 지원·육성		66	67	65
반딧불센터 운영		0	240	163
서리풀 커뮤니티 활성화 사업		0	49	37

단위사업

공정 선거 관리

☐ 주요 추진성과

☐ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산		'25예산		'25결산	
공정 선거 관리	일반회계		2		135		135
제9회 전국지방동시 선거 사무 추진			2		135		135

문화행정국 > 체육진흥과

정책사업목표	구민 건강증진 및 생활체육 활성화를 위한 생활체육 육성 추진
--------	-----------------------------------

(1) 주요내용

- 생활체육 육성
- 반포종합운동장, 방배배수지체육공원 등 공공체육시설을 내실 있게 유지 관리
 - 생활체육교실 운영 및 각종 체육행사를 개최 지원하여 구민의 건전한 여가선용과 체력증진을 도모
 - 구민의 자발적인 체육활동 기반 마련을 통해 생활체육 저변 확대 도모
 - 쾌적하고 안전한 공공체육시설 운영 및 관리

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
공공체육시설 개보수 건수 및 장비교체 등 (1천만원 이상)(건)	시설 개보수 건수, 장비 교체 건수	목표	13	15
		실적	15	27
		달성률(%)	115%	180%
구·동 생활체육교실 운영 및 지원(개)	운영 프로그램 수	목표	110	120
		실적	118	155
		달성률(%)	107%	129%
구청장기대회 개최 종목 수(회)	대회개최 계획 및 결과보고	목표	21	22
		실적	22	22
		달성률(%)	104.7%	100%

(3) 성과분석

- <공공체육시설 개보수 건수 및 장비교체 등(건)>
- ☐ 목표달성 과정 및 방법
- 공공체육시설(위탁 및 직영) 시설 개보수 및 장비교체
- 장소
 - 1) 위탁체육시설 9개소
 - : 반포종합운동장테니스장, 매현시민의숲테니스장, 내곡테니스장, 연남문화체육센터, 방배열린문화센터, 서초구민체육센터, 서초종합체육관, 양재천수영장, 반포체육센터
 - 2) 직영체육시설 6개소
 - : 반포종합운동장, 방배배수지체육공원, 양재근린공원축구장, 잠원체육시설, 우면체육시설, 청계산수변공원 파크골프장
- 목표달성 과정 : 현장조사 및 주요 민원사항 검토를 거쳐 시설 개보수 공사 진행
- 기간 : 2025.1.1. ~ 2025.12.31.
- 집계방법 : 1천만원이상 시설 개보수 및 장비교체 현황 (공사에 추가된 자재 및 장비 구매 등은 중복으로 제외)
- 실적 : 27건 / 2,370,689천원
- 목표 달성 사유 : 외부재원 추가 확보로 활발한 위탁체육시설 개보수 추진
- ☐ 향후 개선사항
- 서초구민들의 건강증진과 생활체육시설의 원활한 운영을 위해 지속적인 시설개선 추진

문화행정국 > 체육진흥과

단위사업	공공체육시설 운영 활성화
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 공공체육시설 유지관리 운영 : 노후 체육시설 개보수를 통해 쾌적한 운동공간 제공
- 반포종합운동장, 방배배수지체육공원 등 운영
 - 축구장, 테니스장, 배드민턴장 대관
 - 축구장, 다목적구장, 농구장, 인라인장 등 무료개방
 - 체육시설 인프라 구축 및 시설 확대
 - 노후시설 개보수 공사 실시

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공공체육시설 운영 활성화	일반회계	5,796	10,045	6,050
공공체육시설 유지관리 운영		4,917	4,430	3,608
공공체육시설 확충		0	1,006	1,001
반포종합운동장 다목적체육시설 건립		0	400	0
양재천 수영장 운영		504	661	639
서리풀물놀이장 등 운영		171	240	233
서초구민체력인증센터 운영지원		204	204	204
서초종합체육관 실내 골프연습장 조성		0	2,845	72
안남문화체육센터 시설 유지보수		0	259	140

문화행정국 > 체육진흥과

단위사업	생활체육 활동 활성화
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 구 생활체육교실 운영(8개 종목 17개 교실), 건강배달 생활체육교실 운영 지원(3개 종목 9개 교실) 및 등 생활체육교실 운영 지원(12개동, 63개 프로그램)
- 동호인 생활체육대회 개최 및 참석 지원 : 70회
 - 서초구청장기(배) 대회 : 21회(검도, 게이트볼, 골프, 축구 등)
 - 서초구협회장(배) 대회 : 18회(검도, 농구, 탁구 등)
 - 서초구 종목단체전선대회 : 6회(파크골프, 라켓볼 등)
 - 서울시, 전국 및 기타대회 : 25회(테니스, 배구 등)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
생활체육 활동 활성화	일반회계	1,953	2,900	2,535
생활체육교실 운영		257	356	330
새해 해맞이 행사		12	3	3
동호인 생활체육 활성화		1,173	1,306	1,110
서초구민체육대회 개최		0	378	378
스포츠강좌이용권 사업운영		352	501	401
장애인 스포츠강좌이용권 사업운영		71	127	117
어린이 축구교실 운영		14	14	14
여성·유아 축구교실 운영		36	36	36
청소년 풋살교실 운영		22	22	22
민간체육시설 관리		16	71	39
어린이 스포츠시설 이용료 지원사업		0	86	86

정책사업목표	사람과 동물 공존 환경 조성
--------	-----------------

(1) 주요내용

- 동물등록제
- 동물 구조 보호관리
- 축산물 유통관리
- 가축 전염병 예방

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		달성률	달성률	달성률
동물등록제(두)	동물등록두수	목표	1800	1800
		실적	1473	1248
		달성률(%)	81.83%	69.33%
유기동물 입양(건)	유기동물 입양건수	목표	20	20
		실적	20	31
		달성률(%)	100%	155%
축산물 위생점검(건)	점검건수	목표	100	110
		실적	107	111
		달성률(%)	107%	100%
광견병 예방접종(두)	접종두수	목표	4500	4500
		실적	4484	4203
		달성률(%)	99%	93%

(3) 성과분석

- 동물등록제 : 최근 동물등록이 감소 추세이며 목표를 다소 높게 설정하여 향후 성과목표치 조정
- 유기동물 구조 73두(전년 125두), 입양 31건 처리(전년 20두)
 - 반려문화 정착으로 동물유기 감소, 유기동물 입양 증가
- 축산물 유통관리 : 축산물 전문 제조·판매업소에 대한 위생점검 강화 및 효율적인 관리로 초과 달성
- 광견병 예방접종 : 반려동물 광견병 예방접종에 대한 홍보 부족으로 목표치 대비 저조

문화행정국 > 체육진흥과

단위사업	축산 및 동물복지 개선
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 광견병 예방접종 4,203두
- 축산물 유통관리 111건
- 서초동물사랑센터 운영(유기동물 입양14두·반환6두, 반려견 아카데미 및 문화교실 등 15개 프로그램 399명, 34가구 참여)
- 길고양이 종성화(TNR) 458두 (지원봉사자 204두)
- 우리동네 동물병원 68두, 우리동네 펫위탁소 10두 지원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
축산 및 동물복지 개선	일반회계	563	645	567
가축전염병 예방 및 축산물 유통 관리		15	19	14
동물 친화 도시 조성		83	119	89
서초동물사랑센터		353	353	351
길고양이 종성화(TNR)사업		85	115	81
취약계층 반려동물을 위한 우리동네 동물병원		26	32	26
우리동네 펫위탁소		0	7	5

정책사업목표	주민만족 민원행정 서비스 구현
--------	------------------

(1) 주요내용

- 원스톱 민원실 운영
 - 쾌적한 민원실 관리 운영
 - 서조구 기록관 운영
 - 스마트민원 서비스 시스템 운영
 - 맞춤형 민원서비스 지원
- 가족관계등록사무의 원활한 운영
 - 가족관계등록사무 지원
 - 가족관계등록부 발급사무 편의제공
- 친절하고 편리한 여권서비스 제공
 - 여권민원실 관리운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
유기한 민원처리 만족률(%)	【(법정처리기간-실제처리기간)/법정처리기간】*100	목표	69	70
		실적	61.5	59.6
		달성률(%)	89%	85%
비대면 민원서비스 이용률(무인민원발급기, 정부24 등 온라인 비대면 민원)(%)	【(무인민원발급건수+정부24이용건수)/전체민원발급건수】*100	목표	46	46
		실적	46	47
		달성률(%)	100%	102%
민원서비스 제공에 대한 만족도(%)	(만족응답자/만족도 설문응답자)*100	목표	95	95
		실적	95	95.9
		달성률(%)	100%	101%

(3) 성과분석

□ 전략목표 달성기여도

- 유기한 민원처리 단축 : 유기한 민원처리 단축률을 관리함으로써 신속한 민원행정서비스 제공
- 비대면 민원서비스 이용 : 무인민원발급기, 정부24 등 비대면으로 편리하게 민원서류 발급 가능한 서비스 환경 조성
- 민원서비스 제공에 대한 만족도조사 : 정기적인 만족도조사로 소통을 통한 공감행정 구현

□ 목표달성 과정 및 방법

- 유기한 민원처리 단축률 제고
 - 단축률 산출 방법 : 법정처리기한 1일 이상의 모든 민원을 대상으로 법정처리기한 대비 실제처리기간으로 단축률 산출
 - 단축률 제고 방안
 - 배월 민원처리실태 점검 후 결과 공유
 - 담당자별 새움 '받은민원', '예고독촉 민원' 수시 확인 및 담당자 부재시 대직자 민원처리 철저
 - 별도 업무처리시스템 연계 처리 민원은 새움행정시스템 처리결과 입력 확인 철저
- 비대면 민원서비스 이용률 제고
 - 이용률 산출 방법 : 전체 민원발급건수 대비 무인민원발급기 등 비대면 민원발급건수에 대한 이용률 산출
 - 이용률 제고 방안
 - 무인민원발급기 재배치 및 옥외부스 설치로 24시간 운영시간 확대
 - 스마트존 운영 : 오케이민원센터 내 무인민원발급기, 정부24 PC, 복사기 등 각종 사무기기를 비치하여 민원인들이 직접 이용할 수 있는 공간 마련
- 민원서비스 제공에 대한 만족도 제고
 - 만족도 조사 방법 : 서초 모바일 만족도 조사시스템 활용하여 매주 1회 문자(또는 ARS)를 통해 민원서비스에 대한 만족도 조사 실시
 - 만족도 조사 결과 제고 방안 : 만족도 조사 실시 결과 및 기타 의견을 부서에 공유하여 민원서비스 향상을 위한 기초자료로 활용

□ 자료수집 방법 및 품질확인

- 유기한 민원처리 단축률
 - 처리대상기간 : 2025. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.
 - 자료추출방법 : 새움시스템을 통해 유기한민원 처리 단축률 추출
- 비대면 민원서비스 이용률
 - 처리대상기간 : 2025. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.
 - 자료추출방법 : 새움시스템을 통해 비대면 민원서비스(무인민원발급기 및 정부24 등) 실적 추출
- 민원서비스 제공에 대한 만족도
 - 처리대상기간 : 2025. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.
 - 자료추출방법 : 모바일 민원서비스 만족도 조사시스템을 통해 추출

□ 향후 개선사항

- 유기한 민원처리 단축률
 - 최근 유기한 민원 특성상 복합·다각적인 검토가 필요한 것이 증가하여 처리기간 단축 여력이 제한됨.
 - 처리기간 단축 중심 운영보다 내용의 내실화가 중시되면서 단축률 하락함.
 - 성과지표를 '단축률' 중심에서 법정 처리기간 준수율(기한 내 처리율) 중심으로 전환하여 준수도 기반 성과 관리로 개선(2026년 지표 개편)
- * 민원서비스 종합평가(행안부) 지표 중 '법정민원 처리기간 단축률' 2024년부터 미적용

단위사업	원스톱 민원실 운영
------	------------

□ 주요 추진성과

- 쾌적한 민원실 관리운영
 - 쾌적하고 안전한 민원실 환경 관리 및 시설유지
 - 불편물 업무 통합관리를 위한 ‘우편모아시스템’ 운영
 - 정보공개 심의위원회 운영(12회)
- 서초구기록관 운영
 - 기록물의 안전 보존관리를 위한 사고 소독 실시
 - 비전자기폭률 폐기
 - 기록관 정수점검 추진
- 스마트 민원 서비스 시스템 운영
 - 민원인들이 각종 디지털 민원 사무기기를 이용할 수 있는 ‘스마트OK존’ 운영
 - 무인민원발급기 운영(36대)
 - 스마트 통합순번대기시스템, 민원안내로봇 등 스마트 민원서비스 제공
- 맞춤형 민원서비스 지원
 - 서초 디지털민원실 운영 활성화(189개 창구, 195종 서식)
 - 전자민원 적성 편의성 강화 : 시스템 고도화 및 모니터·서명패드 설치(모니터 98대, 서명패드 58대)
 - 서초 OK생활자문단 상담지원(2,060건)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
원스톱 민원실 운영	일반회계	1,368	1,754	1,607
쾌적한 민원실 관리운영		840	905	837
서초구 기록관 운영		24	23	21
스마트 민원 서비스 시스템 운영		174	551	503
맞춤형 민원서비스 지원		330	275	246

단위사업

가족관계등록사무의 원활한 운영

□ 주요 추진성과

- 가족관계등록사무 지원
- (구)호적부 오류정비 및 전산화 추진 : 잠원동, 우면동, 내곡동 제적부 8,708家 전수조사
 - 가족관계등록업무 관련 직원 힐링프로그램 운영
 - 영구보존 기록물 보존환경 정비를 위한 가족관계등록서류 문서고 소독 실시
- 가족관계등록부 발급사무 편의제공
- 동주민센터 가족관계등록 사무용품 구매 지원
 - 가족관계등록부 증명발급기 유지보수

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
가족관계등록사무의 원활한 운영	일반회계	113	86	86
가족관계등록사무 지원		70	49	49
가족관계등록부 발급사무 편의제공		43	37	37

단위사업	진절하고 편리한 여권서비스 제공
------	-------------------

□ 주요 추진성과

- 여권민원실 관리운영
- 여권민원실 민원창구 개선
- 여권접수 및 교부 실적 : 접수 58,589건, 교부 41,975건

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
진절하고 편리한 여권서비스 제공	일반회계	38	48	45
여권민원실 관리운영		38	48	45

5. 전략목표	지역경제 활성화, 미래세대의 역량을 키워나가는 감탄(感炭) 스마트 도시 서초
[소관실국]	밝은미래국

1. 주요성과

○ 골목상권 활성화 및 서초AICT 완성을 통한 활력 경제도시 서초 구현
○ 아동, 청소년, 청년, 1인가구 등 맞춤형 지원으로 모든 세대의 꿈이 현실이 되는 희망도시 서초 구현
○ 교육과 평생학습이 연속되는 환경 조성으로 미래 역량을 키우는 학습도시 서초 구현
○ 종합적이고 체계적인 환경관리 사업 추진으로 쾌적하고 안전한 서초 구현
○ AI 기반 스마트도시 서비스 확대를 통해 주민 삶의 질을 향상시키는 디지털 행복도시 서초 구현

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
지역경제 활성화로 살기 좋은 서초 조성	3	3	2	10,209
고용촉진 및 안정	2	2	3	4,519
청년 성장지원을 위한 역량강화 및 정책기반 조성	3	3	2	2,259
미래세대 꿈과 희망이 실현되는 행복한 서초	3	3	1	9,466
일류학교 육성을 위한 교육지원 강화	3	3	2	18,092
평생학습도시 조성을 위한 인프라 구축	2	2	1	1,031
공공도서관 확충 및 운영	2	2	1	14,079
환경실천 및 친환경 인식 제고, 안심되는 생활 환경 조성	3	3	2	995
안전하고 친환경적인 에너지 관리	2	2	2	60
정온하고 쾌적한 대기환경 조성	3	3	1	550
주민이 행복한 스마트 혁신도시 서초 구현	3	2	6	7,176

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	123	1	5	117	140
일자리경제과	22	1	1	20	29
아동청년과	22	0	1	21	24
교육지원과	20	0	1	19	21
기후환경과	30	0	1	29	34
스마트도시과	29	0	1	28	32
					스마트도시기획팀, 스마트도시서비스팀, 시빅데이터팀, 정보화운영팀, 정보통신팀
					환경정책팀, 에너지관리팀, 수질보전팀, 대기관리팀
					교육정책팀, 교육협력팀, 도서관팀, 평생교육팀
					청년정책팀, 청년지원팀, 아동청소년친화팀, 아동보호팀
					경제진흥팀, 생활경제팀, 일자리팀, 사회적경제팀, 청년산업팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액			전년도 결산액			비교증감		
		구성비			구성비			증감률	
계	79,199	100.00 %		65,317	100.00 %		13,882	21.25%	
정책사업	75,541	95.38 %		62,019	94.95 %		13,522	21.80%	
행정운영경비	604	0.76 %		556	0.85 %		48	8.67%	
인력운영비	219	0.28 %		198	0.30 %		21	10.48%	
기본경비	385	0.49 %		358	0.55 %		27	7.66%	
재무활동	3,055	3.86 %		2,743	4.20 %		312	11.37%	

정책사업목표	지역경제 활성화로 살기 좋은 서초 조성
--------	-----------------------

(1) 주요내용

- 중·소상공인 지원
- 중·소상공인 초스피드 대출 지원
- 서초사랑상품권 등 발행 및 운영
- 서초창업스테이션 운영
- 서초구 지역지능화혁신인재양성
- 서초형 로컬브랜드 상권 육성
- 글로벌상권 활성화
- 사회적경제 육성 및 활성화
- 양재 ICT혁신지구 조성
- 양재 AI·ICT혁신지구 운영센터 조성

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
서초구 자영업자 초스피드 대출 실적(억원)	대출실적	목표	400	400
		실적	400	460
		달성률(%)	100%	115%
		목표	90	100
글로벌상권 소상공인 지원 실적(개소)	참여(지원)업체수	실적	100	100
		달성률(%)	111%	100%
		목표	200	250
		실적	200	290
글로벌상권 판촉(쿠폰 프로모션) 지원(개소)	참여업체수	달성률(%)	100%	116%
		목표		

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 글로벌상권 활성화
 - 상가변영회 간담회 추진(12개 상권)
 - 글로벌상권 판촉(쿠폰 프로모션) 지원(총 참여 업체 : 290개소)
 - 서리풀 아트테리어 사업 : 소상공인 정포 100개소 지원(지역예술가 18명 지원)
 - 서초구 자영업자 초스피드 대출을 통한 중·소상공인의 자금난 해소
 - 총 지원업체 1,342개소 / 지원금액 460억원
- 성과분석
 - 소상공인-지역예술가 연계한 정포 인테리어 개선 사업을 통해 소상공인의 경쟁력 강화 및 지역 예술가 일자리 창출에 기여
 - 중소상공인의 교육 및 전시회 참여 등 지원사업을 통한 기업의 경쟁력 확보 및 지속적인 성장을 위한 기초 마련
 - 자영업자 초스피드 대출 지원금액 목표 초과 달성하여 소상공인의 자금난 해소 및 경쟁력 강화에 기여
 - 서초 지역상권에서 사용가능한 판촉 쿠폰을 발행하여 상권 브랜드를 알리고 추가적인 소비 유도하여 지역 경제 활성화에 기여
- 향후 개선사항
 - 중소상공인 지원 교육을 다양하게 구성하여 신규 신청자 유입 유도

단위사업	중소상공인 애로해소
------	------------

□ 주요 추진성과

- 서초구 상공회를 통한 중소기업인 지원 : 총 864명 교육 및 지원
- 서리풀 아트테리어 사업 : 소상공인 점포 100개소 지원, 지역 예술가 18명 지원
- 경관개선, 시설물 유지보수 등 환경개선, 이벤트 개최, 상인 역량 강화 등 상권 맞춤형 브랜딩
- 양재아트살롱 운영(27회)
- 골목상권 판촉(쿠폰 프로모션) 지원 : 290개소 참여
- 서초구 지역지능화혁신인재양성 사업 : 학위과정 운영(8명 입학) 등
- 서초사랑상품권 480억원, 서초맹거요상품권 40억원 발행
- 지역일자 초스피드 대출 지원 : 총 1,342개소, 460억원 지원
- 양재ICT혁신지구 조성 : 양재ICT특정개발진흥지구 지정 추진(시의회 의견청취 완료)
- 양재시 · ICT혁신지구 운영센터 조성 : 서초시·ICT 운영센터 및 우수기업센터 개소(12.18)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
중소상공인 애로해소	일반회계	8,729	11,809	10,086
중 · 소상공인 지원		106	88	85
중 · 소상공인 초스피드 대출 지원		1,000	1,001	1,000
서초사랑상품권 등 발행 및 운영		3,003	3,923	3,502
서초창업스테이션 운영		261	334	269
서초구 지역지능화혁신인재양성		202	202	201
서초형 로컬브랜드 상권 육성		969	1,330	1,320
골목상권 활성화		2,762	2,731	2,521
양재ICT혁신지구 조성		390	1,543	598
양재시 · ICT혁신지구 운영센터 조성		0	600	548
골목형상점가 활성화		36	57	42

단위사업

유통질서 확립 및 소비자 보호

□ 주요 추진성과

- 서초직거래큰장터 운영 : 총 16회 개최(총매출 14억 3천여만원)
- 물가대책상황실 설치·운영 : 총 2회(설, 추석 명절 기간)
- 착한가격업소 확산을 위한 맞춤형 물품지원 : 총 37개소 지원
- 전통시장화재공제(5개소) 및 골목형상점가 화재보험(107개소) 지원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
유통질서 확립 및 소비자 보호	일반회계	100	151	123
유통 및 직거래장터 관리 운영		83	130	111
물가안정관리		18	21	12

정책사업목표

고용촉진 및 안정

(1) 주요내용

- 동행일자리, 지역공동체일자리, 매력일자리 등 공공일자리 사업 추진을 통한 취업 취약 계층의 자립 강화
- 사회적경제기업의 육성 및 사회적경제 활성화

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	400	370
공공일자리사업 참여인원(명)	공공일자리사업 참여자 수 합산	실적	386	396
		달성률(%)	96.5%	107%
		목표	50	55
사회적경제 문화예술 청년 창업 프로젝트 참여인원(명)	청년 창업가 및 고용 창출인원 합산	실적	60	55
		달성률(%)	120%	100%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 공공일자리사업
 - 실적지 및 저소득 취약계층에게 근로 기회를 부여함으로써 생계 보호
 - 공공정책과 연계, 참여자의 일 경험 및 직업역량 강화 등을 통해 안정적인 일자리 진입에 기여
 - 사회적경제 활성화
 - 사회적경제 네트워크 강화를 통한 생태계 구축
 - 지속적인 지원으로 사회적경제 주체 육성 및 활성화
- 목표달성 과정 및 방법
 - 공공일자리사업
 - 상·하반기 참여자 모집 공고 및 접수
 - 전년 대비 동행일자리사업 모집 공고 8회 추가(총 15회) 실시, 사업기간 연장 진행
 - 사회적경제 활성화
 - 사회적경제 통합지원센터 운영을 통한 사회적경제 주체의 통합네트워크 강화
 - 사회적경제 박람회 및 라이브커머스를 통한 판로지원
 - 사회적경제 기업의 아카데미, 컨설팅 등 다양한 지원으로 사회적경제 생태계 지속 발전
 - 문화예술 분야 사회적경제 창업지원 프로그램 운영 : 17개팀 지원
- 성과달성 여부
 - 공공일자리사업 : 선발인원 총 396명, 목표치 대비 107% 달성
 - 사회적경제 문화예술 청년 창업 지원 프로젝트 참여인원 : 총 55명, 목표치 대비 100% 달성
- 향후 개선사항
 - 공공일자리사업
 - 많은 취업 취약계층에게 참여기회 제공할 수 있도록 다양한 사업 발굴
 - 서울시 지원 개선 등 기준중위소득 및 재산조건 기준 완화 지속 요청
 - 사회적경제 활성화
 - 사회적경제조직의 초기 진입부터 성공까지 지속적인 맞춤형 지원으로 기업의 경쟁력 및 자생력 확보

단위사업	일자리창출 활성화
------	-----------

□ 주요 추진성과

-2025년도 일자리플러스센터를 통한 취업자수 : 1,065명 (구직자 : 1,715명, 구인자: 1,863명)(기준: 고용24)
- 취업경쟁력 향상을 위한 취업지원
: 종장년 재취업 특강(217명 참여), 부대행사(585명 참여), 종장년 재취업 소규모 심화특강(27명 참여)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
일자리창출 활성화	일반회계	258	422	355
서조구 일자리플러스센터 운영		5	6	5
취업경쟁력 향상을 위한 취업지원		19	19	18
찾아가는 취업역량 강화교육 운영		4	4	4
지역 일자리창출 지원 사업		230	393	329

밖은미래국 > 일자리경제과

단위사업

고용안정 및 취약계층 일자리지원

□ 주요 추진성과

- 동행일자리사업 운영 : 355명
- 지역공동체일자리사업 운영 : 29명
- 매력일자리사업 운영 : 12명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
고용안정 및 취약계층 일자리지원	일반회계	3,186	4,412	3,478
동행일자리사업		2,778	3,871	2,986
지역공동체일자리사업(전환사업)		227	252	226
매력일자리사업		181	289	266

밖은미래국 > 일자리경제과

단위사업	사회적경제사업지원 및 관리
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 사회적경제 문화예술 청년 창업지원 프로젝트 추진 : 17팀 지원
- 사회적경제 통합지원센터 9년차 운영(모니터링 30회, 컨설팅 30회, 아카데미 4회, 사회적경제기업 발굴 육성 1개 프로젝트)
- 사회적경제 박람회 1회 개최 /1,500명 참여
- 찾아가는 공정무역 교실 11개 학교/2,523명 참여
- 공정무역 인증카페 발굴 10회
- 사회적경제기업 총 299개소 (에비+인증사회적기업:31개소, 협동조합:268개소)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
사회적경제사업지원 및 관리	일반회계	645	700	686
사회적경제 육성 지원		335	383	372
사회적경제 통합지원사업		288	293	292
사회적경제 박람회 개최		22	25	22

정책사업목표

청년 성장지원을 위한 역량강화 및 정책기반 조성

(1) 주요내용

- 청년 취업지원 및 역량강화 프로그램 운영
- 청년 참여기반 조성 및 정책추진 활성화
- 청년전용공간 서초청년센터 운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
청년 취업지원 및 역량강화 프로그램 운영(명)	참가자 수	목표	1,500	1,650
		실적	1,754	1,679
		달성률(%)	117%	102%
		목표	350	400
청년네트워킹 및 기반확대, 활동지원 강화(명)	참가자 수	실적	366	432
		달성률(%)	105%	108%
		목표	500	1,000
		실적	4,067	5,707
청년센터 프로그램 운영(명)	참가자 수	달성률(%)	813%	570%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성 기여도
 - 청년취업지원사업 : 서초 시 릴리지, 서초 청사진 아카데미 등 청년 취업 지원 사업 운영
 - 청년 참여기반 조성 및 정책추진 활성화 : 청년 참여기구 서초청년네트워킹 운영
 - 서초청년센터 운영 : 청년 취창업, 맞춤형상담, 창작활동지원, 모임공간 등 청년전용공간 활성화
- 목표달성 과정 및 방법
 - 청년취업지원사업 : IT 직무 교육 등 청년 취업 능력 개발을 위한 교육 과정 운영
 - 청년 참여기반 조성 및 정책추진 활성화 : 청년 참여 활성화 및 청년 정책 발안을 위한 프로그램 운영
 - 서초청년센터 운영 : 커뮤니티 프로그램 , 서초청년페스타, 취약청년 지원, 청년 맞춤형 특강 운영
- 원인분석
 - 서초청년센터 운영 : 서초청년센터가 지역 내 청년 거점공간으로 안정적으로 자리매김한 결과, 회원 수가 당초 목표 대비 크게 증가함. 특히 2025년부터 서울청년센터 서초가 서초청년센터로 통합 운영되면서 추가 회원이 유입되어 증가 폭이 확대됨. 이는 청년 전용 공간과 맞춤형 프로그램에 대한 지역 청년들의 실질적 수요가 매우 크다는 점을 시사함.
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 청년취업지원사업 : 취업 지원 프로그램 참여자 수
 - 청년 참여기반 조성 및 정책추진 활성화 : 서초청년네트워킹 프로그램 참여자 수
 - 서초청년센터 운영 : 서초청년센터 프로그램 참여자 수(서초청년센터 회원 수)
- 향후 개선사항
 - 청년취업지원사업 : 만족도 조사 등 참여자 의견을 반영한 교육 과정 개선 및 운영
 - 청년 참여기반 조성 및 정책추진 활성화 : 수요조사 및 만족도조사 등을 통해 참여 청년의 의견을 반영하여 프로그램을 구성·개선함.
 - 서초청년센터 운영 : 실제 수요를 반영한 적정 측정기준 및 목표치 설정·개선

밖은미래국 > 아동청년과

단위사업

청년정책 활성화 및 기반확대

□ 주요 추진성과

- 서초청년네트워크 : 월 1회 정기활동 및 분과모임 등 총 432명 청년 참여
- 청년센터 운영 : 서초청년센터 회원 가입자수 5,707명 가입 및 프로그램 참여

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
청년정책 활성화 및 기반확대	일반회계	2,371	1,302	1,258
청년 지원사업 활성화		164	192	174
청년센터 운영		2,207	1,110	1,084

단위사업

청년능력개발 및 취업연계지원

□ 주요 추진성과

○ 청년 취업을 위한 4차산업(IT) 교육, 취업능력개발, 청사진아카데미 등 청년지원사업 운영(1,679명 참여)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
청년능력개발 및 취업연계지원	일반회계	1,008	1,069	1,001
서초 시 칼리지 운영		229	280	252
4차산업 소프트웨어과정 운영		247	117	109
취업능력개발 교육 운영		154	166	161
서초 청사진(청년사회진출) 아카데미 운영		116	139	135
청년 취업연계과정 운영		192	262	251
청년 해외취업 지원		70	107	93

정책사업목표

미래세대 꿈과 희망이 실현되는 행복한 서초

(1) 주요내용

- 1인가구 맞춤형 지원사업 추진
- 서초형 유스센터 특화운영
- 아동친화도시 재인종 프로그램
- 서초형 아동보호체계 구축

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	3,500	4,500
1인가구 지원 서비스 이용자수(명)	서초1인가구지원센터 홈페이지 회원가입 수	실적	4,250	5,584
		달성률(%)	121%	124%
		목표	165,000	180,000
유스센터 프로그램, 행사 참가자수(명)	참가자수	실적	184,838	208,380
		달성률(%)	112%	115%
		목표	420	120
자립준비청년 지원 대상자수(명)	지원인원	실적	420	120
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성 기여도
 - 1인가구지원사업 : 1인가구 맞춤형 서비스 지원을 통해 삶의 질 향상
 - 구립유스센터 운영 : 청소년의 다양한 활동 지원을 통해 건전한 성장 및 진로 개발 도모
 - 자립준비청년 지원사업 : 자립준비청년에 통합서비스 지원을 통해 사회에 안정적 정착 지원
- 목표달성 과정 및 방법
 - 1인가구지원사업 : 건강/안전/생활/관계 돌봄 등 1인가구 지원서비스 제공
 - 구립유스센터 운영 : 청소년 주도형 프로그램, 축제, 동아리 등 다양한 교류기회 제공 및 4차산업, 미디어 등 체험 · 활동 기회 제공
 - 자립준비청년 지원사업 : 경제적 지원, 자립 권설팀, 심리정서 지원 등
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 1인가구지원사업 : 서초1인가구지원센터 회원 수(서초구 1인가구)
 - 구립유스센터 운영 : 운영현황 보고 및 축제결과 보고 공문
 - 자립준비청년 지원사업 : 서울시 자립준비청년 대상자 통보, 행복8음 자립준비청년
- 향후 개선사항
 - 1인가구지원사업 : 1인가구 생활패턴 및 니즈에 맞는 정책개발 및 관계망 활성화 추진
 - 구립유스센터 운영 : 미래기술 및 문화예술 기반 청소년 맞춤형 프로그램 개발 및 학교연계 활동 확대모
 - 청소년 참여 활성화 추진
 - 자립준비청년 지원사업 : 개인별 맞춤형 서비스 지원 추진

밝은미래국 > 아동청년과

단위사업

서초가족공동체 형성 및 아동청소년 육성 보호

□ 주요 추진성과

- 1인가구를 위한 건강/안전/생활/관계돌봄 등 맞춤형 지원사업 추진(19,790명)
- 아동보호대응체계 강화(피해아동 사례연계 113건, 자립준비청년 33명, 아동학대에방교육 및 홍보 41회)로 총 종한 안전망 구축
- 미래인재 육성을 위한 청소년시설 운영(208,380명) 및 청소년의 건강한 성장 지원(결식우려아동 등 1,297명)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
서초가족공동체 형성 및 아동청소년 육성 보호	일반회계	8,943	9,699	9,466
1인가구 지원사업		841	906	903
청소년운영위원회 운영지원		2	2	2
구립 유스센터 운영지원		3,488	3,765	3,764
구립 우면산독서실 운영		199	220	219
청소년 지도위원 운영		15	17	9
아동친화도시 조성		78	113	105
청소년 참여위원회 운영		7	7	7
위기청소년 특별지원사업		53	67	49
구립 청소년상담복지센터 운영		595	622	622
찾아가는 상담실 - 마음충전 상담 버스 운영		267	281	281
학교 밖 청소년 지원사업 운영		226	229	229
학교 밖 청소년 급식지원 사업		21	21	21
결식우려아동 급식지원		2,193	2,327	2,209
청소년 건강지원		89	95	95
청소년보호육성사업		19	21	18
서초 모범 청소년 및 유공자 표창		9	9	9
청소년유해환경감시단 활동 장려금		6	6	6
청소년부모 아동양육비 지원 사업		2	4	0
청소년동반자 프로그램 운영		137	140	140
아동학대 예방 및 조사		57	86	71
학대피해아동쉼터 운영		377	432	432
아동지킴이 운영		30	27	26
요보호아동 지원		223	289	241
아동복지시설 관계선지능아동 자립 지원		2	5	0
아동보호전담요원 운영지원		8	10	9

정책사업목표	일류학교 육성을 위한 교육지원 강화
--------	---------------------

(1) 주요내용

- 교육경쟁력 강화 프로그램 지원
 - 미래교육지구 운영, 권역별 교육지원센터 운영 등 지역사회와 함께 지성·감성·인성이 균형을 이루는 인재양성
- 교육기반강화
 - 유치원, 초, 중, 고 맞춤형 지원을 통한 공교육 활성화

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비	'24년	'25년
		달성률	달성성과	달성성과
미래교육지구 사업 참여자 만족도 점수(점)	사업별 모니터링 및 평가 실시	목표	100	97
		실적	97	97
		달성률(%)	97%	100%
		목표	85,000	90,000
권역별 교육지원센터 프로그램 참여인원(명)	참여인원 수	실적	91,224	111,266
		달성률(%)	107%	124%
		목표	52	52
		실적	52	52
교육경비보조금 지원학교수(개)	지원학교 수	달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

[교육경쟁력 강화 프로그램 지원]

- 전략목표 달성기여도
 - 학교선택제 사업, 공모사업, 자체 특화사업 등을 제시하여 교육 수요자가 자율적으로 선택하게 함으로써 수요자 중심 맞춤형 교육 제공
 - 학생들에게 직업체험 진학상담, 문화예술체험, 인성 등 다양한 분야의 체험활동을 지원함으로써 개인의 소질과 적성에 맞는 진로설계를 지원(교육지원센터 4개소, 총 111,266명 참여)

□ 목표달성 과정 및 방법

- 미래교육지구 운영
 - 학교선택제 사업 : 교육경비보조금 지원 방향 및 분야 수립 → 학교 교육경비보조금 신청사업서 접수 → 학교별 신청서, 학내 구성원 의견 및 규정 협력도 등 지원 타당성 검토 → 교육경비보조금 심의위원회 개최 → 교육경비보조금 교부 → 정산 및 결과보고서 제출 → 집행실태 점검
 - 공모사업 : 사업계획 수립 → 운영기관 선정 → 홍보 및 학교별 신청서 접수 → 사업시행 및 환류
 - 자체 특화사업 : 사업 계획 수립 → 홍보 및 참여자 모집 → 사업 시행 및 환류

○ 권역별 교육지원센터 운영

- 운영현황 : 총 4개소(양재내곡, 반배, 반포잠원, 서초)
- 운영과정 : 운영계획 수립 → 프로그램 홍보 및 운영 → 운영실태 점검 → 결과 환류

□ 원인분석

○ 미래교육지구 : 성과달성(100%)

○ 권역별 교육지원센터 운영 : 초과달성(124%)

- 24년부터 비대면에서 대면으로 전환에 따른 홍보 강화 등을 통해 대면프로그램 안정적으로 정착
- 교육제도 변화 등 환경변화에 대응하기 위해 정기적 교사협의회, 학부모협의회를 통해 교육수요를 파악하여 신규 프로그램 개발

□ 자료수집 방법 및 품질확인

○ 미래교육지구 운영

- 측정대상자료 : 사업별 만족도 조사, 사업별 모니터링 결과
- 측정대상기간 : 2025. 1 ~ 12월
- 측정수행기관 : 구청, 교육지원청
- 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인) : 사업결과보고서

○ 권역별 교육지원센터 운영

- 측정대상자료 : 운영계획서, 프로그램 참여자 수, 만족도 조사지, 결과보고서
- 측정대상기간 : 2025. 1 ~ 12월
- 측정수행기관 : 각 교육지원센터
- 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인) : 운영결과보고서

[교육기반 강화]

□ 전략목표 달성기여도

○ 초·중·고 기타 52개 학교에 교육경비보조금을 지원하여 학생들의 교육의 질 향상 및 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

□ 목표달성 과정 및 방법

○ 교육경비보조금 지원

- 교육경비보조금 지원방향 및 지원분야 수립 → 학교 교육경비보조금 신청사업서 접수 → 학교별 신청서, 학내 구성원 의견 및 규정 협력도 등 지원 타당성 검토 → 교육경비보조금 심의위원회 개최 → 교육경비보조금 교부 → 정산 및 결과보고서 제출 → 집행실태 현장점검

□ 원인분석 : 성과달성(100%)

□ 자료수집 방법 및 품질확인

○ 교육경비보조금 지원

- 측정대상자료 : 교육경비보조금 지원계획, 교육경비보조금 심의결과, 사업계획서 등
- 측정대상기간 : 2025. 1 ~ 12월
- 측정수행기관 : 서초구청
- 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인) : 사업결과보고서

밝은미래국 > 교육지원과

단위사업	교육경쟁력 강화 프로그램 지원
------	------------------

□ 주요 추진성과

- 미래교육지구 운영
 - 공모사업(디지털리터러시 및 인성함양교육 5개사업), 협력강사 및 학생동아리 지원
 - 서초 방학캠프, 아트힐링룸, 멀티미디어창작스 등 특화사업 운영
 - 공감기는 교육정책 실현을 위한 교육특목, 미래교육추진단 운영
- 권역별 교육지원센터 운영
 - 권역별 특화 프로그램 운영으로 학생들의 직업 · 진로 · 진학 지원 및 다양한 체험 운영
 - 학생들에게 직업체험, 진학상담, 문화예술체험, 인성 등 다양한 분야의 체험활동을 지원함으로써 개개인의 소질과 적성에 맞는 진로설계를 지원(교육지원센터 4개소, 총 111,266명 참여)
 - 정기적 교사협의회, 학부모협의회를 통한 다양한 프로그램 논의로 교육 수요를 반영한 신규 프로그램 개발운영
- (재)서초장학재단
 - 정학생 선발지원 : 총 47명(고등학생 20명, 대학생 27명) / 101,000천원 지급

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
교육경쟁력 강화 프로그램 지원	일반회계	1,682	1,837	1,762
미래교육지구 운영		607	640	567
권역별 교육지원센터 운영		1,073	1,194	1,192
(재)서초장학재단 운영		2	2	2

밝은미래국 > 교육지원과

단위사업	교육기반강화
------	--------

□ 주요 추진성과

- 유치원 교육경비보조금 지원사업 : 공, 사립유치원 22개원에 교육경비보조금 지원하여 교육의 질 향상 및 쾌적한 교육환경 조성
- 초·중등 교육경비보조금 지원사업 : 초·중·고·기타 52개 학교에 교육경비보조금을 지원하여 학생들의 교육의 질 향상 및 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 초·중·고 입학준비금 지원사업 : 초, 중, 고 신입생들에게 입학준비금을 지원하여 보편적 교육복지 실현
- 전환경 유치원, 학교 급식 지원사업 : 유·초·중·고 특수 전학년에 전환경 급식을 지원하여 학생들에게 균형잡힌 식단을 제공, 올바른 식습관 형성 및 건강증진에 기여
- 고등학교 무상교육 지원 : 고등학생 대상 입학금, 수업료 등 지원하여 공평한 교육기회 보장
- 중학교 영어보조교사 운영지원 : 관내 중학교 10개교에 원어민 영어보조교사를 지원하여 공교육을 통한 국제 경쟁력 갖춘 인재양성
- 교육지원업무 활성화 추진
 - 녹색어머니연합회(서초연합, 방배연합) 보조금 지원을 통해 교통지도 활동과 교통캠페인 등을 추진하여 안전한 통학환경 조성
 - 관내 초등학교에 1인1악기 수업을 운영 지원하여 문화예술분야 교육 지속 활성화

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
교육기반강화	일반회계	15,191	17,177	16,330
서초의 미래가 빛나는 교육정책 추진		9	9	9
유치원 교육경비보조금 지원		640	635	626
초·중등 교육경비보조금 지원사업		4,999	6,100	6,100
초등 입학준비금 지원		168	169	169
중·고등 입학준비금 지원		448	466	465
학교 급식 지원		7,126	8,058	7,438
고등학교 무상교육 지원		330	357	146
중학교 영어보조교사 운영지원		548	450	447
교육지원업무 활성화 추진		924	932	931

정책사업목표

평생학습도시 조성을 위한 인프라 구축

(1) 주요내용

- 누구나 누리고 즐길 수 있는 평생교육 인프라 구축
 - 다양한 학습과 성장을 지원하는 맞춤형 평생교육 운영으로 구민의 삶의 질 향상과 평생학습도시 조성에 기여
 - 유관기관 간 협력 등 네트워크 중심의 평생학습관 및 아버지센터 운영으로 평생교육 허브역할 추진
 - 서초형 평생교육바우처 사업, 유아인성교육, 평생학습동아리, 동네배움터 등 운영으로 평생학습 문화 확산 지원
 - 평생학습 유관기관 연합 프로젝트, 평생교육협의체 및 관계자 역량강화를 통해 평생교육 네트워크 강화
 - 낮은올타리(경제선지능인, 장애인, 디지털약자) 평생학습센터 구축 및 운영으로 학습 배려계층 지원 확대

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
평생교육프로그램 참여인원(명)	수강등록 인원	목표	3,500	3,600
		실적	5,099	5,718
		달성률(%)	146%	159%
아버지센터 프로그램 만족도점수(점)	만족도조사 실시	목표	1,600	93
		실적	2,104	97
		달성률(%)	130%	104%

(3) 성과분석

□ 전략목표 달성기여도

- 생애주기별·계층별 맞춤형 평생교육 프로그램을 안정적으로 운영하여 국민의 학습 접근성을 제고하고, 일상 속 학습이 가능한 평생학습도시 환경 조성에 기여
- 평생학습관과 아버지센터를 중심으로 유관기관 협력 및 네트워크 기반 운영을 강화하여 지역 내 평생교육 허브 기능을 공고히 함
- 아버지 대상 특화 프로그램 및 가족 참여형 프로그램 운영을 통해 가족친화적 학습 문화 확산과 삶의 질 향상에 기여함으로써 평생교육의 공공적 가치 실현

□ 목표 달성 과정 및 방법

- 평생학습관 운영 · 평생학습 문화 확산 및 지원
 - 프로그램 개발 : 사회 변화 및 학습 트렌드를 반영한 시민 체감형·실용형 프로그램 지속 발굴
 - 홍보활동 : 온라인(SNS, 밴드, 홈페이지)과 오프라인 홍보 병행을 통한 참여자 지변 확대
 - 운영관리 : 프로그램 운영 점검 및 성과 분석을 통한 환류 체계 강화
- 아버지센터 운영
 - 대면·비대면 병행 운영 및 클럽 활성화를 통해 지속 참여 기반 마련
 - 아버지 대상 관심 분야 및 사회적 트렌드를 반영한 특화 프로그램 기획·운영
 - 가족 참여형 프로그램 확대를 통해 세대 간 소통 및 가족 유대감 증진 도모
 - 야간·단기 과정 등 다양한 시간대 프로그램 운영으로 참여 접근성 제고

□ 원인분석

- 평생학습관 운영 · 평생학습 문화 확산 및 지원 : 초과 달성(159%)
 - 주민 수요 중심의 프로그램 운영과 접근성 강화로 목표 대비 성과 초과 달성
 - 지역 주민의 생활 패턴과 학습 수요를 반영한 생활 밀착형 평생학습 프로그램을 안정적으로 운영함으로써 전반적인 참여 실적이 증가하였으며, 기존 운영 중인 주요 프로그램의 지속성과 신뢰도가 성과 달성에 기여
 - 원어민과 함께하는 화상영어 프로그램은 비대면 학습에 대한 선호와 글로벌 학습 수요 증가에 따라 참여 인원이 전년도 대비 확대('24년 1,868명 → '25년 1,988명)되어 전체 실적 상승 원인
 - 평생학습관 프로그램 또한 다양한 연령층 참여가 가능한 정규 프로그램을 안정적으로 운영하고, 주민 관심 주제 중심의 특강을 병행하여 학습 참여 기회 확대 및 실적 증가('24년 1,382명 → '25년 1,401명)
 - 온라인 홍보 채널(SNS, 홈페이지 등)을 활용한 프로그램 안내 및 참여 접근성 개선을 통해 학습자 유입을 확대함으로써 종합적인 성과 향상 및 목표 대비 159% 초과 달성이라는 결과 도출

○ 아버지센터 운영 : 목표달성(104%)

- 아버지 및 가족 대상 맞춤형 프로그램 175개 강좌를 개설·운영하고, 건강·취미·시 등 수요와 트렌드를 반영한 생활밀착형 프로그램 확대로 이용자 만족도 제고
- 가족 참여형 신규 프로그램, 일일·무문특강 및 온라인 아버지센터(STEP)상시 운영을 통해 학습 접근성과 참여 편의성을 높인 결과, 만족도 조사 목표 93점 대비 97점을 달성하여 목표 달성

□ 자료수집방법 및 품질확인

- 평생학습관 운영 · 평생학습 문화 확산 및 지원
 - 측정대상자료 : 분기별 평생학습관 운영 결과보고, 프로그램 수강생 명부 및 출석부
 - 측정대상기간 : 2025. 1.~12.
 - 측정수행기관 : 구 자체
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 전체 수강생 등록 명부 기준
- 아버지센터 운영
 - 측정대상자료 : 아버지센터 사업추진 실적 보고서
 - 측정대상기간 : 2025. 1.~12.
 - 측정수행기관 : 구, 아버지센터
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 프로그램 참여 수강생 전수를 대상으로 만족도 조사 실시

□ 향후 개선사항

- 정기적인 만족도 조사 및 의견 수렴을 통해 프로그램 질 관리 및 개선 강화
- 동네배움터, 소규모 학습공간 등 생활권 중심 학습 확대를 통한 학습 접근성 제고
- 학습 취약계층 및 디지털 약자를 고려한 맞춤형 프로그램 지속 발굴·운영

단위사업	평생교육 활성화 추진
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 서초구 평생학습관 운영
 - 평생학습관 정규 프로그램 및 특강 운영을 통해 다양한 학습 수요 대응 및 참여 기반 유지(83개 강좌, 1,401명수강)
 - '원어민과 함께하는 화상영어' 운영으로 사교육비 경감 및 영어 의사소통 능력 향상(1,988명 참여)
 - 강사 역량강화 교육 운영으로 수업 전문성 제고 및 프로그램 품질 관리(8회, 234명 참여)
 - '찾아가는 명사특강'을 운영하여 문화·인문 콘텐츠에 대한 주민 관심 제고(1회, 120명 참여)
- 평생학습 문화 확산 및 지원
 - 동네배움터 운영으로 생활권 중심 평생학습 참여 환경 조성(6개 동네배움터 운영, 959명 참여)
 - 평생학습 동아리 운영을 통해 주민 주도 학습 활동 지원 및 학습 공동체 형성(6개 동아리, 179명 참여)
 - 유아인성교육 운영으로 배려·공감 중심의 바른 인성 형성 지원(유치원, 어린이집 40개반, 837명)
- 서초구 아버지센터 운영
 - 프로그램 운영(총 175개 강좌, 2,240명 참여)
 - 대면 프로그램 운영(133개 강좌, 1,521명 참여)
 - 비대면 실시간 zoom 프로그램 운영(42개 강좌, 35명 참여)
 - 온라인 인터넷 강좌 운영(11개 강좌 상시 운영, 68명 참여)
 - 일일특강 운영(17개 강좌, 171명 참여), 무료특강 운영(10개 강좌, 445명 참여)
 - 주요 추진 행사
 - 제4회 서리풀 아바추어 남성 성악 콩쿠르 개최(30명 참여)
 - [바둑 바라이어티 콘서트] '승부'의 기술, 영화 속 바둑을 현실로! 개최(14명 참여)
 - 제2회 서리풀 남성 합창단 정기 공연 'Hstory' 개최(단원수 39명/관람인원 200여 명)
 - 제2회 서초구 아버지센터배 '매너 바둑왕' 개최(49명 참여)
 - 2025 서리풀 페스티벌 '서리풀 합창제' 참여(단원수 39명/관람인원 300여 명)
 - (재)한국기원 공인 바둑 승단, 금상사 진행(14명 참여)
 - 제2회 시니어 중창단클럽 '젠틀리' 정기공연 'La vita cantabile' 개최(단원수 8명/관람인원 50여 명)
 - 아버지센터 중창단 클럽 '인세에메' 광주 초청공연(단원수 8명/관람인원 250여 명)
 - 제5회 서초구 아버지센터 중창단 클럽 '테리우스' 정기공연 'You'll Never Walk Alone' 개최(단원수 12명/관람인원 50여 명)
 - 2025 서초구 아버지센터 Golden 음악회 개최(관람인원 166명)
- 평생교육이공권 지원사업
 - 총 852명/1인 연간 35만원 지원
 - 일반/디지털/노인/장애인 대상 평생교육기관 교육비(수강료) 지원사업
- 평생교육 네트워크 강화 및 활성 기반 조성
 - 평생교육협의회(1회), 평생교육실무협의회(2회) 개최/실무협의회(25.9월 출범/17개 기관 참여)
 - 유관기관 관계자 역량강화 워크숍 : 6회 진행, 39개 기관, 107명 참여
 - 평생학습 페스타 : 관내 21개 기관, 구민 1,320명 참여/전시(11개 기관, 110점)/체험(10개 기관, 17개 부스)/영사특강 (1회)
- 넷은올타리 평생학습센터 구축
 - 구축기간 : 2025. 1. ~ 7.
 - 위치/규모 : 신반포로 15길 16, 3층/67㎡ (20평)
 - 개 소 일 : 2025. 7. 25.
 - 이용대상 : 관내 경제선지능 의식자, 진단자 및 가족
- 넷은올타리 평생학습센터 운영
 - 서초구 경제선지능인 평생교육 지원을 위한 유관기관 벤치마킹 : 9개소 (2025. 1. 16.~24.)
 - 서초구 경제선지능인 현황파악 : 118명('25년 기준, 평생교육시설 이용자 대상)
 - 초등 경제선지능인 신규발굴 : 15명
 - 경제선지능인 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 운영 : 12개 프로그램/93명 참여
 - 찾아가는 경제선지능인 인식개선사업 : 2회
 - 서울시 경제선지능인 평생교육 네트워크 협의체 참여 : 4회

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
평생교육 활성화 추진	일반회계	722	1,076	1,031
서초구 평생학습관 운영		321	331	315
평생학습 문화 확산 및 지원		51	65	60
아바지센터 운영		215	231	231
평생교육 바우처 지원사업		133	276	275
평생교육 네트워크 강화 및 활성화 기반 조성		3	37	35
넷은올타리 평생학습센터 구축		0	75	68
넷은올타리 평생학습센터 운영		0	60	46

정책사업목표

공공도서관 확충 및 운영

(1) 주요내용

- 도서관 운영지원 및 도서관 확충 : 구민의 일상 속 독서·학습 접근성을 높이고, 지식·문화 기반의 삶의 질 향상을 위해 공공도서관 운영 지원과 생활권 중심의 도서관 인프라를 지속적으로 확충
 - 도서관 운영지원
 - 서초 스마트도서관 운영
 - 작은도서관 운영
 - 독서문화 활성화
 - 서초책있는거리 조성
 - 우면도서관 건립

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
도서관 이용실적(명)	도서관 이용자 수	목표	1,500,000	1,790,640
		실적	2,120,812	2,527,254
		달성률(%)	141%	141%
도서관 이용자 만족도 점수(점)	도서관 이용자 종합 만족도 점수	목표	3,000	92
		실적	3,858	92
		달성률(%)	128%	100%

(3) 성과분석

□ 전략목표 달성기여도

- 구립도서관, 스마트도서관, 작은도서관 등 도서관 인프라를 지속적으로 확충하여 국민의 일상 속 독서·학습 접근성을 제고하고, 지식·문화 기반의 삶의 질 향상에 기여함
- 정규 도서관 서비스와 비대면·무인 기반 스마트도서관을 병행 운영함으로써 시간·공간 제약 없이 이용 가능한 독서 환경을 조성해 도서관 이용 저변 확대에 기여함
- 다양한 독서문화프로그램, 서초책있는거리 조성 및 독서문화축제 등 독서·문화 연계형 정책을 통해 도서관을 지역 독서문화 거점으로 확장하여 공공도서관의 정책적 가치와 역할을 강화함
- 우면도서관 건립을 통해 생활권 내 신규 도서관을 건립하고, 지역 간 문화·학습 격차 완화

□ 목표 달성 과정 및 방법

- 도서관 운영 지원 및 이용 기반 확대
 - 공공도서관 운영 전반에 대한 안정적 지원을 통해 이용, 열람, 프로그램 운영 등 도서관 서비스 제공
 - 도서관리시스템을 활용한 이용 실적 관리 및 분석을 통해 운영 현황을 체계적으로 점검하고, 이용 추이를 반영한 서비스 개선 추진
- 서초 스마트도서관 운영
 - 생활권 내 접근성이 높은 공간에 무인·비대면 스마트도서관을 운영하여 출퇴근 시간, 야간 등 기존 도서관 이용이 어려운 시간대에도 독서 서비스 제공
 - 도서 대출·반납의 편의성 제고를 통해 신규 이용자 유입 및 반복 이용 기반 확대
- 작은도서관 운영 및 독서문화 활성화
 - 지역 밀착형 작은도서관 운영을 통해 생활권 내 독서 접근성을 강화하고, 주민 참여형 독서 프로그램 및 문화 활동을 연계하여 이용 활성화 도모
 - 독서문화 활성화 사업을 통해 연령·계층별 독서 참여 기회를 확대하고, 일상 속 독서 문화 정착을 지원
- 서초책있는거리 조성 및 우면도서관 건립
 - 서초책있는거리 조성 및 우면도서관 건립
 - 서초책있는거리 조성을 통해 도서관 서비스와 지역 공간을 연계한 독서문화 확산 기반 마련
 - 우면도서관 건립 추진을 통해 신규 도서관 인프라를 확보하고, 중장기적으로 지역 이용자 증가 및 도서관 서비스 확장의 기반 구축

□ 원인분석

- 도서관 이용실적 : 초과 달성
 - 과거 3년간 평균 이용자 실적을 기준으로 설정한 목표치 대비 실제 이용자 수가 크게 증가한 것은, 구립 도서관 운영의 안정성과 함께 스마트도서관, 작은도서관 등 다양한 형태의 도서관 서비스가 병행 운영되면서 이용 접근성이 전반적으로 개선됨
 - 구립도서관과 작은도서관의 대출·열람 등 안정적인 도서관 서비스 제공, 비대면·무인 기반 서비스 확대, 우면도서관 건립 등 지역 거점 도서관으로서의 운영, 다양한 독서문화 활성화 사업의 지속 추진이 도서관 이용 빈도 증가 및 신규 이용자 유입에 기여하여 이용 실적 초과 달성을 견인함
- 도서관 이용자 만족도 : 성과 달성
 - 도서관별 이용자 만족도 조사 결과를 바탕으로 시설·자료·서비스 전반에 대한 개선 노력을 지속한 점이 만족도 유지에 기여함

□ 자료수집방법 및 품질확인

- 도서관 이용실적
 - 측정대상자료 : 도서관리시스템 이용자 통계 자료
 - 측정대상기간 : 2025. 1.~12.
 - 측정수행기관 : 각 도서관
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 도서관리시스템에 집계된 전체 이용자 실적 기준
- 도서관 이용자 만족도
 - 측정대상자료 : 각 도서관별 이용자 만족도 조사 결과
 - 측정대상기간 : 2025. 1.~12.
 - 측정수행기관 : 각 도서관
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 도서관 이용자를 대상으로 한 만족도 조사 응답자 기준

□ 향후 개선사항

- 이용 실적 증가에 따른 서비스 품질 저하를 방지하기 위해 정기적인 만족도 조사 및 이용자 의견 수렴을 통한 운영 환류 체계 강화
- 스마트도서관 및 작은도서관 운영성과 분석을 통해 생활권 중심 서비스의 효율성을 제고하고, 지역별 이용 특성을 반영한 맞춤형 운영 방안 마련
- 우면도서관 개관 이후 이용 실적 및 만족도 변화를 지속적으로 분석하여 신규 도서관 인프라의 정책 효과를 체계적으로 관리
- 독서문화 활성화 사업과 공간 기반 독서 정책을 연계하여 도서관 이용을 일상 문화로 확장하는 방향으로 사업 고도화 추진

단위사업

도서관 운영지원 및 도서관 확충

□ 주요 추진성과

- 도서관 운영 지원
- 구립도서관(10개관) 운영지원(25년)
 - 보유자료 : 총 585,663개 (도서 533,135권 · 비도서 10,066점 · 전자도서 42,462종)
 - 도서관 신규 등록회원 : 22,664명
 - 도서관 대출 실적 : 대출자수 614,746명 · 대출권수 1,413,387권
 - 도서관 이용자 : 799,933명
 - 독서문화프로그램 : 이용자 180,895명 · 진행횟수 5,181회 (재단 150,909명/4,428회, 서초청소년 23,905명/300회, 방배숲환경 6,081명/453회)

- 서초구립내국도서관 위수탁 계약 연장 (2026.1월 ~ 2026.12월)
- 서초구립서초청소년도서관 위수탁 계약 연장 (2026.1월 ~ 2028.12월)
- 서초구립방배숲환경도서관 위수탁 계약 연장 (2026.1월 ~ 2028.12월)
- 작은도서관(공립 13개관, 사립 38개관)
 - 「동네문화1번지」 공립 작은도서관 독서문화프로그램 운영비 지원
 - 사립 작은도서관 운영지원 공모사업 추진

- 서초 스마트도서관 및 언택트도서관 운영
- 스마트도서관 52개소 운영(대출권수 40,900권 / 이용자수 30,706명)
 - 언택트도서관 52개소 운영(대출권수 35,905권 / 이용자수 22,150명)

- 독서문화 활성화 사업
- 제6회 서ripol 책문화축제 개최('25.09.27. ~ 28. 총 28,000여 명 참여)
 - 서초책읽는거리 행사 개최(총4회, 7,800여 명 참여)
 - 서초책읽는가족 시장(25가족 113명), 작은도서관 운영자 워크숍 등 다양한 독서문화행사 개최
 - 우면도서관 건립 및 개관

- 우면도서관 개관(2025.12.22.)
 - 우면열린문화센터(양재대문2길 110) 4-5층, 연면적 784㎡, 열람석 212석, 장서 19,472권 규모로 건립
- 전국 최초 「AI 라이브러리 시스템」 구축
 - 나만의 실감소재 : 개인 맞춤형 도서 추천 및 디지털 서재 구현
 - 디지털 아쿠아리움 : 독서 이력에 따라 아이템을 키우는 게이미피케이션(Gamification) 도입
 - AI 교육 콘텐츠 : 생생형 AI 활용 창작 전시, AI 북마스터 독서퀴즈, 다국어 구연동화 서비스 제공
- 세대별 타겟팅 공간 조성
 - 초중등 : 웰튼 놀이존(학습문화 특화), 보드게임 및 코딩 기반 창작 공간 운영
 - 지역 연계 : 양재 R&D 및 AI 특구의 인적 자원(과학자, 예술가)을 활용한 전문 프로그램 발굴

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도서관 운영지원 및 도서관 확충	일반회계	10,358	14,532	14,079
도서관 운영 지원		9,806	11,296	10,982
서초 스마트도서관 운영		9	78	76
작은도서관 운영		293	299	284
독서문화 활성화		77	103	85
서초책읽는거리 조성		172	532	503
우면편익시설 도서관 조성		0	2,224	2,149

(단위 : 백만원)

정책사업목표

환경실천 및 친환경 인식 제고, 인식되는 생활환경 조성

(1) 주요내용

- 탄소중립 및 기후변화대응사업 추진
- 하천수질 통합관리 및 사고 대응
- 환경오염 배출사업장 관리
- 전기자동차 충전시설 충전방해행위 단속
- 환경개선부담금 부과 및 징수

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표		
기후환경교육 운영(명)	참여지수	실적	8180	9779
		달성률(%)	237%	139%
		목표		55
환경오염 배출업소 지도점검 사업장 수(개소)	당해연도 점검대상 사업장수	실적	163	62
		달성률(%)	100%	112%
		목표		2000
환경친화적 자동차 충전시설 충전방해행위 단속(건)	위반행위 단속건수	실적	1981	2548
		달성률(%)	101%	127%

(3) 성과분석

- <기후환경교육 운영>
- 추진대상:유아, 초·중고 학생및서초가족
 - 추진절차:교육프로그램기획→모집홍보 →운영
 - 추진내용- 유아 및초·중고대상찾아가는환경교육,서초탄소제로지킴이'운영(연2회환경교육등)- 서초가족 환경공감프로그램추진:환경그림그리기 대회, 에코캠포등- 상설 환경교육프로그램 '탄소제로클래스' 운영
 - 성과지표달성현황- 환경교육프로그램 운영규모 확대, 주민대상상설 교육시설운영, 민관협력사업 지속추진으로 목표초과달성함.

- <환경오염배출사업장 관리>
- 환경관리실태 종합평가 관련배출시설(대기, 폐수)
 - 환경오염배출업소 통합지도점검계획 수립
 - 자율점검업소 선정및관리
 - 의료폐기물-자율점검 추진
- <환경친화적 자동차 충전시설 충전방해행위 단속>
- 위반행위 단속 2,548건
 - 환경친화적 자동차법 위반 과태료 2548건 부과 및 171,310천원 징수
 - 성과지표 달성현황: 전기차차 보급 확대 및 충전 인프라 이용량 증가로 충전구역 이용 갈등(일반차량 주차, 전기 점유 등) 발생이 늘어 민원 신고 건수 증가로 성과지표 초과달성

기후환경과
반도체대국 >

단위사업

저탄소
농업
기술
개발

□ **역사**

○푸른서초환경실천단(동1특화사업 구역-푸른서초환경실천단(17개동 단장/원 총 189명) 특별 환경실천사업 추진

○이원순환기계 서초탄소제로삼지속발굴-관내 총602개소 탄소제로삼 단정

○예코마일리지 안영:

2025년 에코마일리지 신규회원 총 1,411건(개인 1,386, 단체 25) 유치

2025년 마일리지 부여 : 142,830천원, 5,170건(개인 5,146건, 단체 24건)

2025년 시 자치구 활동실적 평가 : 장려구 선정

2025년 동 풍가 북 고상: 좌우수(파배4동), 우수(파배3동), 장려(서초2동, 파배2동)

- 전기차 보급 및 충전 인프라 구축: 충전 인프라 구축을 통해 전기차의 충전 편의성을 높이고, 전기차의 보급을 촉진하여 친환경 교통수단을 확대할 예정이다.

☐ 관련 예산사업 예산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
저탄소 녹색성장	일반회계	915	1,049	941
녹색생활 문화 확산		96	125	103
친환경 녹색문화 조성		169	209	168
기후환경교육		134	165	153
스마트 그린서초 조성		249	275	251
에코마일리지 운영		17	30	28
전기차 보급 및 충전 인프라 구축		51	24	21
서초구 탄소중립지원센터 지정 및 운영		200	210	207
민관협력 사회공헌사업 추진		0	10	9

(단어 : 배말어)

단위사업

친환경 도시생태 자연보전

□ 주요 추진성과

- 환경오염물질 배출사업장의 효율적 관리
 - 환경오염물질 배출사업장 통합지도 · 점검 계획 수립
 - 환경관리실태 종합평가 관련 사업장 지도 · 점검 : 156개소(폐수 58, 대기 90, 폐수 · 대기 8)
 - 지정(의료)폐기물 배출업소 지도 · 점검 : 1,371개소(e-지물점검 1,291, 현장 80)
 - 민관합동 지도 · 점검 실시 : 5회
- 하천수질 통합 관리 및 사고 대응
 - 관내 주요 하천 8곳 하천오염도감사 실시 : 12회 (월 1회)
 - 하천수질오염사고 예방 및 대응

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
친환경 도시생태 자연보전	일반회계	63	65	55
수질환경 관리		8	11	10
환경개선부담금 부과 및 징수 관리		56	53	45

정책사업목표	안전하고 친환경적인 에너지 관리
--------	-------------------

(1) 주요내용

- 저소득층 에너지 복지 사업
- 신재생에너지 보급·확대 사업
- 주유소 화장실용품 지원사업
- 가스 안전관리 강화

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	22	25
저소득층 LED 조명 보급지원 (가구수)	저소득층 지원 가구수	실적	37	42
		달성률(%)	168%	168%
		목표	5	5
취약시기별 가스안전 예방점검 (점검 횟수)	취약시기별 안전점검 횟수(설,해빙기, 하절기,추석,동절기)	실적	5	5
		달성률(%)	100%	100%
		목표	5	5

(3) 성과분석

<저소득층 LED조명 보급 지원>

- 추진대상 : 관내 국민기초생활보장법 제7조에 따른 급여 수급권자 가구, 차상위 계층가구
- 추진내용 : 상기 조건을 만족하는 저소득층 42가구 대상 기존 사용종이던 노후 형광등을 고효율 LED조명 84개 무상 교체
- 추진실적 : 2025년 사업 추진 전 추가 대상자 모집하여 목표 초과달성함.

<2025년 취약시기별 가스안전 예방점검>

- 점검횟수 : 연 5회(설, 해빙기, 여름철, 추석, 겨울철)
- 합동점검 : 총 100개소
- 자체점검 : 총 331개소

단위사업	효율적인 에너지 관리
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 저소득층 에너지복지사업
 - 관내 42가구, LED조명 84개 보급
- 주유소 화장실용품 지원 사업
 - 총 22개소 지원(휴지, 종량제봉투, 위생용품)
- 신재생에너지 보급·확대사업
 - 태양광 발전설비 전기안전점검 12회 (전기안전관리대행 운영실시)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
효율적인 에너지 관리	일반회계	34	82	59
저소득층 에너지 복지 사업		16	17	17
주유소 개방화장실 지원 사업		16	32	17
신재생에너지 보급·확대사업		3	33	24

밖은미래국 > 기후환경과

단위사업

가스 안전관리 강화

□ 주요 추진성과

- 취약시기 가스시설 유관기관 합동점검 및 자체점검
- 점검시기 : 설, 해빙기, 여름철, 추석, 겨울철(총 5회)
 - 점검결과 : 431개소 점검 완료

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
가스 안전관리 강화	일반회계	2	2	1
가스시설물 안전관리		2	2	1

정책사업목표	정온하고 쾌적한 대기환경 조성
--------	------------------

(1) 주요내용

- 미세먼지 저감 및 대응(취약계층 지원)
- 비산먼지 발생사업장 먼지 저감대책 추진
- 재건축 석면안전관리 강화
- 소음먼지공동반 지속 운영
- 자동차 배출가스 단속

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
자동차 배출가스 지도점검(대수)	자동차 배출가스 지도점검 실적	목표	3600	3600
		실적	4130	5583
		달성률(%)	100%	155%
		목표	306	300
실내공기질 관리 자가측정 지도점검(개소수)	실내공기질 자가측정 지도점검 실적	실적	315	315
		달성률(%)	102%	105%
		목표	141	140
		실적	291	420
비산먼지발생사업장 지도점검(개소수)	지도점검 실적	달성률(%)	206%	300%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 관내 운행 차량 배출가스단속(측정기 및비디오), 공회전 단속 등을 통해, 대기오염의 주범인자동차배출가스 저감 실현
 - 비산먼지발생사업장에 대한 상시지도 점검 및 서물인터넷기반 공사장모니터링으로 쾌적한 생활환경 조성

- 목표달성 과정및방법
 - <자동차 배출가스 지도점검>
 - 비디오 측정 점검:남부순환로 보덕사 입구 등(월1회이상)
 - 차량 공회전 점검:공회전 중점 제한 장소 (터미널) 전중단속(수시)
 - 120 등 신고창구 : 차적지 이첩처리 및 자진 정비 권고
 - <실내공기질 지도점검>
 - 다중이용시설의 실내공기질 관리 및 개선이행 적정 여부 등 지도 점검:331개소
 - 다중이용시설의 실내공기질 오염도 검사를 통한 정점:14개소
 - 신축 공동주택의 실내공기질 오염도검사를 통한 정점:4개소

- <비산먼지발생사업장 지도점검>
 - 비산먼지 발생 사업장(공사장) 지도점검 : 420회(소음먼지공동반 상시운영)
- 자동차 배출가스 지도점검
 - 측정대상차로 : 2025년도 자동차 배출가스 단속 관계철
 - 측정대상기간 : 2025. 1월 ~ 12월
 - 측정수행기관 : 기후환경과 대기관리팀
 - 측정대상 표본수 및 선정방법: 공회전 중점제한장소 및 민원지역
 - 수집한 자료에 대한 품질 확인(성과 확인) → 민원처리결과 보고서를 통한 성과 확인

단위사업	대기질 개선 업무 추진
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 비산먼지 발생사업장(공사장) 지도점검 : 420회
- 소음면지기동반(블루카 2대) 상시 운영 (평일, 주말, 공휴일)
- 석면건축물 안전관리실태 조사: 50개소
- 우리동네 대기질 알람 서비스 홍보 및 대상 확대
- 민원다수 발생 공사장 IoT기반 소음·먼지 관제 플랫폼 운영(15대)
- 자동차 배출가스 단속 : 5,583대
- 어린이 활동공간지도점검
- 다중이용시설 실내공기질관리실태지도점검

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
대기질 개선 업무 추진	일반회계	731	622	550
대기질 개선 사업		158	172	156
자동차 배출가스 저감 사업		1	18	12
서초형 공사문화 정착		110	138	114
실내공기질 및 어린이활동공간 관리		259	65	49
통합대기환경관리시스템 운영		155	174	168
미세먼지 불법배출 조사 및 감시		48	54	51

정책사업목표

주민이 행복한 스마트 혁신도시 서초 구현

(1) 주요내용

- 스마트도시 생태계 조성
- 스마트도시 서비스 시스템 구축 및 운영
- 서초스마트허브센터 운영
- 방법론 CCTV 설치 및 유지관리
- 데이터기반 스마트행정 구현
- 행정정보 시스템 유지관리 및 개선
- 정보통신망 안정적 운영 및 사이버보안 강화

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
착한 서초코인 앱 회원가입률(%)	[착한 서초코인 앱 회원가입자 /서초구 거주자(만 10세 이상)]*100	목표	1.8	5
		실적	1.8	4
		달성률(%)	100%	80%
지능형 CCTV 관제 적용률(%)	(지능형 적용 CCTV대수/ 방법론 CCTV대수)*100	목표	13	20
		실적	13	49
		달성률(%)	100%	245%
주민 디지털 리터러시 교육 만족도 (%)	(만족응답자/만족도 설문 응답자)*100	목표	92	93
		실적	92	93
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 착한 서초코인 운영 활성화를 통한 주민의 지역사회 참여 확대 및 선한 영향력 확산
 - 관제 시각지대 해소 및 범죄 예방 효과 증대를 위한 지능형 CCTV 확대 구축으로 주민 사회안전망 강화
 - 주민 시·디지털교육을 통해 지능정보화사회에 대한 주민의 적응력 및 시·디지털 역량 제고
- 목표달성 과정 및 방법
 - 착한 서초코인 앱 회원 가입률
 - 총 회원 가입자 수 15,763명
 - 지속적인 적립·사용처 발권을 통한 이용 기반 확대 : 적립처 416개소, 사용처 23,370개소
 - 서리폴페스티벌, 착한 서초코인의 날, 아파트로 찾아가는 나눔장터 등 홍보 부스 운영
- 지능형 CCTV 관제 적응률
 - 연도별 방법 CCTV 운영 대수 대비 지능형 선별관제시스템 구축 적응 실적 (적응률.%)으로 성과측정
 - 2025년도 선별관제시스템 확대 구축을 통해 1,022대 적응 완료
 - 총 4,121대 방법 CCTV 중 2,020대에 선별관제시스템 적용하여 관제 적응률 49% 달성
- 주민 디지털 리더러시 교육 만족도
 - 주민 수요를 반영한 교육과정 편성 및 수준별 맞춤형 강좌 운영
 - 교육 과정별 만족도 조사를 통한 지속적인 교육 품질 관리 실시
 - 수강생 2,180명 중 1,165명이 만족도 조사에 참여하여 강의만족도 93%, 강사만족도 96% 달성
- 성과분석
 - 서초코인 홍보부스 운영을 통한 신규 가입자 확보
 - 서리폴페스티벌, 소통화통대이, 찾아가는 서초코인의 날 등 총 13회 홍보부스 운영
 - 신규 가입자 수 1,325명 확보
 - 광역보조금 및 시비 재배정으로 지능형 CCTV 구축 사업 추진
 - 지능형 CCTV 총 1,022대 구축·적용
 - 당초 목표치(300대) 초과 달성하여 130% 이상의 성과 달성
 - 주민 디지털 리더러시 강좌를 연간 교육과정으로 통합 운영
 - 교육의 지속성과 체계성 강화로 수강생(2,180명), 교육시간(1,100시간), 교육 만족도(93%) 모두 증가
- 향후 개선사항
 - 연령대별 맞춤형 적립 활동 확대 및 기금 협연 강화를 통한 서초코인 운영 활성화
 - 지능형 CCTV 관제 적응률 : 25년도 성과목표 초과달성에 따라 26년 성과목표를 55%로 상향 조정
 - CCTV관제 우선순위 설정을 통한 스마트하브센터 관제 효율성 제고 및 사건사고 예방 강화
 - 주민 디지털 리더러시 강좌 다양화 및 난이도별 교육과정 세분화를 통한 주민 시·디지털 역량 강화 지원

단위사업

스마트도시 기반 구축

□ 주요 추진성과

- 2025 서초 시 페스타(Festa) 개최
 - 총 3,000여 명이 방문한 전국 최초 기초자치단체 체험형 시 축제
 - 민·관·학 협력을 통한 60개 내외의 시 체험 부스 운영 및 구 정책 홍보
- 착한 서초코인 운영
 - 총 회원 수 : 15,763명 ('25.12.31.기준)
 - 누적 적립 코인 : 1,743,689코인 ('25.12.31.기준)
 - 찾아가는 서초코인 홍보부스 운영(13회)을 통한 신규 회원 확보 (1,325명)
- 주민생활실점플랫폼 운영
 - 주민생활실점 아이디어 공모전 실시 ('25.7.10)
(제안 점수 35건 중 시상 8건, 실증 2건)
- 영유아 셔틀버스 실시간 위치정보 안내 서비스 운영 ('25.7.2.)
 - 어린이집 1개소 1대, 유치원 7개소 14대
 - 서비스 이용 원아 수 : 318명 ('25.12.31.기준)
 - 만족도 조사('25.9.) 결과 91% 만족
- 서초 공공셔틀버스 실시간 위치정보 안내 서비스 운영 ('25.7.25.)
 - 문화버스 5대, 호도버스 5대
 - 실시간 위치안내 웹사이트 누적 접속자 수 : 6,035명 ('25.12.31.기준)
- 서초 에코센터 관리 및 운영
 - 지동문, 공기청정기, 냉난방기 등 주요 시설 유지보수 및 점검
 - 양재천근린공원 에코센터 외관 정비 및 도색을 통한 환경 개선
 - 이용 수요 및 접근성 제고를 위한 커피 위치 이전 (양재천근린공원, 청계산수변공원)
 - '25년 에코센터 이용자 : 10,362명
- 서초 디지털 부스 관리 및 운영
 - 시스템 유지관리 영역을 통한 안정적 운영 및 설비 수시 점검
 - 이용 수요 및 접근성을 고려하여 부스 위치 이전
(방배노인종합복지관 → 반포도서관, 방배3동 → 반포2동주민센터)
 - '25년 디지털부스 총 이용 실적 : 1,525건
- 스마트 에너지시티 에너지절감 솔루션 운영
 - 2025년도 태양광 수익 전력판매대금 및 전기요금절감액 수익배분금 44,440,570원 세외수입 처리
 - 스마트 에너지시티 시설 17개소 대상 에너지절감장치 전수조사 진행

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
스마트도시 기반 구축	일반회계			
스마트도시 생태계 조성		689	514	446
착한 서초코인 운영		188	217	157
서초 스마트도시 페스티벌		411	149	144
서초에코센터 운영		39	97	97
		51	51	48

(단위 : 백만원)

단위사업

스마트도시 안전망 구축 및 강화

□ 주요 추진성과

- 서초스마트허브센터 운영
- 화상 순찰을 통한 범죄 검거, 112신고 접수를 통한 실시간 대응 실적, 비상벨 대응 등 총 12,858건
 - CCTV 영상정보 활용(수사기관, 정보공개 등) 총 9,301건
- 방법용 CCTV 운영
- 방법 CCTV 20개소 68대, 서초형 안심 CCTV 39개소 80대 신규 설치
 - 노후카메라 87대, 노후 풀대 8개소 교체 및 자가통신망 공사

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
스마트도시 안전망 구축 및 강화	일반회계	2,419	2,950	2,761
서초스마트허브센터 운영		826	896	797
방법용 CCTV 설치 및 유지관리		1,593	2,054	1,964

단위사업

데이터기반 스마트행정 구현

□ 주요 추진성과

- 전국 지자체 최초 인공지능 에이전트 '서초 시전트' 구축 및 운영
 - 서비스 오픈일 : 2025. 12. 15.
 - 인공지능이 매일 서초구청 홈페이지를 스스로 학습하여 최신 정보 기반 답변 제공
 - AI Agent(행정비서) 기능 도입으로 예약 기능 제공
- 전국 최초 AI 침수 예측 경보 시스템 구축
 - 구 축 일 : 2025. 12. 17.
 - 사업내용 : 인공지능 기반 도로, 하천 침수 경보 시스템 구축
 - 사업대상 : 진흥아파트 사거리 등 10개소
- 서초 빅데이터 플랫폼 기능개선 및 안정적인 서비스 제공
 - 수집데이터 : 11개분야, 486종
- 데이터기반행정 평가 추진
 - 분석활용, 공유, 관리체계등 3개영역 11개지표
- 공공데이터 평가 추진
 - 개방활용, 품질, 관리체계등 3개영역 10개지표
- 데이터 역량강화 직원 교육 운영
 - AI 도구를 활용한 데이터 전처리, 분석 및 시각화 방법 등 교육 운영
 - 총 69명 수료 (회당 7시간, 총 6회)
 - 강의만족도 92% / 강사만족도 94%

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
데이터기반 스마트행정 구현	일반회계	42	1,193	1,178
데이터기반행정 인프라 구축		42	1,193	1,178

단위사업

행정정보 시스템 안정적 운영

□ 주요 추진성과

- 행정정보시스템 통합유지보수 용역 정상 추진(장애예방 점검, 장애처리 및 서비스 수준 99.9% 달성)
- 자산관리시스템 구축을 통해 불법 SW 사용 사전예방 등 효율적인 자산관리
- 업무자동화시스템 구축을 통해 행정업무의 효율성 향상 및 정확성 증대
- 전산장비 보급 및 유지관리 실시(컴퓨터 370대, 모니터 380대, 프린터 30대 등 구매)
- 행정업무용 상용 소프트웨어(MS오피스, 한컴오피스) 라이선스 구매

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
행정정보 시스템 안정적 운영	일반회계	956	1,240	1,156
전산운영 시스템 유지관리 및 개선		266	350	330
전산장비 유지관리		578	777	713
시군구 공통기반 시스템 운영		113	113	113

단위사업

정보통신 인프라 구축 및 유지관리

□ 주요 추진성과

- 정보통신시스템 유지보수 용역 정상 추진(장애처리 및 서비스수준 99.9%달성)
- 전용회선 및 문자전송 요금 등 정상 납부
- 노후 정보통신 장비 교체(소형스위치 16대, 항온항습기 1대, UPS 3 개소, 동보방송 수신기 1대 등)
- 노후 침입방지시스템(IPS) 및 DB보안솔루션 서버 교체, 보안USB 시스템 업그레이드 완료
- 지체 공공와이파이 노후 컨트롤러 교체 및 서울시 공공WiFi 41대 설치(신규 31대), WiFi용 자가망 개통(우면산 소망탑)
- 백신소프트웨어 연간라이선스 구매설치(업무용PC 1,800본, 서버용 17본, 관리프로그램 2본)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
정보통신 인프라 구축 및 유지관리	일반회계	1,311	1,560	1,466
		394	484	456
정보통신시스템 유지관리		918	1,076	1,011

단위사업

디지털 역량강화 정보화 교육

□ 주요 추진성과

- 주민 디지털 리더러시 교육 운영
 - AI·디지털교육을 통해 주민들이 지능정보화사회에 쉽게 적응할 수 있도록 지원, 디지털 윤리교육 병행
 - 총 교육인원 : 2,180명
 - 강의만족도 92.6% / 강사만족도 95.6%
- 주민 AI 자격증 취득과정 운영
 - AI 기술을 체계적으로 습득할 수 있도록 국내 최초 민간 공인 AI 자격증 교육 및 자격시험 응시 지원
 - 청년과정(32시간) 및 초등과정(15시간) 운영
 - 교육생 55명 중 53명 합격
- 서초 AI 아카데미 운영
 - 생생형 AI 활용 웹툰 제작, 작곡 등 주민 AI 이해도와 윤리적 활용 능력 향상을 위한 교육 실시
 - 청소년부(16시간) 및 성인부(2시간) 운영, 총 57명 수료
- 디지털배움터 운영
 - 서울시 주민 대상 일상생활 속 AI 역량 강화 및 디지털 교육 강사 양성 교육
 - 서초구 내 교육장소 15개소에서 523시간(집합 468시간, 온라인 55시간) 디지털 교육 운영
 - 교육인원 : 1,747명 (집합 1,577명, 온라인 170명)
- 직원 지능정보화 교육 운영
 - 직원 지능정보화 교육을 통해 정보화 역량을 강화하여 행정효율성 및 대민 행정서비스 수준 향상
 - 총 교육인원 : 629명 (266시간, 38회)
 - 강의만족도 94.5% / 강사만족도 95.3%

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
디지털 역량강화 정보화 교육	일반회계			
		97	183	170
주민 디지털 리더러시 교육 운영		72	129	122
직원 정보화 교육 운영		26	53	48

6. 전략목표	나누고 섬기는 행복복지 실현 및 쾌적한 환경조성
[소관실국]	주민생활국

1. 주요성과

- 맞춤형 사회복지서비스 지원 및 지역사회복지 네트워크 협력·협업 강화로 복지서비스 전문성 증진, 참여·소통을 통한 서초 보훈 가족 예우 지원, 공평한 출발을 위한 복지서비스 지원으로 취약계층 아동의 건강한 성장 지원
- 장애인복지관 운영, 장애인 활동지원사업 등으로 자립과 생활안정에 기여, 장애인 친화 미용실 운영 및 서리폴슈 속 상상학교 조성 운영으로 삶의 질 향상 도모, 평생교육센터 및 서초아이발달센터 운영, 지역자활센터 설치 운영, 노숙인의 안전사고 예방과 시설임소 확대로 자립여건 제공
- 공유어린이집, 모범어린이집 운영을 통한 보육의 질 향상, 서리폴노리학교 확충, 국공립어린이집 환경 개선, 서초여성가족플라자 운영 내실화 및 양성평등정책 추진, 아동 양육 지원 추진
- 기초연금 지급, 어르신 일자리 제공으로 어르신의 사회참여 확대 및 노후 소득 보장, 취약계층 독거어르신 맞춤형 복지서비스 제공, 어르신 복지시설 운영 및 경로당 운영 지원, 스마트시니어 사업 추진
- 쓰레기 종량제 봉투 제작, 청소종합시설 및 청소차고지 유지 관리, 매립지 반입금지 폐기물 처리, 쾌적한 가로환경 조성 및 생활폐기물 감량, 개인하수처리시설 지도 점검 및 공중·개방화장실 관리, 재활용품 분리 배출로 자원의 재활용률 제고, 음식물류 폐기물 발생량 감량 등 도시 미관 개선

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
나눔복지 실현으로 취약계층 복지 증진	3	3	2	13,440
참여·소통, 서초 보훈가족 최고 예우	3	3	1	5,319
아동·청소년의 공평한 출발을 위한 복지서비스 지원	3	3	1	3,091
장애인복지증진 및 취약계층 보호 지원	3	3	2	45,765
저소득층 생활안정지원 및 선진복지기반구축	3	2	2	49,816
아이와 엄마가 행복한 가족친화적 보육 환경조성	4	4	3	162,891
여성과 가족이 안전하고 행복한 서초 조성	1	1	2	5,140
노인복지 인프라 구축	3	3	3	106,162
쾌적하고 청결한 자원순환 도시 조성	2	2	5	56,511

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	175	1	5	169	
복지정책과	29	1	1	27	복지기획팀, 복지자원팀, 희망복지팀, 돌봄지원팀, 드림스타트팀

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급		
사회복지과	36	0	1	35	장애인정책팀, 장애인시설팀, 생활보장팀, 주거복지팀, 복지조사팀, 복지관리팀
여성보육과	34	0	1	32	보육정책팀, 보육운영팀, 영유아시설팀, 여성행복팀, 출산장려팀
어르신행복과	21	0	1	21	어르신정책팀, 어르신복지팀, 어르신돌봄팀
청소년행정과	55	0	1	54	청소년정책팀, 시설장비관리팀, 도시청결팀, 위생설비팀, 재활용팀, 음식물자원화팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액		전년도 결산액		비교증감	
		구성비		구성비		증감률
계	471,938	100.00 %	431,245	100.00 %	40,693	9.44%
정 책 사 업	448,795	95.10 %	414,748	96.17 %	34,047	8.21%
행 정 운 영 경 비	11,424	2.42 %	7,106	1.65 %	4,317	60.75%
인 력 운 영 비	10,924	2.31 %	6,657	1.54 %	4,267	64.10%
	기 본 경 비	500	0.11 %	449	0.10 %	50
재 무 활 동	11,719	2.48 %	9,391	2.18 %	2,328	24.80%

주민생활국 > 복지정책과

정책사업목표	나눔복지 실현으로 취약계층 복지 증진
--------	----------------------

(1) 주요내용

- 사회복지 서비스 지원
- 지역특성에 적합한 차별화된 복지서비스 제공
 - 다양한 복지수요에 부합하고 주민이 체감하고 만족하는 사회 서비스 제공
- 지역사회복지 네트워크 구축
- 긴급복지, 통합사례관리사업 추진
 - 방문형 서비스 사업 협력
 - 복지사각지대 발굴 및 지원

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
지역복지서비스 투자사업 대상자 참여 실적률(%)	(서비스 신규 신청 수 +재판정 이용자 수 /전년도참여실적)*100	목표	100	105
		실적	100	105
		달성률(%)	100%	100%
사례관리가구 서비스지원 연계 실적률(%)	(사례관리가구 서비스 연계수/전년도 서비스지원연계실적)*100	목표	100	105
		실적	100	105
		달성률(%)	100%	100%
긴급복지지원 신속 지원률(%)	(긴급복지 3일 이내 지원 건수/전체 지원건수)*100	목표	90	92
		실적	90	92
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

□ 전략목표 달성기여도

<인급복지 지원>

- 관작스러운 위기상황에 생계가 곤란한 주민에게 생계·의료·주거지원 등 복지서비스의 신속한 지원으로 위기상황 해소

<지역사회서비스투자사업>

- 지역별·기구별 다양한 특성과 수요에 부합하는 차별적인 서비스를 발굴·제공함으로써 지역 주민이 체감하고 만족하는 서비스 지원

<통합사례관리사업 추진>

- 다양한 욕구를 가진 대상자에게 안전, 건강, 일상생활 유지, 가족·사회적관계·경제·교육·고용·생활 환경서비스의 연계·제공으로 복지체감도 향상

□ 목표달성 과정 및 방법

<인급복지 지원>

- 인급복지지원 추진계획→홍보→초기상담→지원접수→지원 결정 및 지출

<지역사회서비스투자사업>

- 서비스제공계획수립 및 공고→홍보→신청접수→조사 및 대상자 결정→통지→바우처지급
- 서비스제공 희망기관의 사무실 확보 및 인력 채용→개설허가신청→심사→등록허가→서비스제공

<통합사례관리사업 추진>

- 통합사례관리계획→홍보→읍면동초기상담→행복이음 대상자 의뢰→접수→대상자서비스 연계·제공→행복이음 서비스연계연수 산출

□ 원인분석

<지역사회서비스 투자사업>

- 지역별·기구별 다양한 특성과 수요에 부합하는 차별적인 서비스를 발굴·제공함으로써 대상자들의 참여실적 유지

□ 자료수집 방법 및 품질확인

<인급복지 지원>

- 성과측정을 위한 자료수집 방법
 - 측정대상자료(기간) : 행복이음 인급복지 대상자접수 및 지원
 - 측정대상자료 산출방법 : 행복이음 인급복지 팀 보고통계현황조회 및 e호조 지출현황조회
- 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인)
 - 행복이음 인급복지 보고통계현황조회 자료를 추출하여 이호조 지급내역과 대조·확인

<지역사회서비스 투자사업>

- 자료수집 방법 : 행복이음 지역사회서비스투자사업 대상자 접수 및 지원 현황, 전지바우처 시스템 이용 현황
- 품질확인 : 행정점검 시 서비스 내용 점검

<통합사례관리 실적>

- 행복이음 - 사회보장정보시스템 -통합사례관리 - 구, 동단위 사례회의, 사례대상자 선정, 서비스 연계연수 합

주민생활국 > 복지정책과

단위사업	지역사회복지 네트워크 구축
------	----------------

□ 주요 추진성과

○ 긴급복지

- '25년 국가긴급복지 지원 실적 : 총 1,066건/ 954,993천원 지원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지역사회복지 네트워크 구축	일반회계	4,307	5,760	5,214
사회복지 전문성 강화		186	195	171
서초복지돌봄재단 설립 추진		0	779	711
보건복지분야 사회복지무요원 보상금 (봉급, 피복비, 교통비)(전환사업)		1,393	1,743	1,595
보건복지분야 사회복지무요원 보상금 (종식비)		148	284	180
긴급복지		945	962	960
서울형 긴급복지		170	250	141
동단위 인적안전망 운영		33	36	35
사회복지통합서비스 업무 추진		8	10	10
스마트 안부확인서비스		7	18	18
우리동네돌봄단 사업		258	270	242
찾아가는 복지 사업 활성화		18	19	15
동단위 사례관리 추진		199	221	201
구 통합사례관리 추진		14	16	14
서리풀 야쿠르트 돌봄사업		77	77	77
고독사 예방 및 관리 시범사업		30	44	44
돌봄SOS사업 운영		365	465	446
일상돌봄 서비스		77	63	61
민관 협력기반 확대		378	308	292

주민생활국 > 복지정책과

단위사업	사회복지서비스 지원
------	------------

□ 주요 추진성과

- 따뜻한겨울나기 성금배분 : 1,794건 / 199,355천원
- 지역사회서비스투자사업 : 참여자의 다양한 욕구를 반영하여 서비스제공기관 37개소 신규 등록
- 종합사회복지관 운영 지원 : 4개(반포, 양재, 방배, 우면) 복지관의 종사자 인건비 및 운영비, 기능특화비 등 지원
- 종합사회복지관 기능보강사업 추진 : 우면종합사회복지관 증축

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
사회복지서비스 지원	일반회계	6,930	9,148	8,226
이웃돕기 및 결연사업 강화		24	49	36
지역사회서비스투자사업 추진		538	537	537
권역별 호도버스 운영비 지원		0	431	398
종합사회복지관 운영 및 기능보강		6,196	7,945	7,076
기초푸드뱅크,마켓 운영		172	186	180

주민생활국 > 복지정책과

정책사업목표	참여 · 소통, 서초 보훈가족 최고 예우
--------	------------------------

(1) 주요내용

- 국가보훈대상자 및 보훈단체 지원
 - 국가보훈대상자 예우 지원
 - 보훈예우수당, 배우자 복지수당, 참전유공자 위문금, 국가보훈대상자 사망위로금 지원
 - 국가보훈대상자 장례서비스 지원
 - 보훈단체 및 회원 예우 지원
 - 보훈단체 사업·운영을 위한 보조금 지원
 - 보훈단체 전적지순례 지원
 - 보훈단체 및 회원 위문금 지원(보훈의 달, 설날, 추석)
- 일상 속 보훈문화 확산
 - 현충일 국립현충원 참배 지원
 - 호국보훈 기념일 행사 추진
 - 호국보훈의달 기념행사 개최
 - 기념일 행사 개최(6·25, 광복절)
- '보훈가족 후식처' 보훈회관 운영
 - 지역주민과 함께하는 서초보훈문화센터 운영
 - 국가보훈대상자 가족 및 주민과 함께하는 배움터 마련
 - 건강과 휴식을 위한 공간 운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
국가보훈대상자 보훈예우수당 및 참전유공자위문금 지원률(%)	(지원자 수/대상자 수)*100	목표	70	75
		실적	80	85
		달성률(%)	114%	113%
일상 속 보훈문화 행사 (서초보훈페스티벌) 참여 실적률(%)	(실제 참여자 수/당초 계획된 인원 수)*100	목표	100	120
		실적	160	150
		달성률(%)	160%	125%
보훈문화센터 등 보훈회관 이용자 만족도(%)	(만족 응답자 /만족도조사 응답자)*100	목표	90	90
		실적	90	90
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

□ 전략목표 달성기여도

- 국가보훈대상자 및 보훈단체 예우 및 지원
 - 서초구 거주 국가보훈대상자 대상 보훈예우수당, 참전유공자 위문금, 배우자 복지수당, 사망위로금 지급
 - 보훈단체 및 보훈단체 회원 대상 위문금 지급
 - 보훈단체 운영비, 사업비, 전적지순례 및 보훈문화 탐방 등 지원
- 서초구 보훈기관 관리·운영
 - 보훈단체 사무실 등 보훈기관 시설 유지 및 관리
 - 서초보훈문화센터, 보훈가족 아카데미 등 운영
- 호국보훈의 달 기념 ‘서초보훈 페스티벌’ 개최
 - 2025.6.8.(일) / 매현윤봉길의사기념관 광장 / 900여명 참석
- 미래세대 청소년 대상 나라사랑 보훈교양 운영(총 218명)
 - 2025.4.18.(금) / 드림스타트 아동 31명
 - 2025.4.26.(토) / 관내 유스센터 아동(서초, 방배) 42명
 - 2025.5.20.(화) / 신동초등학교 5학년 45명
 - 2025.6.20.(화) / 신중초등학교 5학년 45명
 - 2025.10.24.(금) / 반원초등학교 4, 5학년 55명

□ 자료수집 방법

- 보훈단체 및 보훈가족 지원
 - 측정대상자료 : 보훈예우수당 지원 대상자 수
 - 측정대상기간 : 2025. 1월 ~ 12월
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 보훈예우수당 지원 대상자 수
 - 수집한 자료에 대한 품질확인 : 정산(e-호조 지출 현황) 및 지원 명단 확인

□ 향후 개선사항

- 우리구 국가보훈대상자 예우 및 지원 강화
- 보훈행사, 보훈문화 체험 등 다양한 보훈정책을 추진하여 국가보훈대상자 및 지역 주민 대상으로 일상속 보훈문화 확산

주민생활국 > 복지정책과

단위사업	보훈단체 및 보훈가족 지원
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 국가보훈대상자 및 보훈단체 예우·지원
 - 서초구 거주 국가보훈대상자 대상 보훈예우수당, 참전유공자 위문금, 배우자 복지수당, 사망위로금 지급
 - 보훈단체 및 보훈단체 회원 대상 위문금 지급
 - 보훈단체 운영비, 사업비, 전적지순례 및 보훈문화 탐방 등 지원
- 서초구 보훈회관 관리·운영
 - 보훈단체 사무실 등 보훈회관 시설 유지 및 관리
 - 서초보훈문화센터, 보훈가족 아카데미 등 운영
- 호국보훈의 달 기념 ‘서초보훈 페스티벌’ 개최
 - 2025.6.8.(일) / 매현운동길의사기념관 광장 / 900여명 참석
- 미래세대 청소년 대상 나라사랑 보훈교육 운영(총 218명)
 - 2025.4.18.(금) / 드림스타트 아동 31명
 - 2025.4.26.(토) / 관내 유스센터 아동(서초, 방배) 42명
 - 2025.5.20.(화) / 신동초등학교 5학년 45명
 - 2025.6.20.(화) / 신중초등학교 5학년 45명
 - 2025.10.24.(금) / 반원초등학교 4, 5학년 55명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
보훈단체 및 보훈가족 지원	일반회계	4,980	5,395	5,319
국가보훈대상자 예우 및 보훈업무 추진		3,976	4,321	4,298
서초구 보훈회관 관리·운영		136	216	195
보훈단체 운영 활성화 지원		868	859	826

주민생활국 > 복지정책과

정책사업목표	아동·청소년의 공평한 출발을 위한 복지서비스 지원
--------	-----------------------------

(1) 주요내용

- 드림스타트 사업 운영
 - 취약계층 아동 맞춤형 복지서비스 기획 및 운영
 - 아동통합사례관리
 - 취약계층 아동 복지지원 연계
- 지역아동센터 운영 및 공찾기 사업 관리
 - 아동청소년 진로탐색 및 설계, 맞춤형 교육 지원
 - 지역아동센터 운영·관리
 - 지역아동센터 운영비 지원 및 결산
 - 지역아동센터 설치·점검·평가 및 종사자 관리
- 서리풀 샘 및 스마트스쿨링 사업 운영
 - 멘토링 및 스마트스쿨링 사업 계획·운영·모니터링
 - 멘토·멘티 매칭 및 학습·인력 관리
 - 멘토링 협조공간 관리 및 사업홍보

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
취약계층아동 서비스 연계 실적 (드림스타트)(1인당 평균건수)	(드림스타트 자원 및 서비스 연계 건수 /드림스타트 자원 및 서비스 연계대상자수)	목표	17.4	17.6
		실적	17.8	18.9
		달성률(%)	102.3%	107.4%
		목표	90	90
지역아동센터 사용자 실적 (%)	(만족 응답자/만족도조사 응답자)*100	실적	90	90
		달성률(%)	100%	100%
		목표	54	51
취약계층 아동 대상 서리풀 샘 참여율(%)	(서리풀 샘 홈페이지 참 여 아동 수/만18세 이하 드림스타트 대상아동수) *100	실적	51	57
		달성률(%)	94.4%	111%

(3) 성과분석

○ 드림스타트 사업 운영 실적 (4대 아동발달영역 서비스 연계 총괄표, 복지정책과-2089(26.01.20.))

- 신체·건강 : 18개 프로그램 / 1,186회 지원
- 인지·언어 : 15개 프로그램 / 583회 지원
- 정서·행동 : 28개 프로그램 / 2,270회 지원
- 부모·가족 : 22개 프로그램 / 1,026회 지원

○서리풀 샘 및 시스마트스쿨링 사업 운영

- 서리풀 샘 참여아동(메티) 인원 수 : 606명(서리풀 샘 사이트 메티 현황, 25.12월 기준)
- 지원대상 : 취약계층(중위소득 100%이하)가구 내 18세 미만 아동 및 청소년

주민생활국 > 복지정책과

단위사업	아동복지서비스 지원
------	------------

□ 주요 추진성과

- 드림스타트 사업 운영 실적 (4대 아동발달영역 서비스 연계 총괄표, 복지정책과-2089(26.01.20.))
- 신체·건강 : 18개 프로그램 / 1,186회 지원
 - 인지·언어 : 15개 프로그램 / 583회 지원
 - 정서·행동 : 28개 프로그램 / 2,270회 지원
 - 부모·가족 : 22개 프로그램 / 1,026회 지원

- 지역아동센터 운영 및 공찾기 사업 관리
- 관내 8개 지역아동센터 지원
 - 서초 행복한 공찾기(진로탐색 프로그램 운영) : 5개소(124명) 연간 2,133명 참여
: 개별상담, 이문수업, 직업체험, 동아리 및 연합활동 등 지원

- 서리풀 샘 및 시스마트스쿨링 사업 운영
- 서리풀 샘 참여아동(멘티) 인원 수 : 606명(서리풀 샘 사이트 멘티 현황,25.12월 기준)
 - 지원 대상 : 취약계층(중위소득 100%이하)가구 내 18세 미만 아동 및 청소년

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
아동복지서비스 지원	일반회계	2,919	3,451	3,091
서초 행복한 공찾기 사업		174	186	179
서리풀 샘 사업		1,056	1,410	1,144
드림스타트 사업		168	174	169
드림스타트 심리치료 지원 사업		10	10	10
드림스타트 가족회복 지원사업		28	31	29
지역아동센터 운영 지원 사업 (자체)		476	412	388
지역아동센터 인건비 지원(보조)		724	893	879
지역아동센터 운영비 지원(보조)		151	152	152
특성별 지역아동센터 추가지원 (보조)		18	12	12
지역아동센터 아동복지교사 파견지원 (보조)		114	172	130

주민생활국 > 사회복지과

정책사업목표	장애인복지증진 및 취약계층 보호 지원
--------	----------------------

(1) 주요내용

- 장애인생활 안정지원
 - 장애인연금 및 장애인 활동지원 및 장애인 서비스연계 제공
 - 장애인의날, 행복여행 등 행사 개최
- 장애인 복지관, 시설 등 관리 및 운영비 지원
 - 사랑의복지관, 한우리정보문화센터 운영비 지원
 - 장애인복지시설 및 단체 지원
 - 시설 및 단체 관리 및 행사지원, 종사자 처우개선
- 보장구(휠체어 등) 수리비 지원
 - 저소득 장애인의 기본적인 이동권과 사회활동참여 증진을 위해 휠체어 등 수리비 지원
- 장애인복지 일자리 지원
 - 저소득 장애인의 자립생활을 위한 일자리 및 인건비 지원
- 저소득층 주거 지원 및 노숙인 보호 지원
 - 저소득 가구 대상 서초꿈나무보금자리 주택 관리, 운영
 - 노숙인 급식 및 구호품 지원

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
장애인 활동지원 (명)	장애인 지원 대상자	목표	925	930
		실적	940	955
		달성률(%)	101.6%	102.6%
장애인 일자리 채용실적(%)	장애인일자리 참여율 (목표인원/채용인원)*100	목표	95	97
		실적	98.7	102.5
		달성률(%)	103.9%	105.6%
보장구(휠체어 등) 수리비지원 (명)	수리이용인원	목표	130	140
		실적	150	160
		달성률(%)	115%	114%

(3) 성과분석

- ☐ 전략목표 달성기여도
 - 장애인활동지원 및 서비스연계
 - 장애인일자리사업 추진 등으로 자립과 생활안정에 기여
 - 장애인기본적인 이동권 과 사회활동참여 증진을 위한 보장구 수리비 지원
- ☐ 목표달성 과정 및 방법
 - 장애인 활동지원 : 대상자에게 홍보→신청접수→종합조사→활동지원구간 결정→통지→서비스 제공
 - 장애인 일자리 : 대상자에게 홍보→신청접수→일자리제공→급여 제공
 - 장애인 보장구 수리 : 대상자에게 홍보→수리 신청접수→수리비 지원
- ☐ 자료 수집 방법 및 품질확인
 - 성과측정을 위한 자료수집 방법
 - < 장애인활동지원사업>
 - 측정대상 자료 수집 : 행북@음 시스템을 통한 선정 대상자 확인
 - 측정대상기간 : '25년 1월 ~ 12월
 - <장애인 일자리>
 - 측정대상자료 : 채용을 통한 수혜자 명부
 - 측정대상기간 : '25년 1월 ~ 12월
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 참여인원 조사
 - <장애인 월체아>
 - 측정대상자료 : 수리 신청서를 통한 수혜자 명부
 - 측정대상기간 : '25년 1월 ~ 12월
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 전수조사
 - 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인)
 - 각 프로그램별 이용자 현황 및 만족도 조사, 시설 이용자 만족도 및 욕구조사 결과 등
 - 활동지원 지원 급여 및 장애인일자리 참여자, 월체아, 전동침대 수리비 지원명부, 수리사진 등
- ☐ 향후 개선사항
 - 장애인활동지원 : 대상자 적극 발굴 및 지속적인 모니터링 필요
 - 장애인일자리 : 대상자 적극 홍보 및 일자리 발굴
 - 이동보조기기 수리비 지원 : 구청 및 동 홈페이지 홍보 실시 및 리플릿 제작 배부로 활성화 필요

주민생활국 > 사회복지과

단위사업	장애인의 생활안정 보호
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 장애인 친화 미용실 운영 : 전문미용사 1명, 사회복지사 1명 배치/ 연간 1,236명 이용
- 발달장애인을 위한 디지털발달 트레이닝센터 운영 : 연간 3,107명 이용
- 장애아동 및 청소년 학습도우미 지원 : 연간 20개교 / 학습도우미 24명 배치, 233명 지원
- 장애인연금 지급 : 1,023명
- 장애수당-기초 : 763명
- 장애수당-치상위 등 : 261명
- 장애인 활동지원 지원(가산급여 대상자 포함) : 1,011명
- 장애아동 재활치료사업 지원 : 371명
- 장애부모 아동 언어발달지원 : 1명
- 발달장애인 주간활동서비스 지원 : 48명
- 청소년 발달장애인 방과후활동서비스 지원 : 98명
- 발달장애인 부모상담지원 : 3명
- 최종중발달장애인 통합돌봄서비스(주간그룹형 일대일지원) : 4명
- 장애인가족 전문 심리상담 지원 : 16가구
- 장애인 보조기구 수리센터 운영 : 160명 이용(운영비 및 수리비 지원)
- 장애인대산 AR코텐초 활용 숲 체험 서리풀 숲속 상상학교 운영 : 515명 이용
- 서리풀 숲속 상상학교 운영 실적 : 105회/ 837명
- 발달장애인 평생교육센터 ICT교육과정 운영 : 107회 / 2,754명 이용
- 서초아이발달센터 운영 : 실 인원 2,474명/ 연 인원 4,290명 이용
- 장애인을 위한 행복여행(1박2일 여행) 추진 : 4회, 210명 참여
- 장애인편의증진기술�지원센터 운영 : 건축하기535건, 서용승인 302건, 민원상담1,690건, 사전점검135건

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
장애인 생활안정 보호	일반회계	41,559	46,021	45,624
장애인 복지 환경 조성		35	36	34
장애인복지관 운영		4,647	4,877	4,858
장애인 연금		4,239	4,249	4,246
장애수당-기초		536	565	547
장애수당-치상위 등		303	293	282
장애인 활동지원		23,773	26,891	26,846
장애인 활동지원사업-활동보조 가산급여		916	776	776
장애인의일반형(전일제)일자리		992	1,083	1,067
장애인의일반형(시간제)일자리		583	662	637
장애인복지일자리		525	660	587
장애인출산지원금 지원		4	2	1
장애인시설 및 단체 지원		326	340	339
장애인 행사지원		51	51	50
장애인식개선사업		13	26	21
장애아동 재활치료사업		652	675	562
장애아동 및 청소년 학습도우미 지원		549	563	546
장애부모 아동 언어발달지원 사업		6	7	6

구립 장애인 직업재활시설 운영	92	96	95
장애인 주간보호센터 운영	67	131	131
발달장애인 주간활동서비스	839	1,036	1,036
청소년 발달장애학생 방과후 활동 서비스	421	464	464
발달장애인 부모상담지원사업	2	2	2
장애인보호조기구 수리센터 운영	119	134	125
장애인편의증진기술회원센터 운영	234	238	238
서초 장애인가족지원센터 운영	221	224	224
발달장애인 평생교육센터 운영	872	952	952
장애아동발달지원센터 운영	516	550	550
장애인 전동보조기기 보험 가입 및 지원	5	6	6
최중증발달장애인 통합돌봄서비스 (주간그룹형 일대일지원)	22	158	122
서초수어통역센터 운영	0	276	274

주민생활국 > 사회복지과

단위사업	노숙인 등 관리 및 저소득층 지원
------	--------------------

□ 주요 추진성과

- 거리노숙인 보호 지원
- 노숙인 급식 및 구호물품 지원
- 서초꿈나무보금자리 운영 및 건물 유지 보수
- 소방점검 결과에 따른 필요 물품 배치 및 기구 설치
(지동화재속보설비, 가스누출차단경보장치, 소방단독감지기 등)
 - 건축, 소방, 전기, 도시가스분야 안전점검 2회 실시
 - 시설 노후로 인한 공실 정비(옥상방수, 보일러, 도배, 장판 등) 17회 실시

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
노숙인 등 관리 및 저소득층 지원	일반회계	136	148	141
저소득가구지원 및 노숙인 등 보호 지원		41	52	46
노숙인 보호지원 기간제근로자등보수		95	96	95

주민생활국 > 사회복지과

정책사업목표	저소득층 생활안정지원 및 선진복지기반구축
--------	------------------------

(1) 주요내용

- 저소득층 법정급여 지원 및 생활안정 지원
 - 기초수급자 생계, 주거, 교육, 해산, 장제급여 등 각종 법정급여를 적기, 적정 지급하여 저소득층 생활안정 도모
 - 기초수급자 및 차상위계층 양곡할인 지원
 - 기초수급자 명절위문비 및 이사비용 지원, 저소득취약계층 건강보험료 지원
- 자활사업 지원
 - 저소득층 주민의 자활능력 배양 및 기능습득 지원
 - 저소득층 주민의 탈빈곤 물적 기반 마련을 위한 자산형성 지원

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
저소득층 법정급여 지원 (생계급여)(세대)	수혜자	목표	5,050	5,100
		실적	5,050	5,100
		달성률(%)	100%	100%
		목표	4,700	5,000
저소득층 법정급여 지원 (주거급여)(세대)	수혜자	실적	5,000	5,300
		달성률(%)	106%	106%
		목표	750	760
		실적	780	700
자활사업참여자 및 자산형성지원 사업 가입유지자(명)	수혜자	달성률(%)	104%	92%

(3) 성과분석

□ 전략목표 달성 기여도

- 저소득층에 대하여 법정급여를 적기에 지원함으로써 저소득층의 생활안정을 도모
- 서초지역자활센터를 통해 저소득층 주민들의 자활의욕 고취 및 자립능력 향상에 기여
- 자산형성지원사업 가임을 통해 근로빈곤층의 탈 빈곤 촉진

□ 목표달성 과정 및 방법

- 각 동주민센터, 구청 복지관련 부서 등 생활이 어려운 가구에 대하여 상담 실시→각 가구에 적합한 복지급여 신청서 작성 및 구비서류 제출→소득 및 재산 조사 실시→기준 적합자에 대한 선정여부 결정→ 복지급여 선정 가구에 대하여 급여 실시→사후관리
- 서초지역자활센터 : 자활사업 참여 가능 여부 의뢰 → 자활참여 가능여부 회신
- 자산형성지원사업 가임 : 근로빈곤층의 생계·의료수급가구 진입 예방하여 자립의지를 독려하기 위함.

□ 자료수집 방법 및 품질확인

- 성과측정을 위한 자료수집 방법

<기초생계, 주거급여>

- 측정대상 자료 : 기초생계, 주거급여 대상자 현황 추출
- 측정대상 기간 : '25년 1~12월
- 측정 수행기관 : 급여지급 부서(사회복지과)
- 측정대상 표본 후 및 선정방법 : 행복e음(사회보장정보시스템)상 적합대상자

<자활사업참여자>

- 측정대상자료 : 2025년 서초지역자활센터 자활사업 참여자
- 측정대상기간 : '25년 1월~12월
- 측정수행기관 : 서초지역자활센터
- 측정대상 표본 수 및 선정방법 : '25년 자활센터 참여자 전수조사(112명)

<자산형성지원 통장사업 가입자>

- 측정대상자료 : 2025년 희망저축계좌1, 2, 청년내일저축계좌
- 측정대상기간 : '25년 1월~ 12월
- 측정수행기관 : 행복e음(사회보장정보시스템)상 적합 대상자
- 측정대상 표본 수 및 선정방법 : 가입자 전수조사(희망저축계좌1 24명/희망저축계좌2 23명/청년내일저축계좌 115명)

- 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인)

- 행복e음 시스템상 해당 대상자 명부(통계)추출 및 지출내역 등 성과확인

□ 목표달성 미달 사유

- [자활사업참여자 및 자산형성사업 가입유지자]
- 지출근로 및 자산형성지원사업 참여 중도 탈락자 발생

□ 향후 개선사항

- 지출근로 및 자산형성 지원사업 참여 독려 및 적극홍보
- 맞춤형급여 선정기준 순차적 상향조정에 따른 권리구제 대상자 발굴 및 재조사
- 급여신청 누락자 발생지 않도록 적극 홍보 실시
- 자산형성지원사업 신청기간 내 적극적인 홍보활동 : 홍보리플릿을 통한 적극적인 홍보

주민생활국 > 사회복지과

단위사업	저소득층 생계지원
------	-----------

□ 주요 추진성과

- 생계급여 : 연간 42,756세대, 54,811명, 26,244,029천원 지원
- 주거급여 : 연간 62,996세대, 88,506명 18,446,230천원 지원
- 해산장제급여 : 연간 해산급여 6명, 장제급여 104명, 87,400천원 지원
- 정부양곡지원 연간 기초생계 24,138세대, 31,940 명, 28,602 포 / 차상위 5,433세대 7,314명, 9,282포
- 기초수급자 위문 및 이사회원 : 연간 총 7,847세대 179,411천원 지원
- 저자제시행형 자활근로사업 : 연간 60명, 50,862천원 지원
- 민간위탁형 자활근로사업 : 1,485명, 1,914,064천원 지원
- 지역자활센터 설치 운영 : 연간 1개소 운영비 477,350천원 지원
- 기사간병 방문지원 서비스 : 연간 23회
- 근로능력 있는 탈수급자의 탈수급 지원1,948,931천원
- (기존) 희망저축계좌Ⅰ 18명, 희망저축계좌Ⅱ 20명, 청년내일저축계좌 240명, (신규) 희망저축계좌Ⅰ 24명, 희망저축계좌Ⅱ 23명, 청년내일저축계좌 115명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
저소득층 생계지원	일반회계	45,140	51,162	49,466
기초수급자 생계급여 지원		23,174	27,113	26,244
기초수급자 주거급여 지원		17,129	18,781	18,446
기초수급자 교육급여 지원		57	51	51
기초수급자 해산장제급여 지원		103	88	87
기초수급자 위문 및 이사회원		167	181	179
기초생활보장사업 효율화 추진		4	3	3
저자제시행형 자활근로사업		58	63	51
민간위탁형 자활근로사업		1,809	2,103	1,914
지역자활센터 운영		438	492	477
기사간병 방문지원 사업		22	14	14
저소득 취약계층 건강보험료 지원		25	29	28
근로능력 있는 수급자의 탈수급 지원		2,151	2,203	1,949
복지 조사 및 관리 운영		5	6	5
자활사태관리 지원 사업		0	16	16
자활성공지원금 지원		0	20	0

주민생활국 > 사회복지과

단위사업

저소득층 의료급여 지원

□ 주요 추진성과

- 저소득층 의료급여 지원 : 3,796세대 / 4,776명
- 의료급여 장애인 보조기기 지원 : 105건 / 81,691천원
- 본인부담금 보상금 및 상한제 : 526건 / 9,362천원
- 요양비 지원 : 812건 / 160,764천원
- 재가의료급여 지원 : 7명 / 8,236천원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
저소득층 의료급여 지원	의료급여기금 특별회계	332	350	350
		332	350	350
의료급여 사업				

주민생활국 > 여성보육과

정책사업목표	아이와 엄마가 행복한 가족친화적 보육 환경 조성
--------	----------------------------

(1) 주요내용

- 아이를 낳고 키우기 좋은 보육환경 조성
 - 교사대아동비율 축소 지원 확대로 안전한 보육환경 마련
 - 공공어린이집, 함께키움공동육아 등을 통한 육아공동체 확립
 - 공공릴어린이집 확충 및 환경개선
 - 함께키움 공동육아 활성화
 - 열린어린이집 선정 및 운영으로 안심 보육 환경 조성
- 더(多)같이 돌보는 양육·가족 친화 도시 구현
 - 지역사회가 함께 양육하는 서초 아이돌보미 지원
 - 온가족(3대)이 함께 양육하는 서초 순주돌보미 지원

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
함께키움공동육아 지원 (가정양육지원)(모임)	공동육아지원 모임 수	목표	140	160
		실적	140	194
		달성률(%)	100%	121%
서초아이돌보미·서초순주 돌보미 지원가정(가정)	돌보미 지원가정 수	목표	1380	1200
		실적	1092	1414
		달성률(%)	79%	118%
보육수요 대비 어린이집 수용가능 범위(%)	어린이집 정원수 /보육수요	목표	120	116
		실적	117	117
		달성률(%)	98%	101%
안전한 보육환경 조성 (열린어린이집 선정)(개소수)	열린어린이집개소 수	목표	95	96
		실적	100	102
		달성률(%)	105%	106%

(3) 성과분석

- 함께키움 공동육아 지원(달성 121%)
 - 목표 160모임 대비 2025년 194모임 모집 및 운영으로 초과달성
 - 함께키움 활동 지원(3월~익년도 2월) : 영유아 1인당 활동비 25,000원, 간식비 5,000원 지원
 - 공동육아 활동 지원(연 4회) : 양육자 1인당 활동비 15,000원 지원
 - 스페셜 지원 : 센터부모교육, 함께키움 스페셜데이, 함께키움 운동회, 성과보고회 참여 기회 제공 등
 - ※ 참여자 지속 증가 및 만족도 제고를 위해 내실 있는 함께키움 공동육아 사업 운영
- 서초아이돌보미 및 손주돌보미 지원가정 수 증가(초과달성 118%)
 - 출생아 증가에 따른 지원가정 수 초과달성(아이돌보미 337가정, 손주돌보미 932가정, 1190아이돌보미 145가정)
- 보육수요 대비 어린이집 수용(달성 101%)
 - 재건축 단지 내 국공립어린이집 3개소(메이플자이 다운 외 2개소) 확충하여 어린이집 정원수 증가에 따른 목표 달성
- 열린어린이집 선정 및 운영(초과 달성 106%)
 - 2025년 열린어린이집 96개소 이상 운영 목표였으며, 신규 4개소, 재선정 39개소, 선정유지 59개소로 총 102개소(전체 어린이집의 약 65%) 선정 및 운영함

주민생활국 > 여성보육과

단위사업	영유아의 안전보호와 건전육성
------	-----------------

□ 주요 추진성과

- 권역별 서리폴노리학교 조성주요성과
- 서리폴노리학교 양재1동2호점(1개소) 2025. 12월 신규 개관을 통해 우면동 지역 영유아에게 시계절 이용가능한 공공형 실내놀이터를 제공함으로써 영유아의 놀이권을 보장하고, 건강한 성장과 부모의 행복한 양육환경을 조성하였음
- * '23~'24년 : 4개소(문화예술공원점, 양재1동점, 방배2동점, 서초1동점)를 (재)개관 및 운영 중
- * 소요예산 : 362,000천원(100% 시비)

- 권역별 서리폴노리학교 문화예술프로그램 주요성과
- 문화예술공원점 : 숲체험, 원어민과 함께하는 아뜰리에, 코딩로봇 체험
 - 양재1동점 : 오감놀이, 인형극 놀이, 코딩로봇 체험
 - 방배2동점 : 국악놀이, 코딩로봇 체험
 - 서초1동점 : 음률놀이, 미술놀이, 코딩로봇체험

- 노후 국공립어린이집 안전보강 및 인프라 개선 공사로 어린이집 환경개선 실시(서초3동어린이집 BF관련 보수 등 23건)
- 국공립, 법인어린이집에 개보수비 및 장비비(기능보강비) 지원(방배어린이집 등 14개소)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
영유아의 안전보호와 건전육성	일반회계	85,718	100,447	93,580
영유아 보육료 지원		22,363	27,467	27,467
시간제보육서비스 제공지원		564	666	664
어린이집 보육교직원 인건비 지원		25,664	27,081	27,039
보조교사 및 보육도우미 지원		5,466	5,881	5,555
교사 근무환경개선비 지원		3,237	3,300	3,299
어린이집 운영지원(국비)		164	190	172
어린이집 교원 보수교육비 지원		17	19	19
어린이집 대체교사 지원		226	325	324
3-5세 누리과정 담당교사 등 지원		2,536	3,342	2,437
3-5세 누리과정 보육료 지원		8,704	10,566	9,331
어린이집 급간식비 지원		711	823	822
어린이집 운영지원(시비)		1,305	2,260	1,306
어린이집 특별보육 지원		1,616	2,294	2,008
어린이집 보육교직원 처우개선 지원		3,221	3,303	3,254
장애아통합시설 운영지원		372	460	390
어린이집 공기청정기 운영비 지원		270	272	266
어린이집 운영지원(자체사업)		3,699	3,631	3,626
보육사업 활성화 및 전문성 강화		139	194	191
육아종합지원센터 운영		3,801	3,657	3,272
서리폴노리학교 운영		1,058	3,962	1,441
공통부모교육(전환사업)		40	29	29

어린이집 보육교직원 역량강화	22	23	23
꿈나무 튼튼한아당 큰잔치 지원	25	26	25
어린이집 지도점검	15	18	17
민간어린이집 냉난방비 지원 사업	45	43	42
어린이집 환경개선	335	408	377
국공립·법인어린이집 환경개선(기 능보강비 지원)	104	207	187

주민생활국 > 여성보육과

단위사업	보육시설 확충
------	---------

□ 주요 추진성과

- 재건축 단지 내 국공립어린이집 4개소(메이플자이 다온 외 3개소) 확충하여 공공보육 인프라를 강화하고 안정적이고 질 높은 보육서비스 제공
 - 국공립어린이집 그린리모델링 2개소 준공으로 공공건축물의 에너지 효율 향상 및 온실가스 감축
- ※ 대상 어린이집 : 서초한별어린이집, 양재2동어린이집

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
보육시설 확충	일반회계	197	2,176	1,973
국·공립어린이집 확충		197	915	752
국공립어린이집 그린리모델링		0	1,262	1,221

주민생활국 > 여성보육과

단위사업	안전하고 행복한 양육 환경 조성
------	-------------------

□ 주요 추진성과

- 첫만남이용권 1회, 부모급여·가정양육수당·아동수당 월마다 지원하여 아동 양육 시 경제적 부담 경감
(첫만남 이용권 2,077명 / 아동수당 209,571명 / 부모급여 32,751명 / 가정양육수당 36,101명 지원)
- 육아공백가정에 아이돌봄서비스를 지원하여 양육부담 해소
(성평등아이돌봄사업 343가정 지원)
- 초등연령의 돌봄 사각지대를 해소하고 돌봄 공백을 해결하기 위한 서초초등키움센터 6개소 운영
(정기돌봄 187명 / 일시돌봄 195명 : 총 382명 이용)
- 서초구아빠육아휴직장려금, 서초구 다자녀가정실내바닥매트, 서초아이돌보미·손주돌보미·1190아이돌보미 서초구 특화사업 진행(아빠육아휴직장려금 268명, 1,417건 / 다자녀매트 70건 / 아이돌보미 337가정 / 손주돌보미 982가정 / 1190아이돌보미 145가정 지원)
- 미취학 아동을 양육하는 부모에게 육아강의 청강 및 동행 아동 돌봄을 통한 서초구 특화 힐링서비스 연 4회 제공

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
안전하고 행복한 양육 환경 조성	일반회계	71,995	68,519	67,338
첫만남이용권		3,987	4,476	4,476
여성가족부 아이돌봄		4,202	4,388	4,125
서울형 아이돌봄비		368	366	336
서초 아이돌보미·손주돌보미		4,414	4,366	4,366
서울형 가사서비스		259	385	313
출생가정 정서 지원		0	176	175
부모급여(영아수당) 지원사업		31,203	26,360	26,358
아동수당 지원사업		21,525	21,770	21,160
가정양육수당 지원사업		3,841	3,648	3,642
서초구 행복한 첫출발 가족 사업		10	11	9
서초 초등키움센터 운영비 지원		519	645	576
서초 초등키움센터 인건비 지원		887	964	950
다자녀가정 실내바닥매트 지원		9	16	12
서울엄마아빠 택시 사업		178	223	151
서초구 아빠 육아휴직장려금 지원		334	428	425
서초구 공동육아나눔터 운영		260	268	264

주민생활국 > 여성보육과

정책사업목표

여성과 가족이 안전하고 행복한 서초 조성

(1) 주요내용

- 양성평등 실현을 위한 여성과 가족의 사회참여 확대
 - 서초여성가족플라자 권역별 운영체계 확립으로 여성과 가족의 사회참여 확대 지원으로 실질적 양성평등 실현
 - 양성평등기금사업 확대로 참여 활성화
 - 서초나바코치 아카데미를 통한 여성의 사회참여 확대 및 역량강화
- 여성가족 안전서비스 강화로 "여성이 안전한 서초" 구축
 - 디지털 성범죄 예방교육 강화
 - 안전귀가 반딧불이를 통한 귀가지원 강화
 - 불법촬영 사전점검 강화로 불법촬영 예방 및 디지털 성범죄 방지

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	실적	달성률(%)
여성과 가족의 사회참여 확대를 위한 경력개발 교육실적(명)	경력개발 교육프로그램 참여자수 집계	1500	3914	260%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 여성과 가족의 사회참여 확대를 위한 경력개발 교육
 - 서초형 여성일자리모델(키움강사단, 서리풀 우먼컬리지, 활동가 양성) 활성화로 경력개발 교육프로그램 수강인원 및 강사단 연계활동 지속 운영(2025년 3,405명)
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 여성과 가족의 사회참여 확대를 위한 경력개발 교육 : 센터별 경력개발 및 취창업 연계프로그램(잠원:키움강사단, 서초:서리풀 우먼컬리지, 방배:활동가 양성 등) 적극 추진
- 원인분석
 - 여성과 가족의 사회참여 확대를 위한 경력개발 교육 : 초과달성 129%
 - 초등학교, 키움센터, 지역아동센터 등 다양한 수요처에 분야별 전문 강사 파견
 - 시 교육, 디지털 전환 등 시대 흐름에 맞는 트렌트를 반영한 유망직종 취창업 과정 운영(AI 작가 양성, 미술품 도슨트 양성, 노인인지 책놀이지도사, 웹소설 작가 등)
 - 전문가 멘토링을 통한 인큐베이팅을 실시하여 실질적 취업역량 강화
 - 자료수집방법
 - 여성과 가족의 사회참여 확대를 위한 경력개발 교육 : 서초여성가족플라자 권역별 센터 운영 결과보고서

주민생활국 > 여성보육과

단위사업	여성의 복지증진을 통한 양성평등 실현
------	----------------------

□ 주요 추진성과

- 서초여성가족플라자 운영 내실화
 - 경력단절여성 경력개발을 위한 취업업 지원 및 연계 확대 : 경력키움센터, 서리풀우먼 칼리지, 방배 해보는 프로젝트
- (취업 217명, 창업 59명 지원)
- 삼리감사 및 상담치료 등을 통한 건강한 가족건강지원(54과정 실인원 4,908명)
- 여성가족 권익 증진 및 양성평등 실현을 위한 양성평등활동센터 운영
- 2025년 양성평등주간 기념식 및 풀뿌리 축제 추진(서초여성상 총 8건 시상(개인 6명, 단체 2개))
- 2025년 여성친화도시 시행계획 추진
- 성 주류화 정책실현을 위한 선별영향분석평가(총 58건 : 법령 46개, 사업 12개)
- 어려운 이웃을 위한 사랑의 된장, 간장 담그기(관내 저소득 가정(280세대) 및 복지시설 등 된장, 간장 배부)
- 서초 나비코치 아카데미 수료: 총55명(기초과정: 30명, 심화과정: 25명)
- 서초불법촬영보안관 20명, 화장실 점검: 89,346건
- 서초 여성안전커가 반딧불이 42명, 귀가지원 9,775명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
여성의 복지증진을 통한 양성평등 실현	일반회계	3,328	3,509	3,464
서초여성가족플라자 운영지원		2,744	2,855	2,851
실질적인 양성평등 실현		7	8	7
성 주류화 정책실현을 위한 성별 영향평가		4	7	5
여성친화도시 조성		13	20	17
서초 나비코치 아카데미		58	64	59
서초 불법촬영보안관 운영		112	120	117
여성 안전커가 반딧불이 운영		345	389	362
여성 네트워크 및 여성자원봉사단 활성화		20	21	21
안심장비 지원사업		24	26	26

주민생활국 > 여성보육과

단위사업	건강기정을 위한 가족친화문화 조성
------	--------------------

□ 주요 추진성과

- 가족관계 상담 및 행사, 가족교육문화 프로그램, 온가족보듬사업 진행
- 다문화가족 관계향상, 자녀지원, 정착지원, 언어발달사업 진행
- 예비신혼부부교실, 아동청소년기 부모교육, 아버지교실, 패밀리세프 진행
- 놀이공간 프로그램, 함께돌볼 품앗이, 서초프렌데이디, 서초힐링데이디, 아빠랑캠프 진행
- 엄마 스트레스 프리존(안마의자, 발마사지 등) 및 부모교육, 가족체험 프로그램, 취미여가프로그램 진행
- 서초구 저소득 한부모가족 417세대 지원 및 명절 격려금 480세대 지원(설 240세대, 추석 240세대)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건강기정을 위한 가족친화문화 조성	일반회계	1,558	1,747	1,676
서초구가족센터 운영		1,325	1,519	1,451
가족학교 운영		49	53	52
다문화가족 특성화사업		161	149	149
저소득 한부모가족 지원		23	26	24

주민생활국 > 어르신행복과

정책사업목표	노인복지 인프라 구축
--------	-------------

(1) 주요내용

- 어르신문화여가복지시설 활성화로 어르신들의 건강하고 활기찬 노후생활 도모
- 어르신들의 노후 소득보장을 통한 경제적 활동기반 조성 및 사회 참여 기회 제공
- 취약계층 어르신들을 위한 맞춤형 복지서비스 제공으로 종합적인 사회 안전망 구축

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
노인여가복지시설 이용자 만족도 (%)	노인여가복지시설 이용자 전반적 만족도 설문조사	목표	85	85
		실적	85	94.5
		달성률(%)	100%	111%
노인일자리사업 목표 달성률(%)	노인일자리사업 누적 참여자수/사업 목표량x100	목표	94	94
		실적	106	108
		달성률(%)	112%	114%
노인맞춤돌봄서비스 이용자 만족도 (%)	노인맞춤돌봄서비스 이용자 전반적 만족도 설문조사	목표	85	85
		실적	85	95.1
		달성률(%)	100%	111%

(3) 성과분석

□ 전략목표 달성기여도

- 노인여가복지시설 사업 : 노인나무췌터 3개소(서초구립, 방배, 반포) 연간 이용인원 216,423명(25.12.기준), 이용자 만족도(장반기, 하반기 2회)
- 노인일자리 지원사업 : 아르산일자리 창출 38개사업 2,409명 일자리 참여(2025. 12 기준 누적), 예산집행(인건비 및 복대비)
- 노인맞춤돌봄서비스 사업 : 1,168명 지원(2025.12월말 기준), 노인맞춤돌봄서비스 제공 결과 이용자 변화 정도 및 종합적인 만족도 95.1%

□ 목표달성 과정 및 방법

- 노인여가복지시설 사업
 - 노인나무췌터 3개소(서초구립, 방배, 반포) 에서 서초구 55세 이상 어르신을 위한 문화여가프로그램 제공
- 노인일자리 지원사업
 - 만60세~만65세 이상 일자리 유형별(공익,시장,취업) 참여자격 적합 어르신 일자리 제공
 - 수행기관 : 노인종합복지관 3개소, 노인나무췌터, 대한노인회 서초구지회
 - 노인맞춤돌봄서비스 사업
 - 65세 이상 기초수급, 차상위, 기초연금 수급자 중 돌봄이 필요한 노인의 안부확인, 일상생활 서비스 지원

□ 원인분석

- 노인여가복지시설 사업
 - 목표치 달성
- 노인일자리 지원사업
 - 목표치 달성
- 노인맞춤돌봄서비스 사업
 - 목표치 달성

□ 자료수집방법

- 노인여가복지시설 사업 : 이용자 대상 만족도 조사 결과
- 노인일자리 지원사업 : 한국노인인력개발원 노인일자리업무시스템
- 노인맞춤돌봄서비스 사업 : 이용자 대상 만족도 조사 결과

주민생활국 > 어르신행복과

단위사업	노후생활 안정지원
------	-----------

□ 주요 추진성과

- 2025년 기초연금 선정 대상자 17,000여명에게 매달 기초연금 지급 시행
- 2025년 어르신 정보화교육 280개 과정 4,668명 수강 / 1:1 어르신 IT 고민 상담소 및 찾아가는 IT교실 1,338명 참여
- 우면열린문화센터 건립 완료
- 노인맞춤돌봄서비스 사업 : 취약 어르신 총 1,168명 서비스 제공
- 독거노인 지원사업 : 총 1,884명 지원(운동돌봄서비스, 친구모임방, 건강안전관리 IoT 솔루션 등)
- 노인일자리 지원사업 : 어르신일자리 창출 38개사업 2,409명 일자리 참여(2025. 12 기준 누적)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
노후생활 안정지원	일반회계	75,505	95,861	90,221
노인사회활동지원사업		9,254	10,521	9,981
서초경로바둑교실 지원		1	2	2
어르신 정보화 교육 운영		247	433	269
우면주민편의시설 건립		2,089	14,065	12,981
기초연금사업		59,037	65,819	62,110
기초연금사업 지원		1	1	1
대한노인회 서초구지회 지원		33	33	33
서초어르신한마당 대축제		34	34	34
노인맞춤돌봄서비스 사업		2,029	2,175	2,086
독거노인 지원사업		194	247	237
노인장기요양보험(재가급여)부담금		2,379	2,358	2,358
고령자취업알선센터 지원		106	123	106
장수축하금 지원		102	50	24

주민생활국 > 어르신행복과

단위사업	노인복지시설 활성화 지원
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 노티나무쉼터 운영 : 5개 노티나무쉼터에서 건강, 취미, 교양 등 연간 800여개 프로그램 운영
- 서초50플러스센터 운영 : 인생설계사업, 일활동지원사업 등 290개 프로그램 운영
- 노인종합복지관 운영 : 건강관리, 평생교육, 자기개발, 사회참여 기회 제공 등 270여개 프로그램 운영
- 저소득 어르신 무료급식 지원 : 월 평균 694명
- 경로당 운영 지원 : 145개소(구립33, 사립112)
- 경로당 활성화 어르신 건강증진 유도안마 사업 : 일자리 창출 13명, 수혜자 4,723명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
노인복지시설 활성화 지원	일반회계	11,608	12,095	11,517
어르신문화여가복합시설 운영지원		2,784	2,611	2,576
서초50플러스센터 운영지원		977	1,028	1,028
노인교실 운영지원		2	6	0
노인복지관 등 운영지원		5,113	5,359	5,171
늘푸른대학 운영		17	17	17
저소득 어르신 급식지원 사업		735	858	810
경로당 운영비 지원		1,198	1,430	1,317
경로당 활성화 사업		783	787	598

주민생활국 > 어르신행복과

단위사업	노인복지시설 인프라 구축
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 경로당 시설 개보수, 환경개선 공사 : 42개소(총 92건)
- 경로당 운영물품 구매 : 42개소(총 97건)
- 어르신 복지시설 안전점검 실시 : 43개소
- 구립노인요양시설 기능보강 및 시설 개보수 1개소
- 노인요양시설 요양보호사 처우개선비 등 지원 6개소
- 노인의료복지시설 5개소 인권지킴이 매달 정기점검
- 2025년 서초 시니어라운지 3개소 조성(서초1동경로당, 우면동경로당, 서초시니어플라자)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
노인복지시설 인프라 구축	일반회계	3,089	9,742	4,424
노인여가복지시설 시설보강		1,740	1,073	909
노인요양시설 지원		697	3,031	2,904
장기요양보호 대상자 가족 지원		0	24	10
서초형 복합복지타운 조성		163	4,678	0
노인여가복지시설 확충		114	363	59
시니어라운지 조성		374	574	542

주민생활국 > 청소행정과

정책사업목표	패적하고 정결한 자원순환 도시 조성
--------	---------------------

(1) 주요내용

- 쓰레기 종량제 추진
 - 쓰레기 종량제 봉투 및 납부필증 제작
 - 수수료 감면대상자 종량제 봉투 지원
- 청소종합시설 및 청소차고지 유지관리
 - 청소종합시설 유지 및 관리
 - 매립지 반입금지 폐기물 처리
 - 청소차고지 및 청소차량 관리
- 가로청소 및 폐기물처리시설 공동이용 추진
 - 가로청소 및 뒷골목 청소 지원
 - 내 집 앞 서리풀 골목길 조성 사업 추진
 - 일반종량제 폐기물 수집·운반 및 처리
- 정화조 오니 처리 및 공중화장실 관리
 - 분뇨 및 정화조 오니 처리
 - 공중화장실 시설유지·관리
- 재활용 폐기물 자원화 추진
 - 재활용 폐기물 수집·운반 및 처리
 - 폐비닐 위탁처리
 - 재활용품 스마트수거함, 분리수거함 보급
- 음식물류 폐기물 감량화 추진
 - 음식물류 폐기물 수집·운반 및 처리
 - 음식물류 폐기물 감량 보급시설(RFID 종량기 및 감량기) 지속 추진
 - 소형음식점 전용 수거용기 세척사업 추진

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
음식물류 폐기물 주민 1인당 배출량 0.7% 감량(kg)	목표: 전년대비 0.7%감량 (환경부 지침 근거) 실적: 주민 1인당 연간 실제 배출량(kg)	목표	85.1	76
		실적	74.5	72.3
		달성률(%)	117%	108%
		목표	8100	9500
무단투기 과태료 부과(건)	무단투기 단속(연간)	실적	9144	10832
		달성률(%)	113%	114%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 무단투기 단속원 운영
 - 인력 : 총 26명(시간제임기제 10명, 기간제 16명)
 - 장비 : 무단투기 CCTV 70대(고정식 19대, 이동식 51대), 무단투기 로고젝터 23대
 - 운영방법 : 권역별 쓰레기 무단투기 민원처리 및 단속
 - 음식물류 폐기물 종량제 지속 시행
 - 소형음식점 음식물류폐기물 종량제 시행(2015. 12)이후 배출량 감소
 - 남부필증 수수료 인상(2019. 06.)으로 인한 배출량 감소
 - 공동주택 음식물류폐기물 RF10종량기(17대) 설치로 배출량 감소
- 목표달성 과정 및 방법
 - 취약지역 집중 단속 및 단속 관할별 단속원 통한 지속 관리
 - 무단투기 CCTV 확대 운영 실시
 - 음식물류 폐기물 종량제분류 및 남부필증 제작
 - 공동주택대상 음식물류 폐기물 RF10종량기 설치 및 음식물류 폐기물 감량기 보급사업 추진
 - ※ 음식물류 폐기물 성과지표 달성을 측정산식 : 음식물류 폐기물 성과지표는 감량을 목표로 하고 있어 실적치가 낮을수록 달성률이 높으므로 "하한지향목표달성률 측정산식"을 적용함
- 원인분석
 - 생활폐기물의 올바른 배출방법 홍보 및 계도활동
 - 쓰레기 무단투기 집중 단속을 통한 무단투기 예방 및 경각심 고취
 - 배출 수수료 현실화(배출자 부담원칙 확립)로 배출량 감소
 - 공동주택 내 음식물류 폐기물 RF10종량기 및 감량기 설치로 배출자의 감량 동기 유발
 - 음식물류 폐기물 감량을 위한 지속적인 홍보활동
- 자료 수집 방법
 - 무단투기 단속현황 데이터베이스화
 - 음식물류 폐기물 정소종합시절 반입량 확인
- 향후 개선사항
 - 올바른 쓰레기 배출방법 인식 향상 및 무단투기 경각심 고취
 - 올바른 쓰레기 배출방법에 대한 홍보 및 계도활동 강화로 주민의식 향상과 무단투기 근절 행위 조정
 - 음식물류 폐기물 감량을 위한 지속적인 홍보활동 추진
 - 음식물류 폐기물과 일반 폐기물을 구분 수록한 홍보물을 배포함으로써 음식물류 폐기물 배출감량 사업에 동참유도

주민생활국 > 청소행정과

단위사업	쓰레기 종량제 추진
------	------------

□ 주요 추진성과

- 종량제봉투의 제작 및 배포
 - 쓰레기 발생에 대하여 배출자가 부담하는 쓰레기 종량제의 정착
 - 효과적인 종량제 추진으로 자원의 효율적인 재활용 추진
 - 1회용 비닐봉투 대안으로 정바구니 검용 재사용 종량제봉투의 사용 확대
- 1회용 비닐봉투 대안인 '정바구니 검용 재사용 종량제봉투' 확대
 - 2025년 5,292천매 판매(전년대비 약 5.7% 증가)
 - 1회용 비닐봉투 사용 억제 효과
- 쓰레기 종량제봉투(가정용 10ℓ, 20ℓ) 감면 대상자 지원
 - 총 지원량 : 271,564매(10ℓ 244,574매, 20ℓ 26,990매)
 - 분기별 평균 지원량 : 67,891매

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
쓰레기 종량제 추진	일반회계	1,116	1,459	1,134
종량제봉투 제작		1,116	1,459	1,134

주민생활국 > 청소행정과

단위사업	청소종합시설 및 청소차고지 유지관리
------	---------------------

□ 주요 추진성과

- 청소종합시설 유지 및 관리
 - 청소종합시설 변전실 가림막 설치공사 시행
 - 청소종합시설 화재(불꽃)감지 카메라 설치 시행
- 매립지반입불가 대형생활폐기물을 성상별 분류하여 적기에 민간업체 위탁 처리
 - 폐합성수지류 : 13,008.45톤 (전년 14,561.27톤 대비 10.7% 감)
 - 폐목재 : 2,561.68톤 (전년 2,390.58톤 대비 7.2% 증)
 - 매트리스 : 11,793개 (전년 9,041개 대비 30.0% 증)
 - 공사장 생활폐기물 : 686톤 (전년 548톤 대비 25.2% 증)
- 청소차고지 및 청소차량 관리
 - 청소차고지 배수관 보수공사로 종대재해(안전사고) 예방

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
청소종합시설 및 청소차고지 유지관리	일반회계	3,976	4,507	3,835
청소종합시설 유지 및 관리		346	336	308
매립지 반입금지 폐기물 처리		3,077	3,298	2,758
청소차고지 및 차량관리		552	872	768

(단위 : 백만원)

주민생활국 > 청소행정과

단위사업	가로청소 및 폐기물처리시설 공동이용 추진
------	------------------------

□ 주요 추진성과

- 내 집 앞 서리풀 골목길 조성사업
- 동별 자체 계획에 의거 15개동 서리풀골목길 우리동네 관심거리 조성
 - 사업추진 우수동(5개동) 표창 시행

- 쾌적한 거리환경 조성
- 서리풀기동대 127명(환경공무원 73, 청소도우미 29, 무단투기단속원 26) 역 주변 및 초등학교 뒷골목 청소
 - 서리풀컾 2개 신규설치, 제철이컾 3개 신규설치, 문변수거함 4개 신규설치, 담배꽂초 수거함 2개 신규설치
 - 설·추석연휴 청소종합대책 수립, 제설·낙엽 특수청소 등

- 쓰레기 무단투기 집중 단속 및 계도(단속반 26명)
- 부과실적 : 10,832건(과태료 504,240천원)

- 일반종량제 공공처리시설 반입처리
- 반입량관리제 및 처리시설 용량에 따른 반입량 관리

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
가로청소 및 폐기물처리시설 공동이용 추진	일반회계	20,488	22,952	21,932
		13,084	15,196	14,480
가로청소 및 뒷골목 청소 지원		7,404	7,756	7,452
생활폐기물처리시설 공동이용 및 처리				

(단위 : 백만원)

주민생활국 > 청소행정과

단위사업	정화조 오니 처리 및 공중화장실 관리
------	----------------------

□ 주요 추진성과

- 개인하수처리시설 관리
 - 자치구 하수악취 저감 추진실적 평가 최우수(1위) 선정
 - 관내 개인하수처리시설 총 15,272개소 관리
 - 연1회 이상 내부청소 실시 안내하여 수질환경 보전 및 악취 없는 도시 서초 구현
- 정화조 악취저감시설 설치 지원사업 추진
 - 1,000인조 이상 자연유하 정화조 1개소에 악취저감시설 설치비 80% 지원
 - 총 사업비 5,500천원 : 시비 2,200천원, 구비 2,200천원, 자부담 1,100천원
- 공중화장실(3개소) 관리
 - 뒷밭어린이공원, 방배첨터, 원배일리 공공보행도로 공중화장실 관리
- 민간개방화장실(63개소) 관리
 - 분기별 화장지 및 종량제봉투 등 물품 지원
 - 화장실문화시민연대 주관 '시민이 뽑은 우수개방화장실' 관내 1개소 선정

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
정화조 오니 처리 및 공중화장실 관리	일반회계	2,198	2,269	2,249
분노 및 정화조 오니 처리		1,984	2,105	2,104
자연유하 정화조 악취저감시설 설치		0	5	4
공중화장실 설치 및 관리		214	160	141

주민생활국 > 청소행정과

단위사업	폐기물 자원화 추진
------	------------

□ 주요 추진성과

- 자원재활용을 위한 재활용품 분리배출 지원사업 추진
 - 투명페트병 무인회수기 운영(19개 운영 중, 16,806kg 수거)
 - 커피박 재활용화 사업(354개소 참여 중, 285,783kg 수거)
 - 종이팩(컵), 우유팩 등 수거보상제(20,049kg 수거)
 - 아이스팩 재사용 사업(763,200kg 수거, 33,129kg 재사용)
 - 재활용품 분리수거함 69개 지원
- 음식물류 폐기물 연간 발생량 감량 목표 달성
 - 전년 대비 감량 : '24년 발생량 30,443톤 대비 '25년 발생량 29,959톤으로 484톤(1.62%) 감량
 - 목표 대비 감량 : '25년 감량목표 발생량 32,223.4톤으로 목표 대비 2,264.4톤(7.03%) 초과 감량
- 음식물류 폐기물 주민 1인당 발생량 감량 목표 달성
 - '25년 성과목표치78.2kg 대비 실적치 72.3kg으로 계획 대비 5.9kg 초과 감량
- 음식물류 폐기물 수수료 감면 대상 지원
 - 12,393세대/ 247,864매/ RF10 종량기 감면 지출(10,784,040원)
- 감량 성과 달성을 위한 보급사업 추진
 - RF10 종량기 : 총 25대 (공동주택 24대/4개소, 일반주택 1대/1개소)
 - 가정용 음식물류 폐기물 소형감량기 : 185세대
- 소형음식점 전용 수거용기 세척 지원
 - 대상지역 : 강남역, 교대역, 신사역, 사당역, 방배카페골목, 양재역서편, 양재말죽거리, 방배역자골목, 마방로2길, 강남대로101길
 - 대상개수 : 수거용기 590개

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
폐기물 자원화 추진	일반회계			
		24,573	28,564	27,362
재활용 추진		14,242	16,985	16,421
음식물류 폐기물 재활용 추진		10,331	11,579	10,940

7. 전략목표	구민편의 시책추진 및 건전재정 운영을 통한 세입목표 달성
[소관실국]	기획재정국

1. 주요성과

○ 민선 8기 규정운영계획 수립 및 주요사업 공정관리 ○ 알뜰살림 예산편성을 통한 지방재정의 건전성 및 효율성 제고 ○ 재정활동에 대한 책임성 및 투명성 제고 ○ 세입목표 초과 달성을 통한 구 재정의 안정적 운영 기여
--

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
성과지향적 기획·조정 및 재정건전성 강화를 통한 미래비전 구축	2	2	3	2,777
효율적인 재산관리 및 투명한 회계질서 확립	1	1	4	943
세무행정의 효율성 제고로 체납 지방세 및 세외수입 징수목표 달성	1	1	2	720
구 재정확보를 위한 세입목표 달성	1	1	2	663
지주채원 확충으로 안정적 세입확보	1	1	1	312

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	165	1	5	159	160
기획예산과	26	1	1	24	27
재무과	18	0	1	17	19
세무관리과	36	0	1	35	33
재산세과	40	0	1	39	40
지방소득세과	45	0	1	44	41

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액			전년도 결산액			비교증감		
		구성비			구성비			증감률	
계	98,152	100.00 %		30,180	100.00 %	67,972	225.23%		
정책사업	5,416	5.52 %		7,566	25.07 %	△2,150	△28.42%		
행정운영경비	332	0.34 %		324	1.07 %	7	2.20%		
인력운영비	0	0.00 %		0	0.00 %	0	0.00%		
기본경비	332	0.34 %		324	1.07 %	7	2.20%		
재무활동	92,405	94.14 %		22,290	73.86 %	70,115	314.56%		

기획재정국 > 기획예산과

정책사업목표	성과지향적 기획 · 조정 및 재정건전성 강화를 통한 미래비전 구축
--------	--------------------------------------

(1) 주요내용

- 성과지향적 기획 · 평가 시스템 활성화
 - 국내 · 외 기관평가 및 서울시 인센티브사업 수상실적 제고
- 건전재정 운영 및 체계적 재정운영
- 직원들의 자발적 세입증대 및 예산절약 유도
 - 예산성과금 제도 : 세입증대 및 예산절약 직원에 대한 포상
- 법무 및 통계조사 추진
 - 자치법규 정비를 통한 법령적합성 제고
 - 법률지문, 고문변호사 운영, 포상금 지급 등 소송지원
 - 수요자 중심의 편리한 통계서비스 체계 정립으로 고품질의 통계정보 제공
 - 구민 및 직원 제언제도 운영, 제언제도 활성화를 위한 업무추진

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
주요업무 완료 및 정상추진사업 비율(%)	(완료 및 정상사업수) / (시행계획 대상사업수) * 100	목표	90	90
		실적	93	94
		달성률(%)	103%	104%
자치법규 정비율(%)	(정비건수/전체자치법규수) * 100	목표	18	18
		실적	21	20
		달성률(%)	116%	111%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 규정 주요사업의 추진상황 및 집행성과에 대한 국별 · 부서별 자체평가를 통해 성과 창출과 책임있는 행정구현
 - 대외기관 평가 및 공모사업 활성화를 통한 외부재원 확보
 - 신속하고 체계적인 자치법규 정비로 행정환경 변화에 대응하는 정책기반 마련
 - 장기 미정비 및 상위법 개정에 따른 자치법규 정비로 구정의 신뢰도 제고
 - 자치법규의 체계적인 입법 및 정비로 법규 업무에 대한 효율성 제고

기획재정국 > 기획예산과

단위사업	성과중심의 주요업무추진
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 규정 시책, 주요업무계획수립 및 조정
 - 규정운영 방향 및 주요정책 공유를 위한 책자발간 : 규정기본현황, 주요업무계획 책자 등
 - 규정 주요사업의 국별·부서별 자체평가 시행 : 41개 부서, 90개 주요사업
- 규정 정책 개발 및 평가 관리
 - 대외평가 · 공모사업 응모 및 심사자료 작성
→ 2025년 추진실적 : 91건 / 외부재원 16,533백만원 확보
- 인센티브 사업 추진
 - 대외기관 평가 우수부서에 포상금을 지급하여 사업목표 달성에 대한 동기를 부여하고 직원 사기 진작

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
성과중심의 주요업무추진	일반회계	349	369	363
규정 시책, 주요업무계획수립 및 조정		63	68	65
규정 정책 개발 및 평가 관리		40	47	46
위원회 통합 운영		156	164	162
인센티브사업 추진		90	90	90

기획재정국 > 기획예산과

단위사업	효율적인 재정운영
------	-----------

□ 주요 추진성과

- 예산편성지침 수립 및 운영 : 지방재정의 건전성 및 효율성 제고
- 2025 주민참여예산 사업 선정 : 40건(1,790백만원)
- 2025 재정분석결과(2024회계연도 결산기준)
 - 자체재원(지방세 및 세외수입) : 35.2%(유형평균 20.5%)
 - 분야별 세출 규모 : 사회복지 44.5%(유형평균 44.4%), 일반공공행정 22.2%(유형평균 19.9%)
 - 자산대비용재비율 : 0.55%(유형평균 1.3%)
 - 지방보조금 교부비율 : 15.72%(유형평균 13.27%)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
효율적인 재정운영	일반회계	327	333	288
예산편성지침 수립 및 건전재정 운영		68	80	68
주민참여 예산제 운영		23	28	26
지방재정시스템 운영		194	142	142
기관공통 재정 효율적 지원		41	82	52

기획재정국 > 기획예산과

단위사업	법무 및 통계조사 추진
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 저치법규 개정, 제정 및 일괄정비 등 (115건)
- 통계연보 책자 발간
- 민간위탁 운영 개선
- 장의 제언제도 운영
- 법률자문, 고문변호사 운영 등 소송지원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
법무 및 통계조사 추진	일반회계	4,595	2,213	2,126
법제·규제 및 민간위탁 업무지원		7	8	8
효율적인 송무활동 지원		624	723	703
소송배상금		3,936	1,327	1,327
과학적이고 체계적인 통계조사		9	129	75
창의행정 활성화		20	26	13

정책사업목표

효율적인 자산관리 및 투명한 회계질서 확립

(1) 주요내용

- 공유재산의 효율적 관리로 재산의 가치 및 활용의 증대
 - 건물·시설물 재해복구 보험 및 영조물 배상보험 가입으로 각종 재해·사고 대비
 - 공유재산 실태조사 및 취득처분관련 감정평가 실시 등 체계적 자산관리
- 공정하고 효율적인 계약업무
 - 계약사무전자화로 신속, 투명한 계약업무 추진
 - 계약심의위원회, 주민참여감독제 등 계약의 전문성 및 효율성 확대
- 회계업무의 효율적 관리 및 복식부기 회계제도의 안정적 운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	2.925	2.992
공유재산 실태조사(실태조사(건수))	공유재산 실태조사 (토지+건물) 건수	실적	2.925	2.992
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 공유재산 실태조사 실시로, 관리상태를 확인하고, 변동사항을 정리함으로써 재산을 체계적으로 관리
 - 실태조사 결과, 무단점유 재산은 행정조치를 실시하고, 유류재산은 활용방안을 검토함으로써 재산을 효율적으로 관리
 - 공유재산 관리시스템의 등재자료를 활용하여 효율적인 조사 실시
- 목표달성 과정 및 방법
 - 공유재산 실태 조사
 - 공유재산 정기 실태조사 추진계획 수립 및 부서 통보(4월)
 - 각 부서별 공유재산 실태조사 실시 및 결과보고서 수합(4월~11월)
 - 공유재산 정기 실태조사 총괄 결과 보고(12월)

기획재정국 > 재무과

단위사업	국·공유재산의 체계적 관리
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 2025년도 공유재산 정기 실태조사 추진
 - 조사기간 : 2025. 4. ~ 11.
 - 조사결과 : 토지 2,736필지(3,169,810㎡), 건물 181동(267,690㎡)
기타재산 32,283건, 변상금 부과 166필지(1,014,778천원)
 - 관련문서 : 재무과-32435(2025. 12. 12.) 호

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
국·공유재산의 체계적 관리	일반회계	607	806	717
공유재산 운영 및 관리		607	806	717

기획재정국 > 재무과

단위사업

공정하고 효율적인 계약업무 추진

주요 추진성과

- 2025년 실적
 - 총 계약건수 3,078건
 - 공사 : 536건
 - 용역 : 685건
 - 물품 : 1,857건

관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공정하고 효율적인 계약업무 추진	일반회계	36	44	39
		36	44	39
계약사무 전자화 및 계약심의위원회 운영				

기획재정국 > 재무과

단위사업

결산 및 회계업무의 효율적 관리

□ 주요 추진성과

- 구 재정운영 실태와 운영성과를 공개하여 행정에 대한 신뢰성 제고
- 예산집행 결과에 대한 책임성 명확화로 건전한 재정운영 실현
 - 2024회계연도 세입세출 결산
 - 세 입 : 1,071,957백만원
 - 세 출 : 889,560백만원
 - 결산잉여금 : 182,397백만원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
결산 및 회계업무의 효율적 관리	일반회계	64	173	168
결산 및 회계업무 추진		64	173	168

기획재정국 > 재무과

단위사업

복식부기 회계제도의 안정적 운영

□ 주요 추진성과

- 2024 회계연도 재무제표의 복식부기 회계자료를 활용하여 서초구 재무상태 진단 및 분석 실시

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
복식부기 회계제도의 안정적 운영	일반회계	20	21	19
재무제표 작성		20	21	19

기획재정국 > 세무관리과

정책사업목표	세무행정의 효율성 제고로 체납 지방세 및 세외수입 징수목표 달성
--------	-------------------------------------

(1) 주요내용

- 능동적 세정운영으로 세수증대 및 납세편의 시책
 - 신속한 환급금 지급, 지방세 납세홍보, 체납 카카오톡 알림톡 발송
- 체납 지방세 및 세외수입 징수활동 추진
 - 체납고지서 및 안내문 발송으로 납부 촉구
 - 신속한 재권 확보 및 행정제재를 통한 체납처분 실시
 - 자동차세 및 과태료 체납차량 번호판 영치 운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	15,658	17,119
체납 지방세 및 세외수입 징수 목표 달성(백만원)	체납 징수액	실적	19,263	30,178
		달성률(%)	123%	176%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 체납자별 맞춤형 징수활동을 통한 체납액 징수
 - 정확한 과징업무 및 납세편의시책 추진
- 목표달성 과정 및 방법
 - 지방세 및 세외수입 체납 징수
 - 재권 확보 : 부동산, 차량, 예금, 환급금, 가상자산 등 압류
 - 행정 제재 : 명단공개, 관허사업체한, 공공기록 정보제공
 - 실시간 모바일 전자영치예고 및 체납차량알리미를 통한 체납차량 번호판 영치
 - 정확한 과징업무 추진 및 납세편의 시책 추진
 - 체납고지서 및 납부안내문 송달, 지방세 및 세외수입 고지서 양식제작
 - 문자, 카카오톡 신청으로 신속한 환급금 지급
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 2025년도 지방세 및 세외수입 세입징수보고서
 - 세무종합 · 세외수입종합시스템 압류 및 행정제재 실적, 번호판영치 및 지방세환급금 지급 실적

기획재정국 > 세무관리과

단위사업

능동적 세정운영

□ 주요 추진성과

- 지방세 홍보 및 편의시책 추진 : 주택세금길라잡이 2,000부
- 지방세 환급금 지급실적 : 106,125건, 183,256백만원
- 체납 고지서 발송, 납부 및 환급 안내문 발송, 고지서 양식 제작

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
능동적 세정운영	일반회계	455	578	460
세입의 안정적 확보 지원		455	578	460

기획재정국 > 세무관리과

단위사업	체납 지방세 및 체납세외수입 징수 운영
------	-----------------------

□ 주요 추진성과

- 체납징수목표액 17, 119백만원 대비 30, 178백만원 징수(176%)
- 지방세 체납 : 채권확보 10,045건, 행정제재 326건
- 세외수입 체납 : 채권확보 2,908건, 행정제재 12건
- 체납차량 번호판 영치 : 4, 163대

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
체납 지방세 및 체납세외수입 징수 운영	일반회계	238	311	261
체납지방세 징수 활동 강화		70	78	66
체납세외수입 징수 활동 강화		101	108	89
체납차량 자동차 번호판 영치운영		66	125	105

기획재정국 > 재산세과

정책사업목표	구 재정확보를 위한 세입목표 달성
--------	--------------------

(1) 주요내용

- 구세입 징수 활동 강화
 - 정확한 과세로 재산세 및 등록면허세(등록분) 등 구세입 목표달성 추진
 - 지방세 고지서 제작 및 안내문 등 인쇄물 제작
 - 직무역량 강화를 위한 지방세 법전 및 업무용 도서구입 등
 - 지방세 고지서 및 안내문 우편발송비
- 개별주택가격 조사 및 결정·공시
 - 개별주택 조사 및 가격산정
 - 개별주택 현황조사 후 한국부동산원 검증
 - 개별주택가격 결정·공시

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	실적	달성률(%)
지방세 세입목표 달성(백만원)	지방세 징수액	318,970	322,465	100.1%
		328,264	341,108	103.9%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 구세입 징수 활동 강화
 - 개별주택가격 조사 및 결정·공시
- 목표달성 과정 및 방법
 - 구세입 징수 활동 강화
 - 정확한 과세로 재산세 및 등록면허세(등록분) 등 구세입 목표달성 추진
 - 직무역량 강화를 위한 지방세 법전 및 업무용 도서구입 등
 - 지방세 고지서, 안내문 우편발송 및 다양한 납세홍보 추진
 - 개별주택가격 조사 및 결정·공시
 - 개별주택 조사 및 가격산정
 - 개별주택 현황조사 후 한국부동산원 검증
 - 개별주택가격 결정·공시
- 성과분석
 - (당초) 세입예산 328,264백만원 대비 결산액 341,108백만원 징수로 예산액 대비 103.9% 초과달성
 - (최종) 세입예산 338,319백만원 대비 결산액 341,108백만원 징수로 예산액 대비 100.8% 초과달성
 - ※예산변경 사유 : 10,053백만원 증추경
 - 부동산 공시지가 상승으로 세입 증가 예상
 - 납세자 맞춤형 안내문 제작배포 등 납세지원시책 추진
 - 긍정하고 신뢰성있는 주택공시가격 산정공시(1.1. 기준 5,047호 및 6.1. 기준 14호)
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 지방세 세입징수보고서

기획재정국 > 재산세과

단위사업	구세입 징수 활동 강화
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 납세자 맞춤형 안내문 제작배포 등 납세지원시책 추진
- (당초)세입예산 328,264백만원 대비 결산액 341,108백만원 징수로 예산액 대비 103.9% 초과달성
- (최종)세입예산 328,264백만원 대비 결산액 341,108백만원 징수로 예산액 대비 100.8% 초과달성
- ※ 예산 변경 사유 : 10,053백만원 증추경
부동산 공시지가 상승으로 세입 증가 예상

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
구세입 징수 활동 강화	일반회계	532	626	606
구세 징수 목표 달성		532	626	606

단위사업

개별주택가격 조사 및 결정 · 공시

□ 주요 추진성과

- 25. 1. 1. 기존 개별주택 5,047호 주택가격 검증 및 결정 · 공시
- 25. 6. 1. 기존 개별주택 14호 주택가격 검증 및 결정 · 공시
- 스마트워크 시스템 활용 개별주택가격 조사 · 산정
- 이의신청 및 의견제출 주택 14개호 조사 및 검증

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
개별주택가격 조사 및 결정 · 공시	일반회계	60	84	57
개별주택가격 조사 및 결정 · 공시		60	84	57

정책사업목표	자주재원 확충으로 안정적 세입 확보
--------	---------------------

(1) 주요내용

- 정확한 과세업무 추진 및 다양한 납세충보 실시
- 지방세 고지서·안내문의 제작 및 송달을 통한 과징업무 수행
- 신고납부의 간소화 및 납세편의 제공

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	1,014,217	985,349
지방세 세입목표 달성(백만원)	지방세 징수액	실적	980,834	1,125,724
		달성률(%)	97%	114%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 세목별 맞춤형 징수율 제고 추진
 - 납세편의시책 적극 추진
- 목표달성 과정 및 방법
 - 세목별 맞춤형 징수율 제고 추진
 - 세목별 과징계획 수립으로 정확한 과세자료 정비 실시
 - 유관기관 자료 활용을 통한 세액 적정 및 누락 여부 검토
 - 사전 안내문·납부서 발송 및 다양한 납세충보로 납기내 징수율 증대
 - 납세편의시책 적극 추진
 - 종합소득 확정신고센터 운영
 - 지방소득세 모두재용납부서 발송
 - 관할세무서내 지방소득세 신고서 접수함 설치 운영
- 원인분석
 - 정확한 과세자료 정비 및 적극적인 누락세원 발굴로 목표액 대비 초과 달성
 - 2025년 시세 및 구세 징수목표액 985,349백만원 대비 1,125,724백만원 징수로 목표 대비 114.2% 달성
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 지방세 세입징수보고서

기획재정국 > 지방소득세과

단위사업	지방세 징수를 제고
------	------------

□ 주요 추진성과

- 지방세 징수 목표 985,349백만원 대비 결산액 1,125,724백만원으로 목표 대비 114.2% 징수 달성
 - 시세 징수 목표 979,954백만원 대비 결산액 1,120,275백만원 (목표 대비 114.3% 징수)
 - 구세 징수 목표 5,395백만원 대비 결산액 5,449백만원 (목표 대비 101.0% 징수)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지방세 징수를 제고	일반회계	283	347	312
정확한 과세업무 추진 및 다양한 납세충보 실시		283	347	312

8. 전략목표	도시공간 혁신을 통한 미래도시 서초 구현
[소관실국]	공간혁신국

1. 주요성과

○ 건전한 교통문화 정착 및 안전하고 편리한 교통환경개선 ○ 자전거 이용 활성화 ○ 도시의 체계적 합리적 운영을 위한 도시관리계획 변경절차 이행 ○ 효율적인 도시관리 및 지구단위계획 운영 ○ 아름다운 도시미관 유지와 옥외광고물 수준 향상 ○ 서초타운 및 GTX-C 환승시설 통합개발 민간투자사업 추진 ○ 공간혁신구역 선도사업 추진 ○ 도심 속 산책로(무장애숲길, 맨발길 포함) 조성 ○ 공원 정비 및 환경개선, 놀이시설 교체 ○ 그린벨트 내 위법행위 단속 및 정비실적 목표 달성 ○ 도심 속 산책로(길마중 초록숲길, 맨발길 등) 조성 ○ 가로녹지대 환경개선을 통한 생활권 내 쾌적한 녹지환경 조성 ○ 하천 경관향상 및 식재 정비

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
미래지향적 도시교통 정착	2	2	6	3,996
도시의 체계적인 관리 및 개발	4	3	4	434
혁신적 변화, 미래를 준비하는 도시공간 창조	3	2	3	1,948
철도 등 교통인프라 구축을 위한 교통데이터 구축	1	1	1	89
늘푸른서초 조성	3	3	2	8,066
산림재해 방지	3	3	1	936
도시공원 조성 관리	1	1	1	6,977
도시공원 조성 관리	1	1	1	10,237
농업 진흥	2	2	2	661

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	138	1	5	132	133
교통행정과	44	1	1	42	42
					교통행정팀, 교통운영팀, 운수지도팀, 자동차등록팀, 자동차검사팀

부서명	정원				현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하		
도시계획과	32	0	1	31	28	도시계획팀, 도시관리팀, 도시개발팀, 광고물관리팀, 광고물청비팀
공공인프라과	17	0	1	16	16	인프라기획팀, 복합철거사업팀, 공공기여팀, 교통인프라팀
푸른도시과	24	0	1	23	26	공원기획팀, 생활공원팀, 자연생태팀, 산림관리팀, 녹지관리팀
정원여과과	21	0	1	20	21	정원기획팀, 조경팀, 수변감성팀, 도시농업팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액	구성비		전년도 결산액	구성비		비교증감	증감률	
계	39,165	100.00 %		0			39,165	순증	
정책사업	38,405	98.06 %		0			38,405	순증	
행정운영경비	515	1.32 %		0			515	순증	
인력운영비	0	0.00 %		0			0	0.00%	
	기본경비	1.32 %		0			515	순증	
재무활동	245	0.62 %		0			245	순증	

정책사업목표	미래지향적 도시교통 정책
--------	---------------

(1) 주요내용

- 건전한 교통문화 정착
 - 거리물기 계도활동 등 교통소통 대책
 - 대중교통 이용 환경 개선
 - 교통유발부담금 부과 및 징수
 - 찾아가는 교통안전 교육
- 안전하고 편리한 교통환경개선
 - 보행자 교통안전시설 개선(횡단보도 등)
 - 어린이 보호구역 개선사업, 어린이 하굣길 교통안전지도사업
 - 상습정체지역 해소(교통현황 파악 및 분석 등)
- 자전거이용 활성화
 - 자전거 수리센터 운영, 자전거 관련 시설 유지관리
- 자동차 등록·검사 업무
 - 자동차 등록(변경·신규·이전·말소) 및 민원서류발급, 이륜 자동차 사용·변경·폐지 신고
 - 자동차손해배상보장법 위반 특사경 업무, 자동차 검사·의무보험 관련 민원 처리
- 질서확립을 위한 사업용 차량 제도·단속
 - 사업용 차량 행정처분, 무단방치 차량 지도·단속(특사경)
 - 자동차관리사업(정비, 매매업) 관리

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
마을버스 정류소 시설물 개선 (설치·교체 개소수)	시설물 설치·교체 개소수	목표	42	52
		실적	54	80
		달성률(%)	129%	100%
		목표	35	35
자전거이용 편의시설 확대 (설치대수(단위:대))	자전거 시설물 설치 대수	실적	70	100
		달성률(%)	200%	100%

(3) 성과분석

<마을버스 정류소 시설물 개선>

- ☐ 전략목표 달성 기여도
- 마을버스 정류소의 각종 편의시설물을 확충하여 대중교통 이용주민의 편의 증진

☐ 목표달성 과정 및 방법

- 추진방법 : 정류소 보도 환경 및 전기 인입 기능 여부, 민원사항 등 고려해 편의시설물 설치 대상지 선정
 - 승하차 시 대기 공간 확보를 위해 승차대 설치
 - 실시간 버스 정보 제공을 위한 BIT(버스정보안내단말기) 설치
 - 폭염 또는 한파 대비 주민 편의를 위한 (쿨링)온돌의자, 서리풀 시원이(서클레이터) 설치

○ 2025년 추진실적 : 정류소 시설물 총 54개소 설치

- 마을버스 승차대 5개소, BIT(버스정보안내기) 29개소 설치(21개소 교체, 8개소 신설)
- 서리풀 쿨링온돌의자 18개소, 서리풀 시원이(서클레이터) 28개소 설치(동작감지 15개소 추가)

☐ 향후계획

- 이용현황 지속적인 모니터링 실시, 운영장애 발생 시 즉시 점검 및 조치
- 정류소 환경에 따라 시설물 설치대상 발굴하여 정류소 인프라 확충 추진

<자전거 이용 편의시설 확대 설치 운영>

☐ 전략목표 달성기여도

- 출근·통학 등의 교통수단뿐만 아니라 여가·레저용으로 자전거 이용이 증가함에 따라 늘어나는 수요에 대한 자전거 이용시설 편의 제공

☐ 목표달성 과정 및 방법

- 자전거 보관대 설치
 - 설치대상 : 지하철 역사, 공원 등 민원접수 및 수요발생 지역 선정 설치 및 노후화된 시설 교체
 - 설치개수 : 100대(독립형 30대, 지물형 70대)
 - 설치장소 : 고속터미널8-1, 고투몰15번출구, 강남대로2길12, 반포역5번출구, 서울고등학교, 경원중학교앞, 신반포역1번출구

☐ 원인분석

- 예산에 따른 목표 미설정 및 자전거 보관대 설치 수요 예측이 어려워 낮은 목표치 수립으로 초과달성

☐ 향후 개선사항

- 설치 연한이 오래된 자전거 보관대 현황 파악 및 주기적인 설치 요청 장소 수요조사로 정확한 목표치 수립

공간혁신국 > 교통행정과

단위사업	건전한 교통문화 정착
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 교통소통대책 수립 추진
 - 설날, 추석 명절 연휴기간 교통상황실 운영 및 비상근무 추진
 - 대학수학능력시험 교통대책본부운영(2025.11.13.)
- 시내버스 파업 관련 비상수송대책 추진
 - 모범운전자 교차로 꼬리물기 계도활동
 - 운영기간 : 2025.1월 ~ 12월
 - 운영장소 : 21개소
 - 활동인원 : 43명/일 순환근무
- 대중교통 환경개선
 - 마을버스 정류소 승차대 5개소 설치
 - 마을버스 정류소 BIT 26개소 교체, 3개소 신설
 - 마을버스 정류소 서리풀 콜링운들의자 18개소, 서리풀서클레이터 15개소 설치
- 교통유발부담금 부과 및 관리
 - 부과 5,811건 18,371,126,000원
 - 징수 5,589건 18,078,494,200원
- 찾아가는 교통안전 교육
 - 어린이 캠페인 2회 (665명)
 - 어르신 교육생 5회 (144명)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건전한 교통문화 정착	일반회계	1,523	2,261	2,114
교통소통대책		281	424	423
대중교통 환경개선		717	1,168	1,038
마을버스 적자업체 재정지원		384	504	504
교통유발부담금 부과 및 관리		141	161	146
찾아가는 교통안전 교육		0	4	4

공간혁신국 > 교통행정과

단위사업

안전하고 편리한 교통환경개선

□ 주요 추진성과

- 보행자 교통안전시설 개선
 - 시 횡단보도 설치 : 2개소(서래마을입구, 삼호가든쇼핑사거리)
 - 무인단속카메라 설치 : 4개소 6대
 - 고속터미널사거리 횡단보도 설계 및 신설공사비
- 어린이 하프킬 교통안전지도 사업 : 10개교
 - 사업 신청아동(명) : 119명
 - 교통안전지도사(명) : 32명
- 어린이보호구역 등 개선사업 : 보호구역 신설 2개소, 확대 3개소

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
안전하고 편리한 교통환경개선	일반회계	2,012	1,285	1,168
보행자 교통안전시설 개선		1,488	678	649
어린이 하프킬 교통안전지도 사업		143	192	147
어린이보호구역 등 개선사업		381	416	371

공간혁신국 > 교통행정과

단위사업	자전거이용 활성화
------	-----------

□ 주요 추진성과

- 자전거 보관대 및 태양광 공기주입기 신규 설치
- 자전거 보관대 100대 (독립형 30대, 지동형 70대)
- 공기주입기 설치 : 4대 (태양광 1, 전기식 3)
- 자전거 수리센터 운영실적 : 수리 4,297건
- 방치자전거 수거 및 재활용 자전거 나눔자전거 배부 현황
 - 방치자전거 계고 및 수거 : 1,600대
 - 재활용 자전거 나눔자전거 배부 현황 : 7개동 13대
- 서초구민 자전거보험 지급현황 : 209건 (87,050천원)
- 자전거 · 개인형 이동장치 안전교육 : 35회 (4,464명)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
자전거이용 활성화	일반회계	369	410	391
자전거관련시설 유지관리		40	39	38
서초자전거대여스 및 수리센터 운영		125	84	74
방치자전거 수거 및 운영관리		61	94	89
서초구민 자전거보험 가입		144	181	179
자전거 · 개인형 이동장치 안전교육		0	12	11

단위사업

자동차 등록 관리

□ 주요 추진성과

- 자동차등록 민원처리
 - 신규 : 6,478건 / 이전 : 21,373건 / 변경 : 29,163건
- 자동차등록위반 과태료 부과, 징수
 - 과태료 부과 : 348건 76,496천원/ 징수 : 321건 66,129천원
- 자동차 검사 및 의무보험 과태료 부과 · 징수
 - 검사과태료- 부과 : 6,304건 988,304천원/ 징수 : 5,467건 630,666천원
 - 의무보험과태료- 부과 : 5,241건 587,494원/ 징수 : 4,254건 318,087천원
- 무보험 운행 자동차 수사업무 처리
 - 이첩 : 384건/ 내사종결 및 기타: 25건/ 송치: 362건/ 범칙금부과 징수 : 35건 14,100천원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
자동차 등록 관리	일반회계	25	29	27
자동차등록 · 검사민원 처리		25	29	27

단위사업

질서 확립을 위한 교통소통 개선

□ 주요 추진성과

- 사업용 차량 심야 단속 추진
 - 연 19회(정기단속 9회, 수시단속 8회, 특별단속 2회, 적발 31대)
- 120 교통민원신고 심의회 개최
 - 총 12회 대면심의 개최
 - 과태료 89건, 5,300천원 부과
- 사업용 차량 행정처분
 - 범생주차 위반 : 과징금 115건, 22,950천원 부과
- 불법 구조변경 및 안전기준 부적합 차량 행정처분
 - 과태료 27건, 4,508천원 부과
- 무단방치차량 처리 : 총 442건
 - 무단방치차량행위자 특사경 사건 처리
 - 내사종결 5건, 검찰송치 15건, 사건이첩 97건
- 범칙금 12건, 4,800천원 부과
- 자동차관리사업(정비업, 매매업) 양도 양수 추진
 - 매매업 13건, 정비업 3건
- 자동차관리사업(정비업, 매매업) 신규 등록 추진
 - 정비업 5건
- 자동차관리사업(정비업, 매매업) 휴·폐·재개업 추진
 - 정비업 5건

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
질서 확립을 위한 교통소통 개선	일반회계	8	8	8
불법 사업용·무단방치 차량 지도 단속		8	8	8

공간혁신국 > 교통행정과

단위사업

안전하고 편리한 교통환경 조성

□ 주요 추진성과

- 결인대수 : 7,200대
- 결인비용 : 288,000,000원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
안전하고 편리한 교통환경 조성	주차장특별회계	181	288	288
전동킥보드 결인사업		181	288	288

공간혁신국 > 도시계획과

정책사업목표	도시의 체계적인 관리 및 개발
--------	------------------

(1) 주요내용

- 서초구의 효율적인 도시관리계획 수립 및 결정 추진
 - 용도지역상향 및 개발제한구역 해제 등 서울시 규제완화 건의 및 관련절차 협의
 - 도시관리계획(도시계획시설, 지구단위계획 등) 변경관련 절차이행 등 업무수행
 - 국토계획법에 따른 개발행위허가 및 실시계획인가 업무 처리
- 지역균형 발전을 위한 맞춤형 지구단위계획 및 도시개발사업 추진
 - 서초구 용적을 체계 및 양재택지 지구단위계획 재정비
 - 대규모 복합개발시 계획적개발이 가능토록 특별계획구역 지정 관리
 - 균형발전을 위한 도시개발사업 추진
- 아름다운 도시미관 유지와 옥외광고물 지속정비로 도시환경 개선
 - 간판교체사업 추진 및 LED 전자게시대 운영
 - 옥외광고심의위원회 및 기금운용심의위원회 운영
 - 도시미관 향상을 위한 불법광고물 정비

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
도시계획시설 변경결정 및 개발 행위허가(건수 등)	고시문 및 인가받침서 등	목표	5	5
		실적	12	6
		달성률(%)	240%	120%
지구단위계획수립운영(건수 등)	열람공고, 위원회 심의방침 등	목표	5	5
		실적	5	5
		달성률(%)	100%	100%
광고물 개선 사업(건수 등)	간판개선사업실적, 심의위원회 개최실적	목표	250	200
		실적	234	337
		달성률(%)	94%	169%
광고물 정비 사업(건수 등)	단속실적	목표	유동 10,300,000/ 고정 200	8,000,000
		실적	8,649,175	4,207,090
		달성률(%)	83%	53%

(3) 성과분석

- 도시의 체계적 합리적 운영을 위한 도시관리계획 변경절차 이행
 - 도시관리계획 변경 관련 절차이행
 - 도시계획시설 고시 6건
 - 국토계획법에 따른 개발행위허가 및 실시계획인가
 - 개발행위허가(태양광설치) 6건
 - 실시계획인가 11건
 - 서초구청사 복합개발을 위한 공간재구조화계획 수립 용역
 - '25.9. 서초구 집단취락 관리방안 수립 용역 시행
 - '25.9~ 12. 시·구 실무자 회의
- 서초구 지구단위계획 용적을 체계 재정비
 - '25.05 용역 계약/ 착수 및 착수보고회 개최
 - '25.08.~12. 서초구 보고 및 시·구 실무협의(3회)
- 양재택지 지구단위계획 재정비
 - '25.05 용역 계약/ 착수 및 착수보고회 개최
 - '25.06.~12. 시·구 실무협의(3회)
- 서래마을 지구단위계획 수립
 - '25.03.~06. 시·구 실무협의 및 시 도시관리과 보고(1차)
 - '25.09.~12. 시 도시관리과 보고(2차) 및 시 저층주거지 용역 진행중
- 서초음악문화지구 지구단위계획 수립
 - '25.06. 시·구 합동보고회
 - '25.07.~12. 시·구 사전협의(3차) 및 유관부서 협의
- 에너지절약형 LED간판개선사업
 - 노후·불법간판 정비 등으로 안전하고, 쾌적한 생활환경 조성 및 도시미관 개선
 - 115개 업소 노후 간판 교체 및 불법간판 184개 정비 [서리풀 약기거리 일대, 말죽거리 일대]
- 옥외광고심의위원회 운영
 - 대상의 : 8회, 소심의 : 25회
 - 소심의 : 네이버밴드를 통한 SNS심의(매달 2.4주 수요일)
- 옥외광고발전기금 운용심의위원회 운영
 - 심의 : 5회
- 유동광고물 정비실적 : 4,206,766건
 - 현수막 : 14,311건
 - 입간판 : 1,818건
 - 벽보 : 2,352,641건
 - 전단 : 1,837,980건
 - 야간유해전단 : 16건
- 고정광고물 정비실적 : 262건
 - 변면 : 58건, 지주 : 22건, 돌출 : 18건, 차량광고 : 6건, 기타 : 158건
- 행정처분 내역
 - 과태료부과 : 35건 (23,982천원)
- 이행강제금부과 : 23건 (71,150천원)
 - 전단지 : 1,337,980건
 - 벽보 : 2,343,060건
 - 현수막 : 165건

공간혁신국 > 도시계획과

단위사업	도시계획시설 입안결정 및 사업시행
------	--------------------

□ 주요 추진성과

- 도시의 체계적 합리적 운영을 위한 도시관리계획 변경절차 이행
 - 도시관리계획 변경 관련 절차이행
 - 도시계획시설 고시 6건
 - 국토계획법에 따른 개발행위허가 및 실시계획인가
 - 개발행위허가(태양광설치) 6건
 - 실시계획인가 11건
 - 서초구청사 복합개발을 위한 공간재구조화계획 수립 용역
 - '25.9. 서초구 집단취락 관리방안 수립 용역 시행
 - '25.9~ 12. 시구 실무자 회의

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시계획시설 입안결정 및 사업시행	일반회계	24	33	16
		24	33	16

공간혁신국 > 도시계획과

단위사업	도시관리 및 지구단위계획 수립 시행
------	---------------------

□ 주요 추진성과

- 효율적인 도시관리 및 지구단위계획 운영/신규 수립
- 서래마을 지구단위계획 수립
 - '25. 03.~06. 시·구 실무협의 및 시 도시관리과 보고(1차)
 - '25. 09.~12. 시 도시관리과 보고(2차) 및 시 저층주거지 용역 진행중
 - 서초음악문화지구 지구단위계획 수립
 - '25. 06. 시·구 합동보고회
 - '25. 07.~12. 시·구 사전협의(3차) 및 유관부서 협의
 - 서초구 지구단위계획 용역을 체계 재정비
 - '25. 05. 용역 계약/착수 및 착수보고회 개최
 - '25. 08.~12. 서초구 보고 및 시·구 실무협의(3회)
 - 양재택지 지구단위계획 재정비
 - '25. 05. 용역 계약/착수 및 착수보고회 개최
 - '25. 06.~12. 시·구 실무협의(3회)
 - 서초로 지구단위계획 높이계획 재정비
 - '서초로 지구단위계획 용역을 체계 재정비' 용역에서 종합적이고 효율적인 계획 수립을 위해 서초로 높이 계획 재정비를 포함하여 검토 진행

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시관리 및 지구단위계획 수립 시행	일반회계	3	531	338
도시관리 및 지구단위계획 관련 운영		3	6	5
서초로 지구단위계획 높이계획 재정비		0	25	0
서초구 지구단위계획 용역을 체계 재정비		0	500	333

공간혁신국 > 도시계획과

단위사업

도시개발사업 수립 시행

□ 주요 추진성과

- 체비지 관리 및 정비: 총 40필지(59,849.39㎡)
 - 2025년 대부로 정수실적: 96,697천원(6건)
 - 2025년 변상금 정수실적: 191,729천원(238건)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시개발사업 수립 시행	일반회계	48	6	5
도시개발사업관련 운영		48	6	5

공간혁신국 > 도시계획과

단위사업	도시 광고문화 및 주거환경 개선
------	-------------------

□ 주요 추진성과

주요추진성과

○ 광고물 개선사업

- 옥외광고심의위원회 운영 : 대심의 8회, 소심의 25회
- 기금운용심의위원회 운영 : 심의 5회

○ 광고물 정비사업

- 현수막 14,146건, 입간판 1,818건, 벽보 2,352,641건, 전단 1,337,980건

※ 주민수거보상제 정비실적(현수막 165건, 벽보 2,343,060건, 전단 1,837,980건 포함)

- 벽면간판 58건, 지주간판 22건, 돌출간판 18건, 차량이용광고 6건, 기타 0건

- 행정처분 내역

*과태료부과 : 35건 (23,982천원)

*이행강제금부과 : 23건 (71,150천원)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시 광고문화 및 주거환경 개선	일반회계	46	79	75
광고물 개선 사업		2	2	2
광고물 정비 사업		44	77	73

공간혁신국 > 공공인프라과

정책사업목표	혁신적 변화, 미래를 준비하는 도시공간 창조
--------	--------------------------

(1) 주요내용

- 행복문화공간 조성
 - 노후화된 구청사를 복합개발하여 구민과 지역발전을 위한 공간으로 탈바꿈
 - 지역 필요시설과 부족한 공공시설을 동시 확보
 - 예산절감을 위해 수익시설과의 복합개발 추진
 - 여의천, 마방공원 일대 복합여가공간 조성을 통한 주민 문화, 여가생활 및 커뮤니티 활성화
- 도시공간구조 개편계획 수립
 - 「경부간선도로 입체화 사업」의 조속한 실현을 위한 홍보 및 공론화 사업 추진
 - 「기부채널 통합관리시스템」 구축 및 운영」을 통한 주민 필요 생활인프라 조성

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
서초타운 및 GTX-C 환승시설 복합개발 추진(횡수)	민간투자사업 설명회 (1회), 공공투자관리센터 적격성조사 의뢰(1회)	목표	8	2
		실적	8	1
		달성률(%)	100%	50%
		목표	6	5
경부간선도로 입체화 사업 추진 (횡수)	서울시협의 및 제안(3회) , 주민설명회(2회)	실적	6	5
		달성률(%)	100%	100%
		목표	6	7
		실적	6	8
기부채널 통합시스템을 통한 미래수요 맞춤형 공공시설 공급 (개수)	정책결정협의회의 안건 수 (3개), 건축기획운영 건수 (4개)	달성률(%)	100%	114%

(3) 성과분석

○ 서초타운 및 GTX-C환승시설 통합개발 추진

·전략목표 달성기여도

- 서초타운 및 GTX-C 환승시설 통합개발을 위한 민간투자사업 추진 절차 수행

·목표달성 과정 및 방법

-민간제안자의 선제적 제안서 접수로 인해, 당초 계획된 민간투자사업 설명회 절차 종결(생략) 후 민간

제안서 검토 및 지속적인 보완 절차 진행

-공공투자관리센터 적격성조사 의뢰 이전 사전절차로 대상시설 적정성 심의 진행

○ 여의천 마방공원 일대 복합여가공간 조성 추진

·전략목표 달성기여도

- 지이용되고 있는 마방공원의 주차장을 도시계획시설 변경하여 주민들이 여가생활 및 커뮤니티 활성화

할 수 있는 복합여가공간을 조성하고자 함

·목표달성 과정 및 방법

- 여의천-마방공원 일대 복합여가공간 조성을 위한 기본구상안 마련

○ 「기부채납 통합관리시스템 구축 및 운영」을 통한 주민 필요 생활인프라 조성

·전략목표 달성기여도

- 주민필요 생활인프라를 적체적소에 조성하기 위해 기부채납 통합관리시스템 구축 및 운영

·목표달성 과정 및 방법

- 정책결정회의회(실무협의회) 및 건축기획운영 (총8건) 추진하여 기부채납 공공시설 용도 결정 및 건축

설계 효율화

단위사업

행복문화공간 조성

□ 주요 추진성과

- 민간투자사업 방식의 서초타운 복합개발 사업 추진
 - 민간투자사업 제안서 접수 및 내부검토 등(2025.4~7월)
 - 공공투자관리센터 적격성 조사 이전 사전절차로 대상시설 적정성 심의 추진(2025.7~11월)
- 성공적 민간투자사업추진을 위해 관계자들과 적극적인 협의 진행(국토부, 서울시, 기재부 등 담당자 협의)
 - 「여의천-마방공원 일대 복합여가공간 조성」 기본계획 수립 및 타당성 조사 실시
- 「여의천-마방공원 일대 복합여가공간 기본구상안 마련」 용역 시행 및 준공
- 관련부서(서울시 3개 부서, 서초구 6개 부서) 협의 6회 추진

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
행복문화공간 조성	일반회계	703	302	131
공공건축물 리뉴얼		703	199	28
여의천-마방공원 일대 복합여가공간 조성		0	103	103

공간혁신국 > 공공인프라과

단위사업	도시공간구조 개편계획 수립
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 기부채납 통합관리체계 구축 및 운영
 - 기부채납 공공시설 바인더 작성
 - 기부채납 결정협의회(실무협의회) 총 6건 진행, 용도 결정
 - 건축기획용역 2건 발주
- 정책포럼 개최(총5회)
 - 권역별 특성을 반영한 맞춤형 중점 추진전략 제시
 - 주민 및 분야별 전문가 의견 수렴을 통한 정책 피드백 및 보완
- 고속터미널사거리 횡단보도 개통(2025. 12.)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시공간구조 개편계획 수립	일반회계	108	452	235
경부간선도로 입체화 추진		88	17	16
기부채납 통합시스템을 통한 미래 수요 맞춤형 공공시설 공급		20	372	156
2040 서초구 도시발전 정책포럼 개최		0	63	63

공간혁신국 > 공공인프라과

단위사업	GTX-C 양재정거장 환승체계 구축
------	---------------------

□ 주요 추진성과

- 환승코어 사전설계를 위한 위수탁협약 체결
- 양재역 환승코어 기본구상 용역 추진

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
GTX-C 양재정거장 환승체계 구축	일반회계	0	2,300	1,582
GTX-C 양재정거장 환승코어 조성		0	2,300	1,582

정책사업목표	철도 등 교통인프라 구축을 위한 교통데이터 구축
--------	----------------------------

(1) 주요내용

교통현황 파악을 위한 교통량 및 차량속도 수집(조사)
철도 도입을 위한 관계기관(국토교통부, 서울시 등) 업무 추진
서초구 교통영향평가 심의위원회 운영

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	120	120
미래지향적 도시교통 정착 (조사시행)	교통량 및 차량속도 조사	실적	120	120
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

교통량 조사 : 120개소(이수교차로 등 주요교차로, 고속도로IC)
차량속도 조사(1~12월) : 45개축 152개 구간
철도(위례과천선, 신분당선 추가 역사신설) 도입을 위한 관계기관(국토교통부, 서울시 등) 업무 추진
서초구 교통영향평가 심의위원회 개최(5회)

공간혁신국 > 공공인프라과

단위사업	안전하고 편리한 교통인프라 구축
------	-------------------

□ 주요 추진성과

교통량 조사 : 120개소(이수교차로 등 주요교차로, 고속도로IC)
차량속도 조사(1~12월) : 45개축 152개 구간
철도(위례과천선, 신분당선 추가 역사신설) 도입을 위한 관계기관(국토교통부, 서울시 등) 업무 추진
서초구 교통영향평가 심의위원회 개최(5회)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
안전하고 편리한 교통인프라 구축	일반회계	87	144	89
상습정체지역 해소		87	144	89

정책사업목표

늘푸른서초 조성

(1) 주요내용

- 산지형 공원 관리
 - 산지형 공원 조성 및 유지 관리
 - 등산로, 노후 시설물 교체, 임야 주변 위험 수목정비
 - 우편산, 서리골공원 등 산지형 공원의 조성 및 유지관리를 통한 주민 불편사항 해소와 안전사고 예방
 - 등산로 조성 및 유지관리
 - 정계산, 말죽거리공원 등 등산로 내 노후 시설물 정비 및 등산로 유지관리, 위험수목 정비
 - 산림서비스 종전(숲해설 운영, 유아숲체험원 운영, 숲 상상학교(WR))
 - 유아숲체험원 운영, 숲해설·숲체험 등 산림서비스 제공, 숲해설 프로그램 및 코스 개발
- 그린벨트 관리
 - 그린벨트 유지관리
 - 개발제한구역 내 위반 행위 예방 및 유지관리
 - 도시 주변의 자연환경을 보전하여 도시민의 건전한 생활환경 확보

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표		
등산로 임대 시설물 점검 및 정비실적(회)	점검 및 정비실적	실적	4	4
		달성률(%)	100%	100%
		목표	400	400
임야 및 등산로 주변 위험수목 정비(주)	위험수목 정비 수량	실적	400	428
		달성률(%)	100%	107%
		목표	70	72
08 내 위반행위 정비 이행률(%)	적발건수에 대한 조치 이행률	실적	70	72
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

- 등산로 임대 시설물 점검·정비 및 위험수목 정비 목표 달성 기여도
 - 2025년 등산로 임대 시설물 점검 및 정비 목표 대비 100% 달성
 - 2025년 위험수목 정비 실적 목표 대비 100% 달성
 - 지속적인 등산로 순찰을 통하여 등산객 불편 최소화
 - 위험요소를 우선적으로 처리하여 안전사고 발생 예방
 - 주요 등산로 내 노후 시설물 정비, 위험수목 정비
- 그린벨트 내 위반행위 단속 및 정비실적 목표 달성 기여도
 - 2025년 개발제한구역 내 불법행위 정비 목표 대비 100%달성
 - 적발된 불법행위에 대해 원상복구 및 재발 방지를 위한 중점관리
 - 현장순찰 및 위반행위에 대한 안내, 계고 강화

공간혁신국 > 푸른도시과

단위사업	산지형 공원관리
------	----------

□ 주요 추진성과

- 자연발효식 화장실 유지관리 : 10동
- 위험수목 428주(제거 345주, 전지 83주)
- 산지형공원 이용계도 등 현수막 구매 설치 : 500매
- 불편사항 해소를 위한 야자매트, 식생매트 구매 설치 : 800m
- 노후된 계단목 정비 및 안전기둥 방부목 교체 정비 : 1,200m
- 2025년 식목일 나무심기 행사 개최(서초동 산180-1, 몽마르뜨공원)
 - 산수유, 배롱나무, 수수꽃다리, 공조팝 2,560주 및 조화 2,600본 식재
 - 참가인원: 약 300명
- 유아숲체험원 운영: 1,487회, 가족축제 개최(367명 참여)
- 숲해설 및 숲체험프로그램 운영: 1,673회
- 숲 상상학교(VR) 운영: 222회

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
산지형 공원관리	일반회계	11,037	8,400	7,918
산지형공원 조성 및 유지관리		10,118	7,105	6,648
등산로 조성 및 유지관리		628	1,041	1,018
유아숲교육 운영		182	166	165
산림서비스증진(숲해설 운영)		16	16	15
숲 상상학교(VR) 프로그램 운영		92	73	71

공간혁신국 > 푸른도시과

단위사업

그린벨트 관리

□ 주요 추진성과

- 2025년 개발제한구역 내 불법행위 정비 목표 대비 100% 달성(20건 적발)
- 현장순찰 및 위법행위에 대한 안내, 계고 활동

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
그린벨트 관리	일반회계	138	150	148
그린벨트관리		138	150	148

공간혁신국 > 푸른도시과

정책사업목표	산림재해 방지
--------	---------

(1) 주요내용

- 산림보호활동 강화
- 산불방지대책
산불강시 무인카메라 유지보수, 산불소화시설 유지보수 용역 시행, 산불신고 단말기 운영
 - 산불방지대책본부 운영, 산불 진화장비 구입 등
 - 산불진화 및 예방 차량 임차 등
 - 산림재해일자리
산불전문예방진화대 운영
산림병해충 예방방제단 운영
 - 산사태 현장 예방단 운영
 - 산사태 취약지역 관리
산사태취약지역 지정 위원회 개최, 산사태 대책본부 운영 등
 - 지정보호수 유지관리
 - 지정보호수 24주의 병해충 방제 및 생육상태 개선
 - 산림병해충 방제
녹지 및 가로수의 병해충에 대한 예방 및 방제를 적기에 실시하여 산림생태계 보존
 - 생물다양성 및 생태계 보전: 생태계 보전에 기여하는 사회단체 보조금 지급

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
산불방지 대책(회)	산불예방 캠페인 활동 및 산불소화시설 점검 횟수	목표	12	25
		실적	24	28
		달성률(%)	191%	112%
산사태 취약지역 관리(%)	(보수보강 조치결과 /점검결과 지적사항)*100	목표	90	90
		실적	90	100
		달성률(%)	100%	111%
산림병해충방제(ha)	산림병해충 방제면적 (기모수, 공원, 녹지, 산림)	목표	600	600
		실적	600	600
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

<산림 재해방지>

- 전략목표 달성 기여도
 - 산림재해(산불, 산사태, 산림병해충) 사전예방으로 건강한 산림 생태계 보존
- 목표달성 과정 및 방법
 - 산불방지대책
 - 산불방지대책 수립→유관기관 산불 진화훈련→산불조심 캠페인(등산객 대상)
 - 임야 연접 경각지 순찰 등
 - 산사태 취약지역 관리
 - 산사태 발생 우려지역 조사→산사태 취약지역 지정 열람 공고 및 의견 수렴
 - 산사태 취약지역 지정 위원회 심의→산사태 취약지역 지정 고시
 - 지방사업 추진 및 상하반기 안전점검
 - 산림병해충 방제
 - 산림청 지침에 의거 연간 발생하는 병해충 예방 방제 및 돌발 병해충 즉각 방제
 - (소나무 재선충병 예방나무주사, 버즘나무 방패벌레 수간주사, 참나무시들음병 방제, 일반병해충 방제)
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 산불 방지 대책
 - 총정대상자료: 산불 진화 훈련, 캠페인 횟수, 현수막 부착 등 홍보 횟수
 - 측정대상기간: 2025. 1. 24. ~ 5. 15. / 11. 1. ~ 12. 15.
 - 측정수행기관: 포천시과
 - 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인): 결과보고서를 통한 성과 확인 (산불 진화 훈련, 캠페인 횟수, 현수막 부착 등)
 - 산사태 취약지역 관리
 - 총정대상자료: 산사태 취약지역 안전점검
 - 측정대상기간: 2025. 1. ~ 12.
 - 측정수행기관: 포천시과
 - 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인): 산사태 취약지역 안전점검 결과
 - 성과지표: 산사태 취약지역 점검 결과 보수보강 등 지적건수 중 보수이행 실적(90% 이상)
 - 산림병해충 방제
 - 총정대상자료: 산림병해충예찰방제단 실적 제출 내역, 소나무재선충병 예방 및 방제사업 실적, 소나무류 이동단속 운영 실적 제출 내역
 - 측정대상기간: 2025. 1. ~ 12.
 - 측정수행기관: 포천시과
 - 수집한 자료에 대한 품질확인(성과확인): 2025 산림병해충예찰방제단 최종 운영실적 제출, 2025년 상반기 소나무재선충병 방제사업 준공내역,
 - 2025년 봄·가을철 소나무류 이동단속 초소 운영 실적 제출

공간혁신국 > 푸른도시과

단위사업

산림보호활동 강화

□ 주요 추진성과

- 2025년 상·하반기 소나무재선충병 방제사업 수행[예방나무주사 86.2ha(34,242본) 및 고사목 157본 제거]
- 녹지, 산림, 가로수 등 녹지대 내 수목 병해충 자체 방제 작업 수행
- 유동인구가 많은 구간(강남대로, 서초대로, 동작대로, 잠원로, 양재천 주변) 내 가로수 야간 방제 수행
- 소나무류 이동단속 초소 운영(봄·가을철 소나무류 이동 특별단속 52건)
- 산사태 위험이 높은 급경사지 22개소, 산사태 취약지역 53개소에 대한 해빙기·우기 안전점검 관리 시행
- 지정보호수 유지관리공사 시행(지정보호수 24주 유지관리)
- 산물조심기간 홍보캠페인 28회 실시

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
산림보호활동 강화	일반회계	1,430	1,002	936
산물방지대책 (산물예방체계 구축및 운영-경산)		4	4	4
산물방지대책 (산물진화체계 구축및 운영-경산)		30	28	28
산물방지대책 (산물예방체계 구축및 운영-자본)		8	8	8
산물방지대책 (산물진화체계 구축및 운영-자본)		0	9	9
산림재해일자리 단기 (산불전문예방진화대)		164	188	188
산림재해일자리 장기 (산림병해충예찰방제단-경산)		75	76	76
산림재해일자리 장기 (산림병해충예찰방제단-자본)		1	2	2
산사태 취약지역 관리		7	7	7
지정보호수유지관리		30	31	30
산림병해충방제		1,002	602	540
생물다양성 및 생태계보전		15	15	15
산림재해방지 조림		0	12	12
숲가꾸기		30	0	0
산림병해충 방제(이동단속 초소)		64	19	19

공간혁신국 > 푸른도시과

정책사업목표	도시공원 조성 관리
--------	------------

(1) 주요내용

- 공원조성 및 유지관리
 - 공원유지관리
 - 생활권 공원을 쾌적하고 편리하게 정비하여 주민 휴식공간 제공
 - 공원 시설물 확충 및 정비사업, 다양하고 안전한 어린이 놀이환경 제공

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률		'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	실적		
공원정비 주민만족도(점)	주민만족도 80점 이상		80		80
			달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

<공원정비 주민만족도>

- 전략목표 달성 기여도
 - 구민이 즐겨찾는 생활권 공원을 쾌적하게 유지 관리하여 수준 높은 공원 서비스 제공
- 목표달성 과정 및 방법
 - 대 상 지: 공원정비 공사 사업지(근린공원 4개소, 어린이공원 5개소)
 - 근린공원: 명주, 반포, 양재, 양재천근린공원
 - 어린이공원: 개동, 사도강, 교대, 마산말, 반월어린이공원
 - 조사기간: 공원 정비공사 후 준공검사일 이전
 - 조사대상: 공원이용 주민 20~30여명 / 1개소
 - 조사방법: 설문조사(객관형)
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 조사결과 보고서 작성

공간혁신국 > 푸른도시과

단위사업	공원조성 및 유지관리
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 노후 근린공원 정비사업 : 총 8건
 - 명주근린공원 : 야외운동기구 및 데크 정비, 화살나무 등 수목 식재 등
 - 반포근린공원 : 황토길 조성, 계단 설치, 남천 등 수목 식재 등
 - 양재천근린공원 : 축구장 정비
 - 뚝마르포공원 : 휴게시설 정비 등
 - 바우외근린공원 : 배수로 정비
 - 송동근린공원 : 데크계단 정비 등
 - 망루근린공원 : 게이트볼장 보수 등
 - 양재근린공원 : 이팝나무 등 수목 식재
- 노후 수변공원 정비사업 : 총 2건
 - 신원천수변공원 : 바닥정비, 산책쭈 등 수목 식재 등
 - 정계산수변공원 : 소규모 야외무대 설치
- 공원 내 위험수목 정비사업 : 1건
 - 위험수목 833주 정비 (61주 제거, 772주 전정)
- 노후 어린이공원 정비사업 : 총7건
 - 사도감어린이공원: 노후 파고라 및 놀이시설물 교체
 - 마산탈어린이공원: 휴게시설, 산책로, 운동시설물 등 교체
 - 교대어린이공원: 디자인파고라 설치 및 매력정원 조성
 - 개뿔어린이공원: 조합놀이대 및 탄성포장 교체, 휴게시설 설치
 - 어린이놀이시설 교체사업: 청두어린이공원 외2개소 노후 놀이시설물 및 탄성포장 교체
 - 반원어린이공원: 멀티코트, 놀이시설물 설치
 - 뚝방어린이공원: 수목 및 초화 식재, 게이트볼장 설치

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공원조성 및 유지관리	일반회계	10,974	8,379	6,977
공원유지관리		10,974	8,379	6,977

정책사업목표	도시공원 조성 관리
--------	------------

(1) 주요내용

- 도시 녹화 조성 및 관리
 - 꽃모 식재 및 유지관리
 - 주요거점 녹지 및 가로변에 꽃모를 식재하여 아름다운 경관 조성
- 녹지대 · 가로수 조성 및 유지관리(수목식재 사후관리)
- 녹지대 · 가로수 이용 불편 민원을 해소하고 부족한 녹지량을 확충하여 특색있는 가로경관 조성
- 체계적이고 전문적인 유지관리로 생육환경 개선 등 쾌적한 녹지환경 조성

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	10000	11000
가로수 · 녹지대 정비 실적(㎡)	가로수 · 녹지대 정비 면적	실적	10000	12000
		달성률(%)	100%	109%

(3) 성과분석

- 성과 내용
 - 가로녹지대 정비 및 유지관리를 통한 쾌적하고 걷고 싶은 가로환경 조성
 - 녹지대 및 산책로 정비를 통한 높은 수준의 녹지서비스 제공 및 주민 만족도 향상
 - 빗물집수와 빗녹지 기능을 결합한 빗물정원형 녹지공간 조성
 - 위험수목 및 고사지를 제거하여 안전한 보행환경 제공
- 목표 달성 과정 및 방법
 - 시설녹지 정비사업
 - 사업기간: 2025. 1. ~ 11.
 - 대상 지 : 길마중 초록숲길 등 4개소
 - 사업내용: 수목식재 및 환경정비
 - 정비면적 : 10,000㎡
 - 가로수 사각가치치기 및 수형조절 사업
 - 사업기간: 2025. 1. ~ 9.
 - 대상 지 : 동작대로 등 16개 노선
 - 사업내용: 일반형 가지치기 1,480주, 사각 가지치기 766주
 - 정자마당 및 자투리텃터 정비
 - 사업기간: 2025. 3. ~ 11.
 - 대상 지 : 방배동 493-2일대 외 7개소
 - 사업내용: 정원, 휴게시설 등 감성공간 조성, 운동기구 설치, 수목식재 등
 - 정비면적 : 2,000㎡
 - 자료수집방법 및 품질확인
 - 사업별 사업추진 계획 방침서, 보고서, 준공서류 등
 - 향후 개선사항
 - 지속적인 순찰 및 정비를 통해 가로녹지대 안전사고 사전 예방
 - 쾌적하고 아름다운 가로녹지대 유지를 위해 정비 이후 후속조치 및 보완사업 지속적으로 추진

단위사업	도시 녹화 조성 및 관리
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 시설녹지 정비사업(길마중 초록숲길 등 4개 녹지) : 목수국 등 20종 15,231주, 수호초 등 42종 38,006본 식재
- 배전선로 근접 가로수 가지치기 사업(고무래로 등 21개 노선) : 가로수 2,273주 가지치기
- 가로수 사각가지치기 및 수형조절사업(동작대로 등 16개 노선) : 가로수(일반형)1,480주, 가로수(사각형)766주
- 정지마당 및 자투리철터 정비 : 반배동 493-2일대 외 7개소 정비 및 정원 · 휴게시설 등 감성공간 조성, 운동기구 설치, 수목식재 등

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시 녹화 조성 및 관리	일반회계	9,645	15,265	10,237
꽃모 식재 및 유지관리		842	989	832
녹지대 · 가로수 조성 및 유지관리 (수목식재사후관리)		8,803	14,102	9,235
수목식재 사후관리		0	174	169

공간혁신국 > 정원여가과

정책사업목표	농업 진흥
--------	-------

(1) 주요내용

- 농가지도 육성
 - 상토, 유기질비료, 토양개량제 등 농자재 구매 비용을 지원하여 농가 소득 안정에 기여
- 도시농업 육성
 - 도시농업 교육프로그램 운영, 친환경 농장 조성 및 운영, 서울형 도시텃밭 조성

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
유기질비료 지원율(%)	최대 지원 목표량 대비 실제 지원량	목표	64	65
		실적	64	65
		달성률(%)	100%	100%
텃밭분양 계획 수(구획)	텃밭 분양 계획 수	목표	503	323
		실적	503	503
		달성률(%)	100%	156%

(3) 성과분석

- 성과내용
 - 유기질비료 지원 성과 분석
 - 2025년 유기질비료 공급포수 40,000포: 공급률 100%
 - 도시텃밭 분양 성과 분석
 - 2025년 친환경 도시텃밭 총 구획(503구획) 분양 완료: 분양률 100%
 - ※ 초과달성 사유: 청롱텃밭 부지 내 복합복지터은 조성계획이 무산됨에 따라 기존대로 청롱텃밭 운영
- 목표달성 과정 및 방법
 - 유기질비료 지원 종합 방침 수립 → 유기질비료 지원사업 회의 개최 → 유기질비료 농가별 지원물량 산출 (농림사업정보 시스템 활용) → 유기질비료 발주계획 수립 → 유기질비료 공급관리 협의회 개최 → 유기질비료발주 → 사업 결과보고 및 정산
 - 친환경 도시텃밭 운영
 - 친환경 도시텃밭 운영계획 수립 → 서초구청 홈페이지 공지를 통한 홍보 → 서초구청 홈페이지 신청 및 접수 후 전산추첨 → 미분양에 대한 추가 신청 및 접수 실시 → 개인 또는 단체 신청자 확정 및 텃밭분양
- 성과측정을 위한 자료수집 방법
 - 유기질비료 지원
 - 측정대상자료: 유기질비료 발주서 및 지역농협 정산서
 - 측정대상기간: 2025. 2. ~ 11.
 - 친환경 도시텃밭 운영
 - 측정대상자료: 도시텃밭 참여자 명단
 - 측정대상기간: 2025. 4. ~ 11.
- 향후 개선사항
 - 유기질비료 지원
 - 지역농협, 영농회전 등이 참석하는 공급관리협의회 개최를 통해 사업추진시 사업관계자 의견 수렴 및 차년도 적정 예산 확보 노력
 - 친환경 도시텃밭 운영
 - 편의시설 개선 및 프로그램 제공 다양화 등으로 미분양 구획을 최소화할 수 있는 방안 모색

단위사업	농가지도육성
------	--------

□ 주요 추진성과

- 친환경 상토 지원사업 : 100농가, 39,286포
- 유기질비료 지원(전환사업) : 387농가, 39,613포
- 토양개량제 지원사업 : 6농가, 17포

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
농가지도육성	일반회계	329	329	329
농가지원사업		172	172	172
유기질비료 지원(전환사업)		157	157	157
토양개량제 지원사업		0	0	0

공간혁신국 > 정원여가과

단위사업	도시농업 육성
------	---------

□ 주요 추진성과

- 친환경 도시텃밭 운영 : 신원동 225번지 외 3개소, 503구획
- 서울형 도시텃밭 조성사업: 어린이텃밭 조성 1개소
- 상지텃밭 보급사업 : 상자 756세트, 상토 417포 보급
- 반려식물 보급사업 : 325명 보급, 반려식물 관리교육 등 사후관리

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시농업 육성	일반회계	295	339	332
친환경 농장 조성 및 운영		188	221	218
서울형 도시텃밭 조성사업		39	37	37
반려식물 보급사업		30	38	36
생활권 반려식물 클리닉 사업		38	43	41

9. 전략목표	미래주거문화를 선도하는 명품도시 서초
[소관실국]	도시관리국

1. 주요성과

○ 재건축 추진을 위한 공공지원 추진
- 전문가 지원단 20회
- 재건축 정책 콘서트 4회 운영
○ 재건축 정비사업 권역별 · 단계별 안정적 추진 (79개소)
○ 지역 특성 맞춤형 주민 소통을 통한 신속통합기획 추진 (11개소)
○ 주거환경을 개선하고 양질의 주택공급 확대를 위한 모아타운 추진 (7개소)
○ 신속하고 공정한 건축인가처리
- 착공신고 : 허가 125건, 신고 63건 등
○ 건축계획 적정성 검토를 위한 건축심의
- 건축위원회 : 12회 등
○ 공동체 활성화 프로그램을 통해 이웃 갈등 및 소통 단절 등 사회문제를 예방하고, 따뜻한 정이 넘치는 공동주택 문화 조성
○ 관내 공동주택의 노후 공용 시설물의 유지·보수 비용 지원을 통한 쾌적하고 안전한 주거환경 조성
○ 무단 증·개축 건축물로 인한 각종 사고로부터 주민 안전 및 재산 보호
○ 공공디자인법에 의한 법정위원회 운영으로 일관되고 지속가능한 도시디자인 정책 추진 및 도시브랜드 강화
○ 도심 속 예술공간 어번캔버스 사업을 통한 안전 시각지대 해소 및 도시미관 정비
○ 인구 변화에 따른 미래 대응을 위한 세대융합 공공공간 조성
○ 공공디자인 인식 확산을 위한 참여형 공공디자인 사업 추진
○ 개업공인중개사 연수교육 실시 사이버 교육 : 교육대상자 1,187명중 이수자 1,182명
○ 지적기준점 2,161점 유지 관리, 지적기준점 142점 재설치
○ 지적(임야)도 도면(경계오류) 정비 630필지
○ 2025.1.1.기준 개별공시지가 32,966필지 결정 공시(2025.4.30.)
○ 주소정보시설 유지관리 현황 전수조사 : 22,953개
○ 망설·훼손 주소정보시설 보수 및 재설치 : 1,376개 (도로명판: 78개, 건물번호판: 1,298개)

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
품격있는 주택건설 및 서초형 재건축 실현	2	1	1	494
쾌적하고 안전한 주거환경 조성	2	2	5	595
상생하는 공동주택 관리로 살고 싶은 명품도시를 구현한다	3	3	4	1,158
매력도시 서초를 위한 일상에술도시 구현	3	3	1	1,192
정확한 부동산 자료관리 및 거래질서 확립	2	2	4	414

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	103	0	5	98	

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
재건축사업과	19	0	1	18	25
건축과	32	0	1	31	33
공동주택관리과	16	0	1	15	21
도시디자인과	10	0	1	9	13
부동산정보과	26	0	1	25	23
					부동산행정팀, 토지관리팀, 지적관리팀, 지가조사팀, 공간정보팀
					재건축지원팀, 재건축1팀, 재건축2팀, 전략정비팀
					건축관리팀, 건축지도1팀, 건축지도2팀, 건축시설팀, 건축공사장안전관리팀, 건축물안전관리팀
					아파트지원팀, 아파트민원팀, 주택정비팀, 임대사업관리팀
					디자인정책팀, 공공디자인팀, 경관디자인팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구 분	결산액	구성비	전년도 결산액	구성비	비교증감	증감률
계	5,418	100.00 %	40,373	100.00 %	△34,955	△86.58%
정 책 사 업	4,240	78.25 %	38,882	96.31 %	△34,642	△89.10%
행 정 안 영 경 비	733	13.52 %	927	2.30 %	△194	△20.95%
인 력 안 영 비	312	5.75 %	299	0.74 %	13	4.33%
기 본 경 비	421	7.77 %	628	1.56 %	△207	△32.97%
재 무 활 동	446	8.23 %	564	1.40 %	△119	△21.00%

도시관리국 > 재건축사업과

정책사업목표	품격있는 주택건설 및 서초형 재건축 실현
--------	------------------------

(1) 주요내용

- 정비사업 공공지원 강화로 주민과 함께하는 재건축 추진
 - 찾아가는 재건축 정책 콘서트를 통한 주민소통 강화
 - 재건축 전문가 지원단 운영 및 분쟁 적극 해결
 - 투명하고 공정한 조합(추진위원회) 운영 지원 및 관리
 - 서초형 미청산 조합 관리체계 마련
- 주민기대에 부응하는 공동주택 재건축사업 신속 추진
 - 준공 및 입주 예정단지 공정관리 강화를 통한 주택공급 활성화
 - 분양가심사위원회 추진으로 2025년 공동주택 총 4,655세대 공급
 - 신속통합기획으로 속도감 있는 주택재건축 실현
- 노후 저층주거지 주거환경 개선을 위한 모아타운 적극 추진
 - 모아타운 장기적 관리방향을 제시로 사업 효율 극대화
 - 관리계획 수립을 위한 주민의견 수렴으로 주민갈등 선제적 예방

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
정비사업 조합·주민 대상 맞춤형 교육 운영(%)	맞춤형 정비사업 교육 개최건수/목표건수(4회) *100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100%	100%
일반분양 주택의 적기 공급을 위한 분양가심사위원회 개최(%)	분양가심사위 개최건수 /목표건수(4회)*100	목표	100	100
		실적	125	75
		달성률(%)	125%	75%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 재건축 추진 주체별 맞춤 교육 및 정책공유를 통한 투명하고 신속한 정비사업 추진
 - 신속통합기획 사업지 정비계획 및 모아타운 대상지 관리
 - 체계적 공정 관리를 통한 공정 지연, 품질 저하 등 사전 예방
- 목표달성 과정 및 방법
 - 구민 역량강화 및 정책이해도 제고를 위하여 제도 변경 사항 안내 및 사전 질문에 대한 전문가의 답변과 소통 진행
 - 준공 및 입주시기가 도래한 재건축사업의 사전 공정관리를 통하여 입주지연, 하자 분쟁 없는 아파트 공급으로 주민 만족도 증대
 - 모아타운 추진구역 내 공동주택 소유자와 비공동주택(단독, 상가 등) 소유자간 갈등 해소를 위한 모아타운 사전조서 실시
 - 분양가 심사위원회를 개최하여 공공 및 민간 택지에서 공급되는 공동주택 입주자모집공고 시 합리적인 주택가격이 결정될 수 있도록 지원
- 추진결과
 - 권역별·추진단계별 정비사업 현장 79개소 관리
 - 신속통합기획 11개소 사업 추진 관리
 - 모아타운 7개소 사업 추진 관리
 - 정비사업 전문가 지원단 20회 활동
 - 2025년 찾아가는 재건축 정책 콘서트 4회 운영
 - 일반분양 주택의 적기 공급을 위한 분양가심사위원회 3회 개최

도시관리국 > 재건축사업과

단위사업	주택재건축 정비 및 주거환경 개선
------	--------------------

□ 주요 추진성과

- 권역별·추진단계별 정비사업 현장 79개소 관리
- 신속통합기획 11개소 사업 추진 관리
- 모아타운 7개소 사업 추진 관리
- 정비사업 전문가 지원단 20회 활동
- 2025년 찾아가는 재건축 정책 콘서트 4회 운영
- 일반분양 주택의 적기 공급을 위한 분양가심사위원회 3회 개최

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
주택재건축 정비 및 주거환경 개선	일반회계	179	996	494
주택재건축 공공지원		35	306	163
주택재건축 지문 및 상담지원		137	228	87
주택재건축 전략적 정비사업 추진		8	463	244

도시관리국 > 건축과

정책사업목표	패적하고 안전한 주거환경 조성
--------	------------------

(1) 주요내용

- 건축인허가 처리
- 공공건축자문단 운영
- 설계변경자문소위원회 운영
- 건축위원회 운영
- 서초건축상 작품 선정 및 전시
- 건축사와 함께하는 OTT(over the top) 서비스 운영
- 지역사회 연계사업 서리풀 건축학교
- 빗한경 측정장비 점검 및 교정
- 건축물 안전점검

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
신속한 사용승인을 통한 주거환경 조성(100)	(사용승인검사 실시 건수 /사용승인검사 대상 건수) *100	목표	97	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100%	100%
전문적 안전점검을 통한 공사장 안전관리 개선율(100)	(보완건수/정기안전점검 보완요청건수)*100	목표	97	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

[신속한 사용승인을 통한 주거환경 조성]

- ☐ 전략목표달성기여도
 - 사용승인 현장조사 및 검사를 건축사가 대행하여 내실있는 건축행정 구현
 - 사용승인 업무대행 건축사를 통해 건축물에 대한 신속한 현장조사 및 검사 추진
- ☐ 목표달성 과정 및 방법
 - 신속한 사용승인을 위해 현장조사와 검사업무를 건축사 업무대행
 - 서울특별시건축사회에 업무대행 건축사 지정 의뢰 후 검사조서 접수
- ☐ 원인분석
 - 성과측정 방법 : 당해 연도 건축물 사용승인검사 대상 건수에 대한 업무대행 건축사의 검사 건수 달성률
 - 성과 달성률 산출 근거 : (사용승인검사 실시 건수/사용승인검사 대상 건수)*100
 - 사용승인 검사 대상 건수 : 166건
 - 업무대행 건축사 검사 건수 : 57건
- ☐ 자료수집방법 및 품질확인
 - 사용승인 검사 대상 건수: 건축행정시스템 세움터를 통해 수집
 - 업무대행 건축사 지정 의뢰 건수: 건축물 업무대행 시스템을 통해 수집

[공사장 및 건축물 안전관리]

- ☐ 전략목표달성기여도
 - 지진, 화재, 노후건축물 및 관내 건축공사장 안전관리 등 지역 내 건축물의 체계적인 안전관리로 안전사고 ZERO화 추진
- ☐ 목표달성 과정 및 방법
 - 연초 총괄 점검 계획 수립
 - 해당 점검 계획 수립 후 결과 보고
- ☐ 원인분석
 - 성과측정 방법 : 당해 연도 주요 점검 대상 건수에 대한 실제 점검실시 달성률
 - 점검내역
 - 설날 대비 안전점검, 해빙기 및 풍수해 대비 안전점검 등 시기별 안전점검
 - 삼/하반기 관리실태점검 및 집중안전점검
 - 소규모 노후건축물 안전점검, 제3종시설물 실태조사 등
 - 점검대상 건수 : 총 1,862건, 점검실시 건수 : 총 1,862건
 - 주요 점검 대상 건수에 대한 점검실시로 성과 달성
- ☐ 자료수집방법 및 품질확인
 - 시트법 및 재난법 등에 의한 관내 건축공사장 및 기존 건축물 안전점검
 - 주요점검 대상 : 종대형 및 공동공사장, 사설위험시설물, 국토부 위임 점검대상, 관내 상주감리 건축공사장, 사용승인 15년이상 건축물, 30년 이상 노후건축물 등
 - 건축공사장 안전점검: 694건
 - 설날대비 건축공사장 안전점검, 해빙기 및 풍수대비 건축공사장 안전점검, 우기대비 건축공사장 안전점검 등 시기별 점검 : 204건
 - 건축사(종소형) 안전점검 실시 : 269개소
 - 관리실태점검 : 89개소
 - 집중안전점검(구 국가안전대진단): 14개소
 - 해체 및 공동공사장 현장점검: 118개소
 - 기존건축물 점검: 1,168건
 - 제3종시설물 실태조사(시트법): 846개소
 - 소규모 노후 건축물 안전점검: 83개소
 - 찾아가는 안전점검: 14개소
 - 집중안전점검(구 국가안전대진단): 52개소
 - 사설위험시설물 안전점검: 98개소

도시관리국 > 건축과

단위사업	건축물 안전관리
------	----------

□ 주요 추진성과

- 건축인허가 처리
 - 건축, 대수선, 용도변경 허가/신고처리 : 허가 316건(업무대행 71건), 신고 168건
 - 적공신고 : 허가 125건, 신고 63건
 - 사용승인 : 허가 166(업무대행 57건), 신고 76건
- 공공건축전문자문단 운영 : 9회
- 설계변경자문소위원회 운영 : 3회

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건축물 안전관리	일반회계	93	143	75
건축 인·허가 처리		87	137	69
공공건축전문자문단 운영		5	5	5
설계변경자문소위원회 운영		0	0	0

도시관리국 > 건축과

단위사업

건축심의

□ 주요 추진성과

- 건축위원회 : 12회
- 건축계획전문위원회 : 8회
- 골도·구조안전전문위원회 : 11회
- 해체전문위원회 : 24회

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건축심의	일반회계	7	8	7
건축위원회 운영		7	8	7

도시관리국 > 건축과

단위사업

건축문화 향상

□ 주요 추진성과

- 건축사와 함께하는 OTT 서비스 운영 : 4월, 11월, 총 2회
- 지역사회연계사업 서리풀 건축학교 운영 : 중고등학교 학생 30명, 총 4회(8월)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건축문화 향상	일반회계	18	38	36
서초건축상 작품 선정 및 전시		0	5	5
건축사와 함께하는 OTT ('Over TheTop') 서비스 운영		3	5	5
지역사회 연계사업 서리풀건축학교		16	28	26

도시관리국 > 건축과

단위사업	인공조명에 의한 빛공해 방지
------	-----------------

□ 주요 추진성과

- 인공조명 점검
- 점검대상: 인공조명(정식조명) 65개소
 - 점검방법: 건축인허가 동담당자별 현장조사
 - 조사기간: 2025. 5월, 9월(총2회/년)
 - 조사내용: 정식조명 설치 유무, 빛방사허용기준 측정 실시
 - 예산집행: 인공조명 빛방사허용기준 측정 시 필요한 카메라(회도계, 조도계)를 인공조명 점검 전 전문업체를 통해 카메라 점검 및 교정을 실시하고 비용 지급

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
인공조명에 의한 빛공해 방지	일반회계	1	2	1
빛환경 측정장비 점검 및 교정		1	2	1

도시관리국 > 건축과

단위사업	건축물 안전관리
------	----------

□ 주요 추진성과

- 총 점검 건수 : 1,862건
- 건축공사장 안전점검 : 694건
 - 설날대비, 해빙기 대비, 풍수해 대비, 우기 대비 건축공사장 안전점검 : 204건
 - 건축사(중소형) 안전점검 실시 : 269개소
 - 감리실태점검 : 89개소
 - 집중안전점검(구 국가안전대진단) : 14개소
 - 해체 및 골도공사장 현장점검 : 118개소
- 기존건축물 점검 : 1,168건
 - 설날대비, 해빙기, 우기대비, 태풍 및 추석연휴, 겨울철대비 안전점검 등 취약시기별 점검 : 75개소
 - 제3종시설물 실태조사(시특법) : 846개소
 - 소규모 노후 건축물 안전점검 : 83개소
 - 찾아가는 안전점검 : 14개소
 - 집중안전점검(구 국가안전대진단) : 52개소
 - 시설취약시설물 안전점검 : 98개소

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건축물 안전관리	건축안전특별회 계	401	807	476
건축 안전센터 운영		13	296	13
공사장 및 건축물 안전점검		388	493	447
건축공사장 안전사고 예방 지원사업		0	18	16

도시관리국 > 공동주택관리과

정책사업목표	상생하는 공동주택 관리로 살고 싶은 명품도시를 구현한다
--------	--------------------------------

(1) 주요내용

- 공동체 활성화 및 지원을 통한 살기 좋은 주거문화 조성
 - 공동체 커뮤니티 활성화를 통한 주민 간 소통·화합을 도모하고, 살기 좋은 주거환경 조성
 - 관내 공동주택의 노후 공용 시설물의 유지·보수 비용 지원을 통한 안전한 주거환경 조성
- 투명하고 효율적인 공동주택 관리를 지원하여 주거수준 향상에 기여
 - 공동주택 실태조사 및 전문가 자문을 통한 입주민 위주의 신뢰 할 수 있는 아파트 환경 조성
- 위법한 주택의 계획적인 정비로 도시환경 개선
 - 무단 중·개축으로 인한 각종 사고로부터 주민의 안전 및 재산 보호
- 민간 임대주택 등록 내실화 및 임차인 보호 추진
 - 임대사업자의 공적의무에 대한 체계적 관리를 통해 등록임대사업제도 내실화 및 임차인의 권리 보호

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
공동주택 지원사업 지원단지수 (%)	(총 지원단지수 / 총 계획건수)*100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100%	100%
공동주택 실태조사(%)	(총 조사건수 / 총 계획건수)*100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100%	100%
무허가위반건축물 처리율(%)	(총 행정조치 건수 / 총 적발건수)*100	목표	100	100
		실적	100	100
		달성률(%)	100%	100%

(3) 성과분석

- 공동체 활성화 및 공동주택 지원 사업
 - 전락목표 달성기여도
 - 공동체 커뮤니티 활성화를 통한 주민 간 소통·화합을 도모하고, 살기 좋은 주거환경 조성
 - 폐적한 공동주택 주거환경 조성을 위해 노후 공용 시설물 유지·보수 비용 지원
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 사업계획 수립 → 공모신청서 접수 → 사업 대상 단지 선정 → 보조금 교부 → 정산
 - 자료수집 방법
 - 공동주택 활성화 및 지원사업 보조금 교부신청서 및 정산보고서 접수
 - 추진결과
 - 공동체 활성화 사업 : 총 11개 단지(공모사업/32,000천원), 4개단지(40,000천원) 지원하여 목표 100% 달성
 - 공동주택 지원 사업 : 총 54개 단지, 14개 분야, 69개 사업 886,051천원 지원하여 목표 100% 달성
- 공동주택 실태조사
 - 전락목표 달성기여도
 - 공동주택 관련 비리 재발을 방지하고 입주민간 분쟁을 사전 예방하여 투명하고 공정한 공동주택 운영 및 관리
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 실태조사 통보(1개월 전) → 예비조사 자료제출(1주일 전) → 현장조사(5일 전) → 결과 검토 및 보고(1개월간) → 사전통지 및 의견제출(15일간) → 확정 처분 → 후속 조치(1개월간)
 - 자료수집 방법
 - 예산, 회계분야, 장기수선 분야, 공사용역 분야, 입주자대표회의 운영 및 관리주체 관리실태 전반 등 총 4개 분야로 실태조사 실시
 - 추진결과
 - 2025년 실태조사 결과 : 행정처분 167건 (행정지도 54건, 시정명령 110건, 과태료 3건)
- 무허가 위반건축물 시정
 - 전락목표 달성기여도
 - 신발생 무허가 건축물 사전예방 활동을 실시하고, 사후 정비활동 강화 및 위반건축물 지진 철거를 유도하여 무단 중·개축으로 인한 각종 사고로부터 주민의 안전 및 재산 보호
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 위반건축물 적발 → 행정처분 사전통지(10일 이상) → 시정명령 1차(30일 이상) → 시정명령 2차(20일 이상) → 부과예고(10일 이상) → 이행강제금 부과(납부기간 15일 이상)
 - 자료수집 방법
 - 성과측정을 위해 위반 적발 대상의 행정처분 및 시정완료 현황 자료 수집
 - 추진결과
 - 무허가건축물 시정율 : 위반건축물 적발건수(2,168건) 대비 자진정비건수(44건) + 이행강제금 부과건수(2,069건) + 행정처분 진행중(45건)으로 목표 100% 달성
- 민간 임대주택 등록 관리
 - 전락목표 달성기여도
 - 임대사업자의 공적의무 관리 및 내실화 및 임차인 보호 추진
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 임대사업자의 의무사항 관리 및 과태료 부과
 - 민간임대 등록제도 안내서 제작 및 배부
 - 자료수집 방법
 - 임대차 계약서, 등기부등본, 건축물대장 등 현황 자료 수집
 - 추진결과
 - 임대사업자 의무 위반에 따른 과태료 17건 부과 및 징수
 - 안내서 5,000부 제작

도시관리국 > 공동주택관리과

단위사업

공동주택 시설 및 활성화 지원

□ 주요 추진성과

- 공동체 활성화 사업 : 총 11개 단지(공모사업/32,000천원), 4개단지(40,000천원) 지원
- 공동주택 지원 사업 : 총 54개 단지, 14개 분야, 69개 사업 886,051천원 지원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공동주택 시설 및 활성화 지원	일반회계	933	1,165	1,069
공동주택 활성화 지원		132	255	232
공동주택 시설 지원		801	911	837

도시관리국 > 공동주택관리과

단위사업	공동주택 관리 지원
------	------------

☐ 주요 추진성과

- 2025년 실태조사 결과 : 행정처분 167건 (행정지도 54건, 시정명령 110건, 과태료 3건)

☐ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공동주택 관리 지원	일반회계	54	62	54
공동주택 실태조사		54	62	54

도시관리국 > 공동주택관리과

단위사업	위반건축물 관리
------	----------

□ 주요 추진성과

- 위반건축물 적발건수 : 총 2,158건
- 행정처분 건수 : 이행강제금 부과 2,069건 및 자진정비 44건, 행정처분 진행중 45건

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
위반건축물 관리	일반회계	24	28	25
무허가 건축물 정비		24	28	25

도시관리국 > 공동주택관리과

단위사업

민간임대사업 관리

□ 주요 추진성과

- 임대사업자 의무 위반에 따른 과태료 17건 부과 및 징수
- 안내서 5,000부 제작

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
민간임대사업 관리	일반회계	9	12	9
등록임대사업자 관리		9	12	9

도시관리국 > 도시디자인과

정책사업목표

매력도시 서초를 위한 일상에술도시 구현

(1) 주요내용

- 도시공간 가치증진
- 인구 변화에 따른 미래 대응을 위한 세대융합 공공공간 조성 추진
 - 안전 시각지대 해소 및 도시미관 종진을 위한 생활밀착형 디자인 사업 추진
 - 시민 공모전을 통한 서초만의 특색있는 가로경관 조성

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
세대융합 공공공간 (조성 개소수)	세대융합 공공공간 조성 결과	목표	1	1
		실적	1	1
		달성률(%)	100%	100%
		목표	2	1
어번캔버스 제작·설치 (설치 개소 수)	어번캔버스 제작·설치 결과	실적	1	1
		달성률(%)	50%	100%
		목표	0	15
		실적	0	22
공사장 가설올타리 공모전 (선정작품 수)	공모전 작품 선정 결과	달성률(%)	0%	147%

(3) 성과분석

- 세대융합 공공공간
 - 전략목표 달성기여도
 - 저출산, 고령화 등 인구 변화에 따른 갈등 완화를 위한 공공공간 제안
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 세대융합의 취지에 맞는 대상지 선정 및 공간 구현
 - 포른도시과 협업을 통한 내실있는 공간 구성
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 세대융합 공공공간 조성 결과보고서 및 시설물 안전점검 결과
 - 향후 개선사항
 - 주민만족도 설문조사 결과를 통한 개선 시행
- 어번캔버스 디자인 제작·설치
 - 전략목표 달성기여도
 - 어번캔버스 제작설치로 이용률이 저조한 지역에 예술을 통한 지역 환경개선 및 주·야간 안전성 확보
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 주민 및 동주민센터 등의 대상지 추천 및 객관적 지표(효과성, 안전성, 입지성 등)를 근거로 사업 목적에 맞는 대상지 선정
 - 디자인 계획 단계부터 유관기관 협의, 사전·사후 만족도 조사를 통한 피드백 반영한 사업 추진
 - 관련 분야의 전문가 자문 및 제작 공정, 설치의 철저한 감리 시행
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 어번캔버스 제작설치 완료 보고서 및 주민만족도 설문조사
 - 대상 : '25.12.05. ~ 12.06. 대상지' 통행 이용객 131명 설문조사
 - 결과 : 만족도 96% 이상 긍정적 평가
 - 향후 개선사항
 - 어번캔버스 관리대상지를 통합 이설하여, 집중 관리를 통한 효율성 향상
- 공사장 가설물타리 공모전 개최
 - 전략목표 달성기여도
 - 전국 최초 '야간조명'을 활용한 가설물타리 디자인 공모전을 추진하여 야간경관 개선 및 도심공간에 예술적 활력 제공
 - 목표달성 과정 및 방법
 - '야간조명'을 활용한 차별화된 공모 주제 선정으로 다양하고 창의적인 결과물 도출
 - 공공디자인진흥위원회 및 전문가로 구성된 전문위원 심사를 거쳐 작품 선정
 - 원인분석
 - 수도권 주요 디자인 대학 및 관련 협회, 온·오프라인 등 다양한 채널로 적극적인 홍보 실시
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 전문위원 심사를 통해 공모전 수상작을 선정하였고, 수상작은 저작권 및 사용권(7년) 협약 체결
 - 향후 개선사항
 - 공모전 수상작을 실제 현장에 적용할 수 있도록 전문적이고 체계적인 기준을 담은 매뉴얼을 제작하여 보급

도시관리국 > 도시디자인과

단위사업	도시공간 가치증진
------	-----------

□ 주요 추진성과

- ① 공공디자인 진흥
 - 공공디자인진흥위원회 운영
 - 공공디자인진흥위원회의 월별 정기 개최를 통해 총9회(대면4회, 서면5회)를 진행하여 서초만의 일관되고 지속가능한 도시디자인 정책 추진 도모
 - 세대융합 공공공간 조성
 - 꽃마를1소공원(1개소)에 세대융합 공공공간을 조성하여 인구변화에 따른 미래에 대응하기 위한 포용과 이해의 공간 창출
- ② 생활밀착형 디자인
 - 어번캔버스 디자인 제작·설치
 - 도심 속 유휴 공간 총1개소(잠수교 남측 지하횡단보도)에 어번캔버스 디자인 제작 및 설치하여 지역 특성을 반영한 주·야간 환경개선
- ③ 공공디자인 인식확산
 - 서초 가치 디자인단 운영
 - 사회문제를 공공디자인 관점으로 접근하여 주민과 함께 아이디어를 발굴 및 해결 방안을 도출하여 공감행정 추구
 - 제5회 '빛나는' 공사장 가설물타리 상사디자인 공모전 개최
 - 전국 최초 '야간조명'을 활용한 가설물타리 디자인 공모전을 통해 가설물타리 디자인 22점을 선정 및 적용하여 공사장 야간 경관 개선 및 도시 미관 증진
 - 서초 디자인 포럼 개최
 - 전문가와 주민이 함께하는 토론의 장을 마련하여 서초형 야간경관 정책의 발전 방향과 도시 브랜드 전략 모색
- ④ 공공디자인 아카데미
 - 창의 행정을 위한 공공디자인 아카데미 운영
 - 전직원 대상 공공디자인 교육을 총6회(이론교육 2회 및 우수 사례 탐방 4회) 실시하여 직원들의 공공디자인의 이해도 증진 및 문제해결 능력 함양

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도시공간 가치증진	일반회계	1,284	1,329	1,192
공공디자인 진흥		766	669	663
생활밀착형 디자인		342	406	400
공공디자인 인식확산		169	244	121
공공디자인 아카데미		8	11	8

(단위 : 백만원)

도시관리국 > 부동산정보과

정책사업목표	정확한 부동산 자료관리 및 거래질서 확립
--------	------------------------

(1) 주요내용

- 신뢰감을 주는 부동산 거래 및 부동산 중개사무소 관리
 - 공인중개사 신분증 제작·교부
 - 개업공인중개사 등 교육
 - 헬모우 서초부동산 챗봇 운영
 - 1인가구 전월세 안심계약 서비스 추진
 - 주거약자 부동산중개보수 지원서비스
- 서초구 부동산 거래 동향 분석 등
- 지적측량기준점 유지관리
- 공시지가 관리
 - 개별지가조사 검증수수료 지급 등
 - 개발부담금 부과시 개발비용 재산정 용역비 지급 등
- 도로명 주소 부여
 - 도로명 주소 시설물 유지관리, 도로명 주소 활성화

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
개업공인중개사 등록 및 신분증 교부(건)	등록건수 및 명찰교부 건수	목표	350	350
		실적	370	500
		달성률(%)	106%	143%
지가조사검증 실적 (개별공시지가관리)(필지)	검증필지 수	목표	26,000	26,000
		실적	25,117	27,282
		달성률(%)	97%	105%

(3) 성과분석

- 개업공인중개사 등록 및 신분증 교부
 - 전라목표 달성기여도
 - 신규 개설 및 타구에서 전입하는 개업공인중개사의 등록과 신분증 교부
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 신규 개설 및 타구 전입 개업공인중개사 신규등록 가능여부 검토 → 개업공인중개사 결격여부 조회 → 등록증 및 신분증 자체 제작 및 교부
 - 향후 개선사항
 - 영업중 교부된 신분증 달기 행정지도 등
- 지가조사검증실적
 - 전라목표 달성기여도
 - 「부동산 가격공시에 관한 법률」 제10조제5항 및 「개별공시지가의 검증업무 처리지침」에 의거 개별토지의 가격을 산정 시 그 타당성에 대하여 감정평가사 검증
 - 목표달성 과정 및 방법
 - 토지특성조사 → 지가산정 → 산정지가 검증의뢰 및 검증결과 적용 → 지가열람 → 의견제출 → 의견제출지가 검증의뢰 및 검증결과 적용 → 지가결정·공시 → 이의신청 → 이의신청지가 검증의뢰 및 검증지가 적용
 - 자료수집 방법 및 품질확인
 - 측정대상자료 : 검증의뢰 요청내역, 검증결과 통보내역 등
 - 측정대상기간 : 2025. 3. ~ 12.
 - 측정수행기관 : 부동산정보과
 - 측정대상 표본수 및 선정방법 : 전수조사
 - 품질확인방법 : 감정평가사 검증결과 확인
 - 향후 개선사항
 - 현행유지

도시관리국 > 부동산정보과

단위사업	신뢰감을 주는 부동산 관리
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 주거안심 알짜 정보 알림 문자서비스
- 추진내용 : 확정일자 부여신청한 임차인에게 부동산 임차계약 관련 정보 2차례 사전제공
· 1차(확정일자 부여 시) : 확정일자, 월세 세액공제 등 안내
· 2차(계약만료 100일전) : 계약만료 전 계약갱신 청구권, 전 · 월세 상한, 보증금 증액 시 추가 확정일자 부여 등 유용한 정보 제공
- 1인가구 전월세 안심계약서비스 추진
운영시간: 매주 월, 목 주2회(13:30~17:30)/부동산정보과 상담실
주택거래 피해 예방을 위한 맞춤형 전월세 계약 상담
계약할 주택의 부동산정보 사전 상담 및 주거안심메니저 동행서비스
1인가구의 연령 및 특성에 따라 맞춤형 정보 안내
- 헬로 서초구부동산 채널 개설 및 챗봇 구축 운영
· 카카오톡을 활용한 '헬로 서초구부동산 채널' 에 최신 부동산 소식 등 게재
· 자주하는 질문 · 답변을 챗봇으로 구축하여 24시간 공공증 해결 체계 운영
- 지적기준점 2,161점 유지 관리, 지적기준점 142점 재설치

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
신뢰감을 주는 부동산 관리	일반회계	101	110	91
부동산 정보 서비스		11	8	7
1인가구 전월세 안심계약 서비스 추진		11	16	16
주거약자 부동산중개보수 지원서비스		3	10	4
서초부동산거래 분석 등		1	11	6
지적측량기준점 유지관리		74	65	58

도시관리국 > 부동산정보과

단위사업	부동산 중개사무소 관리
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 개업공인중개사 연수교육 실시 : 사이버교육 : 교육대상자 1,187명 중 이수자 1,182명
- 관내 개업공인중개사 신분증 제작 및 교부 : 485개소 배부('25. 12월 기준)
- 클로벌부동산중개사무소 및 모범부동산중개사무소 관리

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
부동산 중개사무소 관리	일반회계	25	21	16
개업공인중개사 교육 등		21	17	13
중개업소 정비 등		4	4	4

단위사업	공시지가 관리
------	---------

□ 주요 추진성과

- 2025. 1. 1. 기준 개별공시지가 32,966필지 조사산정 결정공시(2025. 4. 30.)
- 2025. 7. 1. 기준 2025. 1. 1. ~6. 30. 까지의 토지이동된 194필지 조사산정 결정공시(2025. 10. 31.)
- 개별공시지가 검증업무 수행 : 27,282필지

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공시지가 관리	일반회계	71	73	68
공시지가 조사, 결정, 공시 운영 등		71	73	68

도시관리국 > 부동산정보과

단위사업	도로명주소 부여
------	----------

□ 주요 추진성과

- 주소정보시설 전수조사 및 유지 보수
 - 주소정보시설 유지관리 현황 전수조사 : 22,953개
 - 망실·훼손 주소정보시설 보수 및 재설치 : 1,376개 (도로명판: 78개, 건물번호판: 1,298개)
- 도로명주소 활성화 홍보
 - 상세주소 부여 : 102건 (민원: 25건, 직권: 77건)
 - 주소정보시설 신규 설치 : 270개 (사물주소판)
- 건축물의 신축(멸실)에 따른 도로명주소 부여(폐지) 고지·고시 : 164건 (부여: 130건, 폐지: 34건)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도로명주소 부여	일반회계	153	240	239
도로명주소 시설물 관리		153	240	239

10. 전략목표	주민의 일상이 안전하고 편안한 도시 서초 구현
[소관실국]	안전건설국

1. 주요성과

○ 폭염 및 한파 상황관리체계 구축 및 총괄 운영 ○ 여름철 폭염대응을 위한 서리풀원두막 운영(292개소) ○ 디지털기반 노후위험시설물 안전관리시스템 운영(75개소) ○ 분전함 디지털사이니지형 외함 설치로 안전하고 쾌적한 보행환경 조성 ○ 도로정용료 및 무단점유지 변상금 부과 등으로 공공재산의 효율적 관리 ○ 공익사업 편입부지 토지 등 보상을 통한 주민속원 해소 ○ 노후도로(보도·차도) 1,250a(목표달성도 : 100%) 정비로 쾌적하고 안전한 거리 조성 ○ 도로시설물 35개소(목표달성도 100%) 점검 및 정비로 안전하고 품격 있는 거리 조성 ○ 스마트 보안등 2,102개 정비(목표달성도 : 130%) 교체로 주민 불편을 최소화하고 안전한 보행환경 조성 ○ 풍수해 안전대책 및 하수시설물 관리 - 침수대비 강남역사거리 교통통제 훈련 및 시행 - 하수도 맨홀 추락방지시설 및 하수악취저감시설 설치 - 서운로 일대 하수암거 신설공사 전구간 통수완료 - 양재1,2동 빗물펌프장 증설 및 신설 ○ 하천 시설물 설치 및 준설 - 여의천 수변활력거점 조성 추진 - 하벨벤처 설치 ○ 공영주차장 신축 추진 및 주차장 환경 개선 ○ 거주자우선주차 운영 관리 및 주차장 공유사업 활성화 추진 ○ 불법주차차 과태료징수로 주차질서 확립

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
재난 대비 안전관리시스템 구축	3	2	2	1,831
쾌적하고 아름다운 가로환경 조성	3	2	3	3,069
도시기반시설 확충 및 유지관리	3	3	6	21,899
쾌적하고 안전한 도시환경조성	3	3	6	28,073
안전하고 편리한 주차장 조성 및 건전한 주차차 문화 확립	3	3	4	18,694

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	142	0	5	137	138
안전도시과	19	0	1	18	20
가로행정과	23	0	1	22	24

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급		
도로과	35	0	1	34	33
					도로계획팀, 포장관리팀, 보도관리팀, 굴착복구팀, 도로조영팀, 도로교통시설팀
물관리과	32	0	1	31	33
					치수팀, 하수팀, 하천팀, 지하안전관리팀, 기전팀
주차관리과	33	0	1	32	28
					주차운영팀, 거주자주차팀, 주차관리팀, 과징팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액	전년도 결산액		비교증감	증감률	
		구성비	구성비			
계	97,155	100.00 %	87,465	9,690	11.08%	
정 책 사 업	87,522	90.09 %	78,182	9,340	11.95%	
행 정 운 영 경 비	6,143	6.30 %	5,800	343	5.92%	
	인 력 운 영 경 비	5,537	5.68 %	5,088	449	8.82%
	기 본 경 비	606	0.62 %	711	△105	△14.79%
재 무 활 동	3,490	3.58 %	3,483	7	0.19%	

안전건설국 > 안전도시과

정책사업목표

재난 대비 안전관리시스템 구축

(1) 주요내용

- 안전한 생활환경 조성을 위한 기반 마련
 - 안전관리계획 수립 및 안전문화 확산
 - 안전단체 활동 지원 및 교육 실시
- 생활밀착형 안전도시 기반 조성
 - 서리·폴린두마 운영 및 범죄예방환경 조성사업 추진
- 맞춤형 안전교육 및 체험 강화
 - 어린이집, 초등학교 등 찾아가는 안전교육 추진
- 재난 대응체계 내실화
 - 재난대응능력 향상을 위한 훈련계획 수립 및 추진
 - 계절별 재난위험 건축물 및 제3종시설물 점검
 - 재난취약가구 안전점검 및 정비
 - 재난안전상황실 운영
- 중대재해 예방을 위한 서초구 안전보건의관리체계 구축
 - 중대재해처벌법에 따른 안전보건확보 의무이행사항 추진
- 비상대비태세 유지로 안보의식 고취
 - 주민생활 안전에 기여할 수 있는 민방위 교육훈련 추진
 - 주민 대피시설 위치 안내 등 홍보 강화
 - 주민참여형 을지연습 실시

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
재난 대비 시설물 안전점검 실적(건)	집중안전점검 및 3종시설물 실태조사 시설물 점검건수	목표	1000	1000
		실적	934	1049
		달성률(%)	93.4%	104%
		목표	620	630
중대재해 발생 유해위험요인 개선실적(건)	위험성평가, 순회점검 등을 통한 유해위험요인 개선건수	실적	738	739
		달성률(%)	119%	117%
		목표	99.8	99.8
민방위대원 교육 참석률(%)	(민방위교육 참석자 범위 교육 대상자)*100	실적	99.7	96
		달성률(%)	99.9%	96%

(3) 성과분석

○ 민방위대원 교육 참석률

- 교육결과
 - 민방위대원 교육 실시 : 23,768명(이수율 96%)
 - 1·2년차 민방위대원 집합교육 정상 운영(총 19회)
 - 3년차 이상 대원 사이버강의 실시
- 원인분석
 - 관내 해외 체류 구민 다수 존재로 인한 교육 이수율 저하
- 개선사항
 - 민방위대원 교육 실시 전 사전 홍보 및 참여 안내 강화
 - 교육 면제 신청 등 민방위 대원 대상 행정절차 홍보 도입

안전건설국 > 안전도시과

단위사업	안전도시 서초구현
------	-----------

□ 주요 추진성과

- 재난 및 안전관리기본법에 따른 서초구 안전관리계획 수립(2025. 2. 21)
- 서리풀원두막 운영(292개소)
- 범죄예방 안전시설물 유지보수 및 신규설치(56개)
- 서초구민 안전보호함 운영(568건, 100, 100천원)
- 찾아가는 안전교육 실시(2,000여명)
- 디지털기반 노후위험시설물 안전관리시스템 구축(75개소)
- 제3종 시설물 지정을 위한 실태조사(852개소)
- 집중안전점검(80개소), 지하연계복합건축물 점검(15개소), 어린이놀이시설 점검(526개소)
- 안전취약지구 안전점검 및 물품 지원(1, 160가구)
- 재난대응 안전한국토런 실시(2025. 5. 21.), 재난상황실 24시간 운영
- 서초구 종대산업(시민)재해 종합계획 수립(2025. 02. 28.)
- 현업근로자 근무현장 순회점검(현업근로자 관리부서 35개 부서, 총 95개소)
- 2025 종대시민재해 시설 부서담당자 및 시설관리자 대상 예방교육 실시(총 2회)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
안전도시 서초구현	일반회계	952	1,688	1,322
안전도시 기반구축		51	78	66
서리풀원두막 설치 운영		170	275	265
범죄예방 안전시설물 설치 및 운영		28	98	64
서초구민 안전보호함		0	225	217
안전교육 및 체험강화		63	47	33
디지털 기반 시설안전 예·경보 시스템 운영		292	117	97
자율방재단 운영		33	46	36
재난예방 및 관리능력 강화		148	391	198
재난대응 및 훈련		93	191	141
중대재해 없는 안전서초 구현		73	94	89
중대재해 예방을 위한 안전한 근무 환경 조성		0	125	117

안전건설국 > 안전도시과

단위사업	민방위관리
------	-------

□ 주요 추진성과

- 2025년 을지연습 실시(2025.08. 18. ~ 21.)
- 도상연습 : 행안부 및 서울시에서 부여한 상환메시지 112건 전체 처리
 - 실제훈련 : 민방공 대피훈련, 전시현안과제 토의
(전시 양곡 수급 및 배급통제, 전시 수송지원 계획), 기관소산 훈련 등
 - 주민행사 : 전투식량, 방독면, 군정비 체험 행사 등을 통해 안보의식 제고(여성민방위대 행사 지원)
- 사회복무요원 관리
- 사회복무요원 급여 및 피복비 지급
 - 사회복무요원 단체보상책임보험 가입(130명)
- 민방위지원관리 및 교육
- 민방위대원 교육실시(집합교육 22회, 사이버교육 3회/ 총 24,878명 참석)
 - 민방위대원 임무고지 및 교육동지
 - 여성민방위대 운영 : 교육 및 안보견학 실시
 - 분기별 민방위훈련 실시 및 기사재 구입(4회)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
민방위관리	일반회계	1,171	583	508
을지연습		63	83	76
사회복무요원 관리		861	244	199
민방위지원관리 및 교육		232	212	189
민방위대교육훈련 (국민 참여 민방위의 날 훈련 경비)		2	2	2
민방위시설장비확충		13	41	41
지역민방위대원 방독면 확충		0	1	1

정책사업목표	패적하고 아름다운 가로환경 조성
--------	-------------------

(1) 주요내용

- 효율적인 국공유지 관리
 - 국공유지(도로, 하천, 구거 등) 실태조사 및 무단점용지 측량
 - 무단점용자에게 변상금 부과하여 구세입 증대 기여
 - 유흥부지 발굴사업을 통해 국공유지 효율적관리
- 부당이득금 청구에 따른 소송 수행
 - 사유지 도로 토지소유자가 청구한 부당이득금반환 소송 결과, 원고 승소시 원고에게 임료(사용료) 지급
- 보상업무 추진
 - 보상관련업무 수행중 변상책임 사유 발생시 담당공무원의 배상 발생 금액에 대한 보험처리
- 가로환경개선
 - 보행자 중심의 안전하고 쾌적한 환경 개선을 위한 전신주 철허 및 공중선 지중화, 집중정비
 - 분전함 외형 개선(정년 작기 작품 전시하는 분전함 갤러리 등)
 - 서초대로 명소가리 조성
 - 보행에 불편을 주는 노점상·노상적치물 등 정비
 - 보도상 영업시설 및 거리가게 운영 유지관리
- 전문건설업등록 및 건설기계 관리

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
공중선 지중화(건)	공중선 지중화 추진 실적	목표	6	5
		실적	6	2
		달성률(%)	100%	40%
국공유지 무단사용 변상금 부과 (백만원)	국공유지 무단사용에 대한 변상금 부과	목표	950	955
		실적	996	1002
		달성률(%)	104%	104%
		목표	3,600	3,700
노점상·노상적치물 등 정비(건)	노점상·적치물 등 정비실적	실적	3,602	4,632
		달성률(%)	100%	125%

(3) 성과판석

□전략목표 달성기여도

- 공공중선 지중화를 통한 보행환경 개선
- 국·공유재산 무단정유에 의한 훼손여부 확인 및 변상금 부과 등 세원 발굴
- 주·야간 및 심야 불법노점상 및 노상 적치물 단속

□목표달성 조사과정 및 발굴

- 지중화를 위한 지하매설물 확인(상·하수도관 및 하수박스 등)
- 도로, 하천, 구거 등 무단사용자에게 변상금 부과 및 원상복구명령
- 제외수입 제납자에 대한 재산조회 후 예금 및 부동산 압류
- 노점상·노상적치물 정비를 위한 가로 상시순찰 및 민원발생시 현장단속
- 보도상영업시설물 80개소, 거리가게 29개소 관리

□자료수집 방법 및 품질확인

- 서울시 도문점용관리시스템 도문대장 확인
- 통합정정보공간시스템 지적자료 및 항공사진 등
- 부스형 판매대 운영규정 준수 이행여부

안전건설국 > 가로행정과

단위사업	공공용지 관리
------	---------

□ 주요 추진성과

- 국·공유지(도로, 하천, 구거 등) 실태조사 및 무단 점유현황 측량 실시 (8월지)
- 무단점유한 국·공유지(도로, 하천, 구거 등) 원상회복 및 보상금 부과
 - 원상회복 명령 : 233건, 보상금 부과 : 360건, 1,117,376천원
- 부당이득금 청구에 따른 소송수행 결과로 인한 임료지급
 - 41건 373,337천원 지급
- 보상관련 업무 수행
 - 6건, 21필지(2,373㎡), 6,551천원 보상완료

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공공용지 관리	일반회계	346	855	725
효율적인 공공용지 관리		44	64	50
부당이득금 청구에 따른 소송수행		300	789	673
보상업무 추진		2	2	2

안전건설국 > 가로행정과

단위사업	가로환경정비
------	--------

□ 주요 추진성과

- 지중화 사업을 실시해, 도시미관 및 보행환경 개선
 - 효령로(남부터미널) : 효령로 292 ~ 효령로 313 (L=800m) 지중화사업 착공 [24년 8월] 및 관로공사 완료[25년 10월]
 - 사임당로(교대부속초) : 서울교대사거리 ~ 서초1동주민센터 (L=910m) 지중화사업 착공 [24년 9월] 및 관로공사 완료[25년 10월]
 - 신반포로47길(싸리재공원) : 신반포로47길 61 ~ 강남대로95길 39 (L=140m) 지중화사업 착공 [24년 10월] 후 지 정물로 인한 설계변경 추진[25년 10월]
 - 양재권역상권(말죽거리) : 남부순환로 2624 ~ 양재천로23길 15 (L=780m) 지중화사업 착공 [24년 11월] 및 관로 공사 완료[25년 8월]
- 전주 및 통신주 이설 : 분전함 2대, 전주 1본, 통신주 1본
- 지상배전기기(분전함) 디지인 개선 : 반포대로, 서초대로, 발배로 외함 제작 42대
- 서초대로 명소거리 조성 관련 녹지와 함께 철 수 있는 주민 휴게 공간 조성(교대역 8번 출구)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
가로환경정비	일반회계	1,246	5,193	2,339
서초대로74길(청소년도서관) 지중화 사업		0	21	21
방배로25길(방배열린문화센터) 지중화 사업		0	460	460
사평대로(서원초·반포고) 지중화사업		0	243	243
강남대로27길(양재말죽거리근린공원) 지중화 사업		0	1,616	0
서초대로(방배초교) 지중화사업		0	0	0
효령로(서울고) 지중화 사업		0	291	60
사임당로(교대부속초) 지중화 사업		0	112	68
사임당로(서이초) 지중화 사업		0	395	74
이면도로 지중화사업 부대공사비		0	401	48
서운로 지중화사업 정산		0	312	312
지상배전기기(분전함) 외함 개선 및 관리		743	937	701
지상시설물 이설 및 관리		339	275	249
서초대로 명소거리 조성		85	53	43
노점상·노상적치물 정비		26	40	33
가로정비 순찰차량 및 창고 유지관리		54	36	25

안전건설국 > 가로행정과

단위사업	전문건설업 및 건설기계 효율적 관리
------	---------------------

□ 주요 추진성과

- 전문건설업 및 건설기계 효율적 관리
 - 전문건설업 등록 및 건설기계관리
 - 전문건설업 889개 업체(1,286업종)
 - 건설기계 3,349대 / 건설기계사업자 86개 업체(대여업 80, 매매업 6)
- 전문건설업 및 건설기계 행정처분
 - 전문건설업 : 등록취소 11건, 영업정지 40건, 시정명령 6건, 건설산업기본법 위반 과태료 78건(39,440천원)
 - 건설기계 : 직권말소 32건, 건설기계사업자 등록말소 6건
- 건설기계관리법 위반 과태료 80건(41,563천원)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
전문건설업 및 건설기계 효율적 관리	일반회계	9	8	6
전문건설업등록 및 건설기계 관리		9	8	6

안전건설국 > 도로과

정책사업목표	도시기반시설 확충 및 유지관리
--------	------------------

(1) 주요내용

- 도로 및 도로시설물 정비를 통한 안전하고 품격있는 거리조성
 - 안전하고 편안한 도로 유지관리
 - 차도 및 보도 유지·보수
 - 도로시설물(교량, 육교, 지하보도 등) 유지·보수
 - 활주로형 횡단보도 설치
- 도로조명 개선으로 안전하고 아름다운 밤길 조성
 - 가로등, 보안등 신설 및 유지·보수
 - 스마트보안등 시스템 구축으로 신속한 시설물 관리 및 안심귀갓길 조성

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
도로시설물 정비(정비 개소)	관내 도로시설물 정비개소 적용	목표	35	35
		실적	35	35
		달성률(%)	100%	100%
스마트보안등 시스템 구축(교체개소)	스마트보안등 교체개소	목표	1612	980
		실적	2102	1967
		달성률(%)	130%	200%
노후도로정비(보도, 차도)(면적(a))	노후 및 파손된 도로정비 면적	목표	1250	1250
		실적	1600	1250
		달성률(%)	128%	100%

(3) 성과분석

□ 성과단위 별 성과분석

- 노후도로정비(보도, 차도) - 2025년 목표치 : 1,250a
 - 정비실적 : 1,250a
 - 목표달성도 : 100%
 - 분석평가 : 연간단기사업 및 골목상권 활성화사업 예산의 효율적 집행으로 목표 달성
 - 향후계획 : 노후도로 파손 및 해빙기 포트홀로인한 도로침하 등 주민불편사항 적극반영 처리하여 주민 불편물편 해소 및 도로 환경 수준 향상
- 도로시설물 정비(개소) - 2025년 목표치 : 35개소
 - 정비실적 : 35개소
 - 목표달성도 : 100%
 - 분석평가 : 정기적인 점검을 통한 시설물 정비로 안전 사고를 예방하고 시설물 관리 철저
 - 향후계획 : 2025년 해빙기 대비 도로시설물 안전점검 결과를 반영하여 도로시설물 정비계획 수립
- LED교체(가로등, 보안등) - 2025년 목표치 : 980개
 - 정비 실적 : 1,967개
 - 목표달성도 : 200%
 - 분석평가 : LED 보안등 교체관련 시비 확보, 보안등 유지보수 공사(연간단기)를 활용한 LED보안등 교체로 목표치 추가달성
 - 향후계획 : 적극적으로 구비 및 시비 확보하여 노후 보안등 LED교체로 주민불편을 최소화하고 안전한 도로환경 조성 및 도시미관 제고에 기여코자 함

안전건설국 > 도로과

단위사업	도로시설물 유지관리
------	------------

□ 주요 추진성과

- 도로 및 보차도경계석 설치 : 2, 658m
- 도로축구 설치 : 1,364m
- 도로시설물 정비 : 35개소
- 시설물 정기점검 실시 : 147개소
- 정밀안전진단 실시 : 4개소

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도로시설물 유지관리	일반회계	2,371	3,940	3,792
도로시설물 운영관리		129	172	136
토목공사 건설폐기물 처리용역 (연간단가)		197	200	200
도로시설물 정기 안전점검 용역		117	150	131
관내 보도유지 보수공사(연간단가)		1,209	1,214	1,193
관내 도로시설물 유지보수공사 (연간단가)		719	1,023	1,020
서초대로 명소거리 보도블록 정비 공사		0	75	75
도로사면(급경사지) 안전점검 용역		0	150	100
누에다리 정밀안전진단 용역		0	64	57
미끄럼 안전 보행로 조성사업		0	70	70
방일초교 앞 보도육교 캐노피 설치 공사		0	230	227
바우미로 노후보도 정비공사		0	591	585

안전건설국 > 도로과

단위사업	도로조명개선 및 유지관리
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 스마트보안등 1,967등 교체 등
- LED 가로등 366등 교체 등
- 승강기 3대 설치

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도로조명개선 및 유지관리	일반회계	3,874	4,608	4,256
보안등 신설 및 유지보수공사 (연간단가)		459	484	479
조명시설물 운영관리		2,167	2,334	2,104
가로등 시설물 정비공사(연간단가)		294	338	292
서운로 구간 가로등 개량공사		141	150	143
스마트보안등 시스템 구축으로 안전 귀갓길 만들기		600	594	584
바우미로 보도정비 구간 가로등 개량공사		75	80	77
노후 보안등주 교체로 안전한 골목 길 만들기		140	150	146
서초보금자리의 1개소 승강기 교체		0	359	317
보안등 인입선 안전장치 설치 공사		0	79	76
서초보금자리 지하차도 펌프 교체 사업		0	40	38

안전건설국 > 도로과

단위사업

도로정비

□ 주요 추진성과

- 노후 파손 도로 신속 정비 : 1,080a
- 주박가 콜목길 도로정비 : 이면도로 35개소 170a

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도로정비	일반회계	6,308	7,102	6,550
아스팔트 포장도로 정비공사 (연간단가)		4,167	2,481	2,480
안전하고 깨끗한 콜목길 개선사업		2,141	1,800	1,796
상권 활성화를 위한 아트로드 조성 사업(특교세)		0	500	500
방배동1555 등 6필지 도로부지 매입		0	2,321	1,775

안전건설국 > 도로과

단위사업	효율적인 제설대책추진
------	-------------

□ 주요 추진성과

- 제설제 구매 : 소금2,825톤, 염화칼슘2,150톤, 친환경963톤
- 제설장비 선진화 : 도로열선 8개소 설치(23개소→31개소) 및 운영 , 자동역상살포장치 운영(고정식 13개소, 이동식 6개소)
- 제설용역 : 제설차량 42대, 장비(굴삭기) 2대, 인력 등 (보도제설 차량 5대, 인력 20명)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
효율적인 제설대책추진	일반회계	3,370	8,555	6,023
제설 대책 업무		1,007	2,078	1,854
제설대책 민간 용역		796	2,358	701
열선 설치공사		1,567	4,010	3,164
신중초등학교 통학로 열선 설치공사		0	109	109

안전건설국 > 도로과

단위사업

활주모형 횡단보도 신설 및 유지보수 공사

□ 주요 추진성과

- 활주모형 횡단보도 신설 28개소
- 활주모형 횡단보도 도로표지병 236개 유지보수 등

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
활주모형 횡단보도 신설 및 유지보수 공사	일반회계	445	452	446
		445	452	446

안전건설국 > 도로과

단위사업

도로교통 안전관리 시설 및 도로 부속물 유지관리

□ 주요 추진성과

교통안전표지 1983개, 도로안내표지 45개, 도로안전시설 1,707개 정비 및 유지보수

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
도로교통 안전관리 시설 및 도로 부속물 유지관리	일반회계	965	1,040	1,016
		518	659	648
서초형안전보호행길 조성사업		448	381	368

정책사업목표	패적하고 안전한 도시환경조성
--------	-----------------

(1) 주요내용

- 방제인포라 구축으로 안전한 서초 완성
 - 효율적인 배수 관리 대책 추진으로 수해 사전 예방
- 수해 걱정없는 안전한 도시 구축을 위한 하수시설물 관리
 - 노후 하수도 정비와 기능보강으로 주민 안전 및 편의 증진
 - 빗물펌프장 유지보수 및 성능 개선을 통한 수방설비 적기 가동
- 하천 시설 정비 및 산책로 조성
 - 하천 시설 정비 통한 수해예방 및 생태계 보존
 - 하천 주변 산책로 및 자전거 도로 조성 등

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
노후 하수관 정비(m)	정비시행량	목표	3,040	3,250
		실적	3866	3,715
		달성률(%)	127%	114%
수방대비 하수관로 및 빗물받이 준설(m³)	정비시행량	목표	1,859	2,050
		실적	2331	2,353
		달성률(%)	125%	115%
하천 시설물 및 녹지 정비(건)	하천 시설물 보수 정비건	목표	100	100
		실적	113	105
		달성률(%)	113%	105%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 노후 하수관로 정비 및 빗물받이 준설 등 하수 시설물 정비를 통해 주민 안전 확보 및 수해 예방
 - 하천 및 산책로 정비 공사 등 주민 친화 하천관리를
- 목표달성 실적
 - 수해 걱정없는 도시 구축을 위한 물관리 대책
 - 서운로 일대 하수암거 신설공사 전 구간 통수 원료를 통해 수해 예방 기여
 - 하수도 준설 및 세정, 빗물받이 준설을 통한 수해 예방관리
 - 하수시설물 정비 3,715m
 - 하수도 준설 2,353㎡, 세정 240,550m
 - 빗물받이 준설 31,930개소
 - 주민 안전 확보를 위한 하수도 정비 및 기능 보강
 - 하수관로 정비 D450~1,200mm, L=1,732m / 연속형 빗물받이 설치 1,550m
 - 집중호우 시 안전사고 예방을 위한 맨홀 추락방지시설 1,397개소 설치
 - 빗물받이 정비 763개소, 수로관 설치 2,110.5m
 - 홈관부설 1,143m / 맨홀 개소 130개소 / 연속형빗물받이 1,500m 설치
 - 수해예방 및 편의시설 제공을 위한 빗물펌프장 증설 및 신설, 하천시설물 정비
 - 하천준설 19,430㎡ / 증안블록 설치 600㎡ / 석축 정비 1,780㎡
 - 조경석 깔기 620ton / 태양광 표지병 설치 3,120개
 - 여의천 수변활력 거점 조성 공사 추진 (친수공간 조성, 수변카페 건립, 보행목교 및 쉼터 설치 등)
 - 도로하부 및 지반침하 우려구간 공동탐사 용역
 - 방배중앙로, 동산로, 서초1동 일대 차도 61km, 보도 10km 지표탐사
 - 대형굴착공사장 34개소, 차도 33km, 보도 8km 공동탐사
 - 집중호우 대비 방재시설 점검 및 정비
 - 7개소 빗물펌프장 수방시설물 및 하수관로 수위관측시스템 점검 등 656회

안전건설국 > 물관리과

단위사업	효율적인 물관리대책
------	------------

□ 주요 추진성과

- 수방대책 운영
- 풍수해 재난안전대책본부 운영(5. 15.~10. 15.) : 비상근무 총 60회
 - 수방설비 관리: 하천 진출입로 원격차단시스템 57개소, 저류조 8개소, 육감문 3개소 등
- 하수도 준설 및 세정공사
- 준설 2,353m³, 세정 240,550m,
 - 민원에 적극 대응하여 침수피해 사전예방 및 악취 제거로 주민 생활 질 향상 기여
- 간선도로, 주요 지하철 역사 주변 빗물받이 및 이면도로 준설공사
- 빗물받이 청소 60,980개소
 - 빗물받이 협잡물 제거 및 청소로 집중호우시 침수예방 및 악취제거

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
효율적인 물관리대책	일반회계	3,726	3,769	3,538
수방대책 운영		627	599	443
하수도 준설 및 세정공사		2,678	2,591	2,535
빗물받이 준설공사		400	541	527
유수지 및 저류조 유지관리		21	38	32

안전건설국 > 물관리과

단위사업	하수도 정비 및 기능 보강
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 하수시설물 유지 보수
 - 하수관로 정비 D450~1,200mm, L=1,732m
 - 연속형 빗물받이 설치, L=1,550m
 - 맨홀주락방지시설 1,397개소 설치
 - 시비확보 하수관로 정비 D450~1,000mm, L=1,381m
- 빗물받이 신설 및 개량공사
 - 빗물받이 신설 129개소, 개량 634개소,
 - 횡단빗물받이 신설 71.5m, 개량 423m
 - 연속형 빗물받이 1,610m 설치
 - 수로관설치 2,110.5m
- 치수하수 건설폐기물
 - 운반 처리 18,863톤
- 사당천, 반포천 복개구조물 정밀안전진단 용역

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
하수도 정비 및 기능 보강	일반회계	9,045	10,803	10,554
하수시설물 유지보수		6,451	6,713	6,648
빗물받이 신설 및 개량공사		1,300	1,302	1,302
치수·하수공사 건설폐기물 처리용역		288	302	302
하천복개구조물 정밀안전진단 및 점검		206	416	375
빗물펌프장 및 수문 정밀안전점검 용역		229	20	18
하수시설물 정밀안전점검 용역		53	55	53
약취없는 맑은 서초만들기		517	1,784	1,674
서초대로45길 주변 외 1개소 하수관로 보수공사(특교금)		0	210	182

안전건설국 > 물관리과

단위사업	하천 유지관리 및 친수공간 조성
------	-------------------

□ 주요 추진성과

- 하천관리 및 하천시설물 정비
- 양재천: 영동1교~2교 사전거 도로 및 제방 산책로 정비, 하천 준설
 - 여의천: 산책로 정비, 우수토실 악취차단막 설치 7개소, 하천 준설
 - 반포천: 산책로 정비, 하천 준설
 - 내국천: 석축 및 제방 정비
 - 세곡천: 제방 사면 보강 및 석축 정비
 - 새원천: 새원천 재해예방 개선 복구 사업
 - 우면천: 하천 준설, 우면천 뽕촌천 소하천종합정비계획 수립 용역
 - 뽕촌천: 하천 준설, 우면천 뽕촌천 소하천종합정비계획 수립 용역
 - 원지천: 하천 준설

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
하천 유지관리 및 친수공간 조성	일반회계	10,914	15,454	11,942
하천시설물 유지관리		10,914	15,254	11,843
우면천·뽕촌천 소하천정비 종합 계획 수립		0	200	99

단위사업	방재시설 정비 및 유지관리
------	----------------

□ 주요 추진성과

- 수방시설물 정기 점검 및 정비로 집중호우 대비(수방시설물 점검실적 : 656회)
 - 7개소 빗물펌프장 수방시설물 일상점검 실시(수방기간 : 220회, 비수방기간 :120회)
 - 빗물펌프장 수방시설물 점검 실시(월간점검-12회)
 - 전문기관 특고압 설비 전기안전진단 및 제작사 합동점검(연/21회)
 - 서조구 하수관로 수위관측시스템 점검(연/110회)
 - 서조구 빗물저류시설 점검(연/24회)
 - 하천 유지용수시설 및 수질정화시설 점검(연/ 107회)
 - 하천 위기상황관리시스템 점검(연/42회)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
방재시설 정비 및 유지관리	일반회계	2,368	1,986	1,797
빗물펌프장 정비공사		1,462	883	786
빗물펌프장 운영		906	1,104	1,011

단위사업

지하수 유지관리

□ 주요 추진성과

- 민방위 비상급수시설 분기별 유지관리 점검(5회)
- 지하수 자동안측시설 유지관리 점검(5회)
- 민방위 비상급수시설 수질검사(48회)
- 민방위비상급수시설 관정청소(16개소)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지하수 유지관리	일반회계	49	115	108
민방위 비상급수시설 유지관리		49	115	108

안전건설국 > 물관리과

단위사업

지하안전관리

□ 주요 추진성과

- 1차탐사(노면하부 공동탐사) 연장 71km(차도61, 보도10)
 - 방배중앙로, 동산로, 서초1동 일대 차도 61km, 보도 10km 지표탐사
 - 대형굴착공사장 34개소, 차도 33km, 보도 8km 공동탐사
- 2차조사(천공 및 내시경조사) 75개소
- 공동 65개소, 신속복구 59개소 완료

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지하안전관리	일반회계	130	152	133
도로하부 공동 탐사용역		130	152	133

안전건설국 > 주차관리과

정책사업목표	안전하고 편리한 주차장 조성 및 건전한 주정차 문화 확립
--------	---------------------------------

(1) 주요내용

- 주차장 확충
 - 공영주차장 건립 : 공영주차장 신축·확충 등
 - 열린주차장 확대 : 민간부설주차장·유흥공간 개방
 - 녹색 주차공간 확보 : 그린파킹(담정허물기) 사업
- 주차장 시설 정비 및 관리
 - 공영주차장 시설물 설치 및 노후시설물 유지 보수
 - 거주자우선주차 전용구획 설치 및 식재, 시설 정비 등
 - 부설주차장 기능 유지 점검
- 건전한 주차질서 확립
 - 상습 불법주·정차 및 거주자우선주차 전용구획 선제적 단속
 - 과년도 주·정차위반 체납 과태료 세입 징수

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
신규 주차공간 면수(138면)	공영주차장 신규면수 +열린주차장 개방면수 +담정허물기주차장 조성면수	목표	35	113
		실적	18	138
		달성률(%)	51%	122%
주차공간 정비건수(1252건)	공영주차장정비건수 +거주자우선주차구획 정비건수 +부설주차장기능 미유지 시정건수	목표	1210	1250
		실적	1195	1252
		달성률(%)	99%	100%
체납 징수를 (과년도 주정차과태료)(14%)	[(과년도 과태료 징수액 +결손액)/(과년도 과태 료 부과액)]*100	목표	10	11
		실적	14	14
		달성률(%)	140%	127%

(3) 성과분석

<신규주차공간 확보율>

- 전략목표 달성기여도
 - 영재천그린공원 공영주차장 신축, 구룡 공영주차장 신축, 서래마을 공영주차장 환경개선 공사 등 공영주차장 확충
 - 부설주차장 개발사업인 열린주차장 및 그린파킹(담정하물기)사업 추진으로 주차공간을 추가 확보하여 주차난 해소와 공유문화 확대
- 목표달성 과정 및 방법
 - 공영주차장 신축 및 노후 공영주차장 증축 · 환경개선 등
 - 학교,종교시설, 대형건축물 등 부설주차장의 유희 주차공간을 주민들에게 개방하여 관내 주차환경 개선
 - 주차장 시설 개선공사 지원 또는 주차운영수익 보전 제공
 - 주택가 담장을 허물어 주차공간(그린파킹)을 조성하여 주택가 내 심각한 주차난 해소
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 현장 확인, 주차실태조사 용역 등
 - 공영주차장 신규면수 : 2개소 125면(신원지하차도45면, 내국임시주차장80면)
 - 열린주차장 개방면수 : 신규 3개소 10면
 - 담정하물기 주차장 조성면수 : 3개소 3면

□ 향후 개선사항

- 지속적인 신규 주차장 조성 추진(신구부지 확보, 재건축 시 공영주차장 조성 요청 등)
- 자가반환 CCTV 및 개방형페이스 설치를 통한 사생활 보장 및 지원방안을 통한 사업 참여 유도
- 주차공간 정비 현황 관련 최근 3개년 자료반영 등 목표치 개선

<주차공간 정비율>

- 전략목표 달성기여도
 - 서초구 전역 거주자우선주차구획 정비
 - 시정조치를 통한 부설주차장 본래 기능 미유지 해소
 - 공영주차장 시설물 안전관리 · 유지보수를 통한 주차환경 개선으로 안전하고 쾌적한 주차환경 조성
- 목표달성 과정 및 방법
 - 공영주차장 시설물 안전관리를 위한 유지보수 정비
 - 공영주차장 CCTV 구매설치, 주차정산시스템 자기망 구축, 소방 · 전기시설 등 노후시설 보수 등
 - 부설주차장 일체조사등을 통한 조사 및 시정조치
 - 거주자우선주차 구획 도색 및 정비, 공영주차장 시설물 유지관리 등 연간단기 계약으로 신속한 정비
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 공영주차장 분야별 안전점검 실시하여 정비대상 파악
 - 공영주차장 정비건수 : 165건
 - 거주자우선주차 구획선 정비대상 파악방법
 - 해당 동별 전수조사 실시(동별 거주자우선주차 요원활동)
 - 거주자우선주차구획 면수 : 4,178면 / 거주자우선주차구획 정비건수 : 1,021건
 - 부설주차장 기능미유지 시정건수 : 66건

□ 향후 개선사항

- 노후된 시설에 대하여 지속적이고 체계적인 정비 추진 필요

<체납징수율(과년도 주정차과태료)>

- 전략목표 달성기여도
 - 불법주정차위반 과태료 체납에 대한 징수활동을 강화하여 선진교통질서 확립에 기여
- 목표달성 과정 및 방법
 - 신속하고 정확한 부과 및 체계적이고 강력한 징수활동 전개
 - 체납자에 대한 부동산(20만원이상) 및 예금압류(10만원이상) 시행
 - 생계형 체납자 분납(분할납부) 관리 강화
 - 렌트(리스)차량 체납자 임차계약 보증금 반환 채권 압류 실시
 - 수시·독촉문 모바일 전자고지 실시 및 자진납부 감경 홍보 강화
- 원인분석
 - 예금압류 대상 기준을 체납액 50만원 이상 → 10만원 이상으로 조정
 - 압류범위를 제1금융권에서 제2금융권까지 확대

□ 자료수집 방법 및 품질확인

- 주정차위반과태료 부과 및 징수현황(과년도)
- 2025년 주정차위반과태료 부과 및 징수현황(과년도)
 - 징수 : 25,680건 / 1,302,230천원
 - 결손 : 34,350건 / 2,072,960천원
 - 부과 : 468,454건 / 24,598,395천원

안전건설국 > 주차관리과

단위사업	주차장 건설
------	--------

□ 주요 추진성과

- 양재천근린공원 공영주차장 신축 추진
 - 기 간 : 2020.09. ~ 2027.09.
 - 위 치 : 양재동 261-22(영동2교 남단)
 - 규 모 : 지하2층~지상1층(대지면적 6,904.74㎡, 연면적 6,625.84㎡)
 - 내 용 : (지하) 공영주차장 151면 / (지상) 책첨터 및 공원복원
- 구룡 공영주차장 신축 추진
 - 기 간 : 2021.03. ~ 2027.06.
 - 위 치 : 양재동 301-6(구룡 공영주차장) 외 2필지
 - 규 모 : 지하4층~지상4층(대지면적 2,575.9㎡, 연면적 9,792.62㎡)
 - 내 용 : (지하) 공영주차장163면 / (지상) 시킬리지, 서리폴노리학교 등 주민편익시설
- 지투리매(나대지) 소규모 주차장 조성
 - 주차장 조성현황 : 10개소 총 142면
 - 2025년 지투리매 예산 범위 내 공동주택 주차장 조성공사 추진 : 1개소 13면
 - 사업내용 : 서둘러 정비지, 개인 소유 나대지 등을 거주자우선주차장으로 조성
 - 지원내용 : 주차 1면 기준 최대 300만원(20면 초과시 150만원)
- 그린파크(담장허물기)운영
 - 주차장 조성현황 : 총 6487구 1,413면
 - 2025년 조성실적 : 37구 3면
 - 사업내용 : 주택가의 담장, 대문을 허물어 주차장 조성
 - 지원내용 : 주차 1면 조성 1,000만원 지원 및 추가1면당 200만원 지원(최대 3천만원), 주차장 기능 최소 5년 유지, 미 이행시 지원금 회수

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
주차장 건설	주차장특별회계	1,807	33,789	10,847
주택가 공동 주차장 운영		97	276	216
그린파크(담장허물기) 운영		104	100	41
양재천근린공원 공영주차장 신축(전환사업)		750	14,851	7,099
구룡 공영주차장 신축(전환사업)		856	18,562	3,359

안전건설국 > 주차관리과

단위사업	주차장시설정비 및 관리
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 공영주차장 시설물 관리 및 운영
 - 노후된 공영주차장 환경정비를 통한 주민들의 주차 이용편의 개선
 - 양재시민의숲(매현)역 (양재동 237-2) 공영주차장 아스팔트 포장 등
 - 양재2동 주민센터(양재동 323-1) 철재면 재도장 등
 - 효령어린이공원(방배동 906-14) 바닥 도막방수재 포장 등
 - 원격운용이 가능한 자동차수장치 설치하여 차량침수 및 인명사고 예방
 - 양재근린공원(양재동 311) 자동차수장치 및 원격제어 시설 등
 - 무궁화(서초동 1666-17) 자동차수장치 및 원격제어 시설 등
 - 신규 직영 공영주차장 2개소 조성
 - 내국동 임시 공영주차장 : 신원동 625 (민간도서관 신축 공사부지), 주차면 80면
 - 신원지하차도 상부도로 공영주차장 : 양재대로 12길 일대 (신원지하차도 상부도로), 주차면 45면
 - 건축물 부설주차장 관리
 - 부설주차장 기능미유지 시정 조치
 - 노외 공영주차장 직영
 - 직영 공영주차장 7개소 운영 (매현시민의숲동축, 매현시민의숲(매현)역, 반포서래, 방배북개도로 제 1·2지역 공영주차장, 내국동임시, 신원지하차도 상부도로)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
주차장시설정비 및 관리	주차장특별회계	2,376	8,154	3,342
공영주차장 시설물 관리 및 운영		2,003	3,239	2,388
서레마을 공영주차장 환경개선공사		74	4,376	538
건축물 부설주차장 관리		49	131	51
노외지평식 공영주차장 직영		251	408	365

안전건설국 > 주차관리과

단위사업	거주자 시설정비 및 관리
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 거주지우선주차 설치 및 관리
 - 거주지우선주차구획 설치 및 삭제, 재도색 등 유지보수
- 거주지우선주차구획 민간 위탁금
 - 거주지우선주차구획 관리 근로자 21명 파견
 - 거주지우선주차구획(배정) 수입 : 1,950,714천원
 - 거주지우선주차구획(공유) 수입 : 557,974천원
 - 거주지우선주차구획 부정주차수입 : 146,389천원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
거주자 시설정비 및 관리	주차장특별회계	1,155	1,696	1,435
거주자우선주차 설치 및 관리		290	627	538
거주자우선주차장 관리 용역		865	1,068	896

안전건설국 > 주차관리과

단위사업	불법주·정차 차량 단속
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 주정차위반 체납과태료 징수 강화
 - 편리하고 다양한 납부시스템 안내 및 홍보
 - 고액체납자에 대한 부동산 및 예금압류 등 시행
- 불법주정차 단속관리
 - 교통통합관리시스템(불법주정차 단속시스템) 운영(유지보수)
 - 불법주정차 단속 : 144,513건
 - 의견진출심의위원회 운영 : 48회
 - 단속장비 유지보수 및 24시간 주차단속(민원안내) 실시
- 차량견인보관소 관리시설 운영
 - 견인차량보관소 직영운영(1개소)
 - 견인차량보관소 CCTV 정비수리 및 전산프로그램 유지보수
 - 2025년 불법주정차 견인 : 578건
- 교통법규위반(주정차 등) 단속 CCTV 운영
 - 2025년 불법주정차 단속 CCTV 설치 14개소
 - 불법주정차 단속 CCTV 유지보수
 - 불법주정차 단속 CCTV 단속 안내 표지판 및 현수막 제작

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
불법주·정차 차량 단속	주차장특별회계	3,055	3,984	3,203
불법 주·정차 단속 관리		1,466	1,549	1,226
견인차량보관소 운영 및 견인대행업체 관리		298	367	270
주정차위반 과태료 징수관리		41	43	39
교통법규 위반(주정차등) 단속 CCTV 운영		1,127	1,867	1,531
맞춤형 복지제도 운영 (주차장특별회계)		122	158	136

11. 전략목표	모두가 건강하고, 행복한 서초
[소관실국]	보건소

1. 주요성과

○ 담배연기 없는 금연 선진도시 조성 - 서초 개방형 제연 흡연시설 설치(3개소) - 서초 시 흡연 제로 설치(9개소) - 대한민국 공공디자인대상 ‘대통령상 수상 : 2025.10.24.(서초 개방형 흡연 제연시설) - 서울시 금연사업 우수사례 금연환경 조성 분야 우수상 수상 : 2025. 12. 15. ○ 방역안전망 구축을 통한 감염병 대응능력 강화 - 다변화 감염병 관련 신속한 대응을 위한 감시대응체계 운영 - 감염병 매개체(모기, 쥐 등) 방제, 만성감염병 조기발견 감진 등 감염 및 발병 예방 관리기능 강화 - 방역기동반 연중 운영 및 주민참여자율방역으로 사계절 선제적 방역체계 구축 ○ 모성 · 영유아 건강증진을 위한 사회적 지원 강화 - 모성 · 영유아 건강관리, 산모신생아 건강관리 지원 등 의료비 지원 확대 ○ 체계적 식품 및 공중위생관리를 통한 구민 안전 확보 - 식품위생업소 및 청소년 유흥업소에 대한 지속적인 지도점검 - 어린이급식관리지원센터 운영 등을 통한 안전한 어린이 먹거리 환경 조성 - 공중위생업소의 지속적인 지도점검 및 서비스 수준평가 실시를 통한 공중위생수준 향상 ○ 질병의 조기발견 및 관리를 위한 감진 강화 - 생애주기별 건강검진 프로그램 운영, 성인병 조기발견을 위한 감진 실시 - 대사증후군관리센터 등록관리 및 2025년 서울시 대사증후군관리사업 우수기관 선정
--

< 정책사업목표 현황 >

(단위 : 백만원)

정책사업목표	성과 지표수	달성 지표수	단위 사업수	결산액
건강도시, 행복도시 구현	3	2	6	2,809
생애주기별 보건의료서비스 제공	3	3	6	20,882
서초구민의 안전하고, 건강한 위생환경 조성	2	1	2	731
다양한 진료 ITEM과 의료HUB역할의 강화	3	3	4	2,729
보건 의료서비스 제공으로 지역주민의 건강증진 기여	2	2	2	209
임산부와 영유아를 위한 모자특화보건지소로서 임신, 출산, 육아에 이르는 원스톱 보건 의료 서비스 제공	2	2	2	173

2. 조직 및 인력현황

(단위 : 명)

부서명	정원			현원	계단위 직제명
	계	4급이상	5급	6급이하	
계	148	1	12	135	163
건강정책과	51	1	2	48	56 건강기획팀, 금연관리팀, 건강서비스팀, 감염병대응팀, 감염병예방팀
건강관리과	23	0	2	21	28 모자보건팀, 건강도시팀, 건강증진팀, 마음건강팀
위생과	21	0	1	20	22 식품위생팀, 식품안전팀, 공중위생팀, 위생지도팀
의료지원과	37	0	5	32	42 의무팀, 약무팀, 경진팀, 만성질환관리팀
방배보건지소	10	0	1	9	10 지소행정팀, 건강사업팀
서초보건지소	6	0	1	5	5 지소행정팀, 건강사업팀

3. 결산현황

(단위 : 백만원)

구분	결산액	전년도 결산액		비교증감	증감률	
		구성비	구성비			
계	48,231	100.00 %	46,238	1,993	4.31%	
정 책 사 업	28,150	58.37 %	23,937	4,213	17.60%	
행 정 안 영 경 비	18,549	38.46 %	17,448	1,102	6.31%	
	인 력 안 영 비	17,866	37.04 %	16,800	1,066	6.34%
	기 본 경 비	683	1.42 %	647	36	5.58%
재 무 활 동	1,531	3.17 %	4,854	△3,322	△68.45%	

보건소 > 건강정책과

정책사업목표	건강도시, 행복도시 구현
--------	---------------

(1) 주요내용

- 금연환경 조성 및 금연정책 추진기반 마련
 - 금연계도 활동 및 금연구역 내 흡연자 단속
 - 강남대로 이면도로 흡연실태 개선을 위한 '개방형 제연 흡연시설' 설치 및 시민 인식개선 캠페인 실시
 - 성금 출연 민원다발장소에 '서초 시 흡연 제로' 설치 운영
- 건강취약계층 건강 형평성 제고를 위한 방문건강관리 추진
 - 방문건강관리사업을 통한 취약계층 발굴 및 건강관리 서비스 제공
 - 어르신 건강수준 향상을 위한 맞춤형 건강증진 프로그램 운영
- 건강도시 브랜드화를 위한 환경조성
 - 지역보건의료정보시스템 통계자료
 - 지역보건의료계획 수립 및 평가를 통한 건강친화적 환경 조성
 - 통합건강증진사업 계획 수립 및 평가를 통한 주민의 건강증진 및 건강형평성 제고

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
보건소 서비스 이용인원(명)	지역보건의료정보시스템 통계자료	목표	208,453	208,453
		실적	205,294	209,100
		달성률(%)	98.4%	100.3%
		목표	13,680	12,775
금연구역 내 흡연단속 건수(건)	단속건수(연간)	실적	12,536	9,645
		달성률(%)	92%	76%
		목표	1,350	1,500
		실적	1,500	1,551
방문건강관리서비스 건수(건)	방문간호사 1인당 건강관리 제공횟수	달성률(%)	111.1%	103.4%

(3) 성과분석

□ 보건소 서비스 원활한 운영 지원

- 원인분석 : 다양한 보건 서비스 제공 및 홍보를 통해 보건소 서비스 이용율 목표 초과 달성
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 처리대상기간 : 2025.1.1 ~ 2025.12.31.
- 자료추출방법 : 지역보건의료정보시스템(PHIS) '실별 방문자 현황' 통계 자료
- 개선사항 : 서초구민 맞춤형 보건 서비스를 통해 구민건강 증진

□ 담배연기 없는 금연선진도시 기반 마련

- 원인분석 : 개방형 제연흡연시설 설치, '서초 시 흡연 제로' 설치, 금연(흡연)구역 00인내 확대운영 등 금연환경 조성으로 인한 금연구역 내 흡연자 감소
- 자료수집 방법 및 품질확인
 - 측정대상자료 : 금연구역 내 흡연단속 건수(2025.1.1. ~ 12.31.)
- 자료측정방법 : 단속건수 일일 집계표 합산(내부결과 보고)
- 개선사항 : 서초 시 흡연 제로 설치, 금연코칭단 및 금연지도원 운영에 따른 금연환경 조성을 통한 금연 문화 구축

□ 건강취약계층 건강 형평성 제고를 위한 방문건강관리사업 추진

- 원인분석 : 대면 건강관리 적극 수행하여 지자체 활동평가 목표 초과 달성함
 - * 취약계층 방문건강관리사업 : 65세이상 어르신 및 건강취약계층 발굴 등록(신등록 2,411명), 대상자 맞춤 건강관리서비스 실시(53,075회 서비스 제공), 대상자 중심 자원연계(보건 복지 자원 11,272회 연계)
- 자료수집 방법 및 품질확인 : 방문간호사 1인당 방문건강관리서비스 제공횟수(회)
- 측정대상자료 : 방문관리서비스중 직접방문, 내소상담 제공횟수

[※대상기간 2025.01.01.~2025.12.31.]

- 자료추출방법 : 지역보건의료정보시스템(PHIS) 통계 자료
- 개선사항 : 사각지대 취약계층 발굴 및 대상자 요구도 반영하여 다양한 건강증진 프로그램 운영

보건소 > 건강정책과

단위사업

보건소 청사 운영관리

□ 주요 추진성과

- 청사 위생, 안전관리 및 청사 시설물 유지관리
 - 보건소 3층 화장실 리모델링 실시
 - 보건소 소규모 공사 및 승강기 점검
 - 보안경비 및 청사 청소 등 관리
- 청사 운영을 위한 공공요금 관리
 - 보안경비 유지비용, 비데·냉온수기 사용료 등 보건소 청사 관리

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
보건소 청사 운영관리	일반회계	101	188	177
폐적한 보건소 청사 운영		101	188	177

(단위 : 백만원)

보건소 > 건강정책과

단위사업	보건행정 운영
------	---------

□ 주요 추진성과

- 각종 민원서비스 제공, 보건소 진료 및 검진 접수, 수수료 카드 수납
- 민원안내도우미 운영 및 청소, 위생 관리 등 보건소 환경 정비
- 「제8기 지역보건의로계획」 2차년도(2024년) 시행결과 및 3차년도(2025년) 시행계획 작성
- 서울시 통합건강증진사업관리 우수상 수상 : 2025. 12. 15.
- 구민에 올바른 건강정보 제공을 위한 건강콘서트 운영(건강강연 및 건강 관련 체험부스 운영)
 - 건강강연 3회 운영, 850명 참여
 - 건강체험부스 2회 운영, 1,870명 참여

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
보건행정 운영	일반회계	447	498	419
보건소 민원편의 확대		376	445	380
지역보건의료계획		15	10	7
서초구 선별진료소 유지 관리		56	14	6
건강콘서트 운영		0	29	27

보건소 > 건강정책과

단위사업	맑은 서초환경 조성
------	------------

□ 주요 추진성과

- 금연사업 관련 수상실적
 - 대한민국 공공디자인대상 '대통령상' 수상 : 2025.10.24. (서초 개방형 흡연 제연시설)
 - 서울시 금연사업 우수사례 금연환경 조성 분야 우수상 수상 : 2025. 12. 15.
- 금연구역 흡연단속
 - 흡연단속 : 9,645건, 과태료부과액 : 375,832천원
- 금연구역 신규지정
 - 공동주택 금연구역 신규 지정 : 4개소
 - 설외 금연구역 신규 지정 : 2개소
- 금연사업 주요실적
 - 서초 개방형 제연 흡연시설 설치(3개소)
 - 서초 시 흡연 제모 설치(9개소)
 - 금연(흡연)구역 08안내 확대 운영
- 금연구청단 및 금연구도원 운영
 - 흡연자 인식개선 및 담배광조 무단투기 플로깅, 주요민원지역 금연구도(46,439명)

□ 관련 예산사업 결산현황

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
맑은 서초환경 조성	일반회계	567	668	420
금연관리		547	652	404
지역사회중심금연구원서비스 (금연구도원 운영)		20	16	16

(단위 : 백만원)

보건소 > 건강정책과

단위사업	방문보건사업
------	--------

□ 주요 추진성과

- 2025년 방문건강관리 등록자 수 : 총10,356명, 신규등록 : 2,411명
- 방문건강관리서비스 제공 : 총 53,075회(직접방문 20,117회, 내소 19,939회, 전화방문 13,019회)
- 지역사회 자원연계 : 11,272건(보건연계 : 4,652건, 복지연계 : 6,620건)
- 재가암환자 관리 : 등록자 466명, 건강관리서비스 제공 3,460회, 물품지원 및 자원연계 918건
- 어르신 건강증진 프로그램(허약예방 운동교실 등 3개 프로그램) : 82회, 연인원 2,379명
- 허약노인 집중 사례관리 : 228명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
방문보건사업	일반회계	284	325	278
방문건강관리사업		221	261	217
재가암환자 관리 사업(전환사업)		7	7	7
지역사회통합건강증진사업 (노인건강관리)		56	57	54

보건소 > 건강정책과

단위사업	저소득 주민 의료비 지원 사업
------	------------------

□ 주요 추진성과

-희귀질환자 의료비 지원 : 62명/2,812건/199,160천원
-서울형 임원생활비 지원 : 127건/81,723천원

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
저소득 주민 의료비 지원 사업	일반회계	384	313	287
희귀질환자 의료비지원		285	178	178
서울형 임원생활비 지원사업		99	135	109

보건소 > 건강정책과

단위사업

감염병예방활동 강화

□ 주요 추진성과

<모기발생 감시체계 운영 및 친환경 방제시스템 구축>

- 유문등 2대, 디지털모기축정기(DMS) 2대 운영
- 해충유인살충기 186대(8개소 신규 설치), 해충기피제 분사기 16대(1대 신규 설치) 운영
- 정화조 모기유충 구제약품 투입 및 지원
 - 정화조 정수업체 3개소 대상 모기유충 구제약품 14,088개소 투입 협조
 - 하절기 소규모 주택 등 건물 정화조 모기유충 구제약품 3,517개소 지원

<주민참여 자율방역사업 운영>

- 해충특공대 운영 : 총 106명(서초권 27, 반포권 23, 방배권 28, 양재내곡권 28)
- 방역시각지대 방역소독 : 13,653개소
- 주거보건 취약계층 방문소독 지원 : 173가구
- 지역행사장소 및 방역취약 골목상권 등 민관합동 방역지원 : 7회

<결핵관리사업 운영>

- 결핵환자 관리 61명, 찾아가는 결핵검진 33개소/4,389명, 결핵예방교육 1,182개소/22,337명
- 의료기관 결핵환자 관리지원 1개소/116,436천원

<에이즈 자자체보조 성과>

- 에이즈 감염인 관리 현황 총 196명
- 진료비·약제비 지원 : 720건/148,824천원
- HIV 신속검사 및 에이즈 예방홍보 3회 1,400명

<격리치료임원비 지원>

- 코로나19 격리치료비 지원 1건/5,424천원 지원

<한센인 생활지원사업 성과>

- 환자관리 2명에 월19만원씩 지원

<급성 감염병 감시·대응체계 운영>

- 제1-3급 감염병 의심환자 발생신고: 535건(단, ORF 제외)
- 역학조사반 24시간 신속대응: 감염병 역학조사 및 접촉자 관리
- 생물테러감염병 대응 교육 및 훈련 실시(2회/년)

<어린이집·유치원 대상 및 기타 감염병 예방 교육 성과>

- 교육 실적
 - 찾아가는 어린이 감염병 예방 인형극 : 어린이집·유치원 32개소, 원아 1,728명
 - 서초아이 면역파워UP센터 감염병예방 체험 교육 : 어린이집·유치원 27개소, 42회, 685명
 - 서초 어르신 찾아가는 감염병 예방 교육(쓰리60) : 경로당 24개소, 270명
 - 감염취약시설 및 장애인활동지원사 감염관리 교육 : 14회, 430명

<감염병 예방 및 대응사업(특교금) 성과>

- 집행금액 : 162,686천원 집행
- 집행내역
 - 방역 장비·물품 확충, 결핵영상판독시스템·음압검체실 구축
 - 결핵실 환경개선 공사, 선별진료소 감염병예방 홍보관 설치·운영 등

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
감염병예방활동 강화	일반회계	1,024	1,402	1,229
감염병예방 및 모기방제		322	332	313
주민참여방역사업		184	221	202
보건소 결핵관리사업		196	226	216
집단시설 결핵예방교육 및 취약계층 결핵관리사업		11	12	12
의료기관 결핵환자 관리지원		113	116	116
에이즈 및 성병예방 지지체보조		146	229	150
격리치료감염병 입원치료비		4	6	5
한센인피해사건 피해자 생활지원사업		7	5	5
표본감시 운영경비		8	8	7
의료관련감염병 예방관리사업		2	2	2
신종 및 생물테러 감염병 대응관리		0	9	8
감염병 예방교육 사업		32	33	30
감염병 예방 및 대응사업(특교금)		0	204	163

보건소 > 건강관리과

정책사업목표

생애주기별 보건의료서비스 제공

(1) 주요내용

- 모성·영유아 건강증진을 위한 사회적 지원 강화
 - 임신전·출산후까지 체계적 건강관리
 - 의료비 지원, 방문건강관리, 모자특화 프로그램 운영 활성화
- 예방접종 지원을 통한 각종 감염병 예방으로 국민 건강권 보호
 - 서초구민, 영유아, 어르신을 대상으로 감염병의 발생과 유행 차단을 위한 예방접종 실시
- 주민의 자율적인 건강관리를 위한 체계 구축
 - 찾아가는 보건소 건강체험관 운영을 통한 건강한 생활터 조성
 - 심폐소생술 등 응급처치교육을 통한 구민의 응급처치 역량 강화
- 건강생활실천을 위한 교육 및 서비스제공 주민역량강화, 건강환경조성
 - 생애주기별 대상자를 위한 금연, 절주, 영양, 신체활동, 비만예방사업 전개
- 정신건강서비스 관리체계 마련 및 치매예방관리 기능강화
 - 중증정신질환 및 고위험군 관리, 생애주기별 정신건강서비스 확대
 - 자살고위험군 조기발견 및 집중사례관리로 자살률 감소
 - 치매조기검진 및 지역사회기반 치매친화환경 조성

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
서초형 산모신생아 건강관리 서비스 수혜율(86%)	(서초형 본인부담금 환급지원자 수 / 산모신생아 건강관리서비스 이용자수) × 100	목표	84	83
		실적	86	86
		달성률(%)	102%	104%
금연클리닉등록자수(1977명)	흡연인구(19세이상인구 / 지역사회 건강조사 현재 흡연률) 중 금연클리닉등록자수	목표	1700	1900
		실적	2013	1977
		달성률(%)	118%	104.1%
치매검진 실적(7600명)	60세이상 치매선별검진자 수	목표	8000	7200
		실적	8073	7600
		달성률(%)	100.9%	105.5%

(3) 성과분석

- 서초형 산모신생아 건강관리 지원사업(본인부담금 90% 환급)
 - 2025년 실적 : 서비스 이용자(1,663명) 중 본인부담금 환급 86%(1,438명)로 목표대비 104% 달성
- 지역사회금연지원서비스사업
 - 2025년 실적 : 금연클리닉 등록자 수 1,977명으로 목표치(1,900명) 대비 104.1% 달성
- 치매 고위험군 조기검진사업
 - 2025년 실적 : 7,600명으로 60세 이상 인구(90,727명)의 8.3% 검진, 2025년 목표(7,200건) 대비 105.5% 달성

보건소 > 건강관리과

단위사업

여성과 어린이 건강 관리

□ 주요 추진성과

- 난임부부지원:3,350건, 서울시 한의약 난임치료 지원사업 :15건
- 냉동난자 사용 보조생식술 지원사업:11건
- 모자보건사업 보조인력비:1명 채용
- 표준모자보건수첩 제작:3,839부
- 청소년 산모 임신출산 의료비 지원:2건, 고위험임산부의료비 지원 : 99건
- 35세 이상 임신부 의료비 지원:742건
- 산모·신생아 건강관리서비스 지원(전환사업):1,663건(출생아 수의 82%)
- 서초형 산모신생아 건강관리 지원사업:1,438명(서비스 이용자의 86%)
- 서초 산모신생아 건강관리사 인증제:인증건강관리사 양성 127명
- 미숙아 및 선천성이상아 의료비 지원:136건, 선천성대사이상 검사 및 환아관리 : 78건
- 난청 조기진단:3건, 기저귀 및 조제분유 지원:162건
- 서초아기 건강чек을 사업, 생애초기 건강관리 사업:1,991건, 보편방문율 44.4%
- 임신 사전건강관리 지원사업:5,440건
- 임신부 영유아 등록관리:등록임산부 2,839명, 모유수유클리닉 635건
- 지역사회통합건강증진(여성·어린이특화):철분제·영산제 지원 3,919건
- 영유아 발달장애 정밀검사비 지원:11건
- 의료급여수급권자 영유아검진비 지원:60%
- 건강부모-을 운영:신규가임 건수:2,120건
- 양재모자건강센터 운영:프로그램 91회 운영(2,823명)
- 산모산후조리경비 지원사업:1,769건
- (신규)정·난관 복원 시술비 지원:2건
- (신규)영구적 불임예상 생식세포 동결·보존 지원사업:4건

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
여성과 어린이 건강 관리	일반회계	7,027	9,106	9,026
난임부부 지원(전환사업)		2,110	2,215	2,215
서울시 한의약 난임치료 지원사업		11	13	13
냉동난자 사용 보조생식술 지원		3	12	5
모자보건사업 보조인력비		29	32	30
청소년산모 임신출산 의료비 지원		2	1	1
고위험임산부의료비 지원		45	81	50
35세 이상 임신부 의료비 지원		307	357	357
산모 산후조리경비 지원사업		1,410	1,290	1,290
산모·신생아 건강관리 지원사업 (전환사업)		1,729	2,356	2,356
서초형 산모신생아 건강관리 지원 사업		650	1,527	1,527
서초 산모신생아 건강관리사 인증제		120	134	124
미숙아 및 선천성이상아 의료비 지원		43	100	96
선천성대사이상 검사 및 환아관리		66	83	81
난청 조기진단		2	12	4
기저귀 및 조제분유 지원		252	242	242

양재모자건강센터 운영		112	122	114
건강부모e음 운영		30	34	30
생애초기 건강관리 사업		4	21	21
서초아기 건강첫걸음 사업		8	8	7
임산부 영유아 등록 관리		32	35	33
지역사회통합건강증진사업(여성. 어린이 특화)		56	48	48
임신 사전건강관리 지원사업		0	370	370
표준모자보건수첩 제작		2	8	8
의료급여수급권자 건강검진 사업운 영비		2	1	1
영유아 발달 정밀 검사비 지원		2	2	2
의료급여수급권자 영유아 검진비 지원		2	3	3

보건소 > 건강관리과

단위사업	예방 접종 사업
------	----------

□ 주요 추진성과

- 12세 이하 어린이 국가필수 예방접종 비용지원(93,268건)
- 65세 이상 인플루엔자 예방접종 비용지원(52,443건), 65세 어르신 폐렴 예방접종 비용지원 (2,503명)
- 코로나19 예방접종 : 감염취약시설 441명, 65세이상 어르신 20,870명
- 성인예방접종 : B형간염(3,181), 장티푸스(1,539건), 신증후군 출혈열(130건), 풍진(31건),
임산부 등 백일해(2,214건)
- 취약계층 예방접종 지원 : 대상포진 예방접종 503명, 인플루엔자 예방접종 2,357명
- 위탁의료기관 계약 및 점검관리 : 국가예방접종 231개소, 코로나19 예방접종 128개소/방문점검 191건
- 이상반응 신고관리 및 피해보상 접수(2021~2025누적) : 일반신고 25,195건/중증신고 69건/ 사망신고 13건/신규
신청518건/이의신청 71건
- 예방접종 홍보 : 홍보물배부 70,352부, 매체활동 43회, 개별안내서비스 164,208건

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
예방 접종 사업	일반회계	6,274	8,613	8,080
예방접종 자체사업		281	318	298
국가예방접종 실시		5,435	5,469	5,469
예방접종등록센터 운영		30	32	30
코로나19 예방접종 실시		528	2,794	2,282

보건소 > 건강관리과

단위사업	건강생활실천사업
------	----------

□ 주요 추진성과

- 생애주기별 건강증진사업 및 건강생활실천 통합서비스사업
 - 어린이 신체활동사업 26개소, 초·중·고 건강생활실천교육 11,209명, 건강생활실천 캠페인 36회 6,258명
 - 청소년 술·담배 판매업소 모니터링 활동횟수 433회
 - 제천분 및 체력측정 2,290명, 걷기 마일리지 2,402명, 카카오톡 채널 운동 상담 5,920건
 - 중년비만ZFH0 5기수 1,234명, 숨은 건강나이 찾기 2기수 694명
- 지역사회중심 금연지원서비스
 - 금연클리닉 등록 1,977명, 상담 34,660건, 6개월 금연성공률 33.3%
 - 사업장 이동클리닉 17개소 228명 등록
 - 서초 청소년건강해영 프로그램 7개교 300회 1,200명
- 임신부·영유아 영양플러스사업
 - 대상자 식품지원 4,908명, 영양교육(대면/비대면) 2,437명, 영양상담 805명
- 식생활환경개선사업
 - 이동센터 간식지원 26,258명, 과일지원 13,758명, 영양교육 813명
 - 취약 어르신 식품지원 2,212명, 영양교육 및 캠페인 1,715명
 - 청소년 아침식사 섭취 실천 캠페인 4개교, 건강식생활 환경조성 캠페인 3,931명, 건강매점 모니터링 32회

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건강생활실천사업	일반회계	835	1,060	1,016
생애주기별 건강증진사업		94	105	95
지역사회통합건강증진사업 (건강생활실천 통합서비스사업)		184	191	175
지역사회중심 금연지원서비스 (금연인식확대사업)		207	197	195
지역사회통합건강증진사업 (임산부및영유아영양플러스사업)		278	293	287
식생활환경 개선사업		73	71	63
농식품 바우처 사업		0	203	201

보건소 > 건강관리과

단위사업	정신보건사업
------	--------

□ 주요 추진성과

- 정신건강증진사업
 - 중증정신질환 관리
 - 등록관리 325명
 - 사례관리 6,876건
 - 재활프로그램 및 교육 42회
- 정신건강 고위험군 관리
 - 일반상담 4,729건
- 예방교육
 - 아동청소년 74회/5,817명
 - 성인 24회/1,050명
- 행사 및 캠페인
 - 아동청소년 15회/5,086명
 - 성인 32회/5,541명
- 자살예방사업
 - 우울증 선별검사(PHQ-9) : 8,268건
 - 자살 고위험군 모니터링 : 1,765건
 - 생명존중교육 : 8,156명
 - 생명지킴이 양성 : 1,758명
- 마음건강검진 및 상담지원사업
 - 참여의료기관 20개
 - 검진 204명/12,000천원
- 전국민 마음투자 지원사업
 - 등록자 수 971명
 - 등록제공기관 55개소, 제공인력 238명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
정신보건사업	일반회계	904	1,223	905
정신건강복지센터 운영		76	83	78
자살예방사업		20	20	18
마음건강검진 및 상담지원사업		12	12	12
자살예방 및 생명존중문화조성사업		21	21	21
자살 유족 지원사업		49	53	53
정신질환자 치료비지원사업		12	19	19
통합정신건강증진사업		178	177	175
정신건강복지센터 인력확충		60	79	75
전국민 마음투자 지원사업		477	759	455

보건소 > 건강관리과

단위사업	치매관리사업
------	--------

□ 주요 추진성과

- 치매 예방 및 인식개선 교육 33회/2,113명
- 치매 선별검진 7,600건(고도장비 활용 치매조기검진 1,010명)
- 상터별 인지건강 프로그램 운영 1,057건/6,084명
- 기억키움학교 운영 1,422건/2,477명
- 안심하우스 운영(대면 전화프로그램) 192회/2,959명
- 치매가족프로그램 운영 129건/668명
- 치매치료관리비 지원 662건
- 조호물품지원 1,033건/180명
- 치매환자 실종방지 서비스 277건
- 치매안심마을 협약기관 : 117건
- 서초구치매안심센터 방배 개소 및 운영(12월)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
치매관리사업	일반회계	1,766	1,706	1,677
치매예방관리사업		1,708	1,626	1,596
치매치료관리비 지원(전환사업)		30	48	48
중증치매노인 공공후견사업		3	7	7
치매안심센터 정액금식비 지원		25	25	25

보건소 > 건강관리과

단위사업	건강한 지역사회 만들기
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 건강도시사업
 - 찾아가는 보건소 건강체험관 운영 : 서초 생활터 10회 개최(구민 총 3,725명 참여)
 - : 24년 대비 참여구민 347명 증가 및 어린이집·유치원 등 22개소 참여
 - 건강도시학교 운영 : 2기 수 (40명 참여, 35명 수료)
 - 구민건강위원회 : 3회 개최
 - 대한민국건강도시협의회 및 서태평양건강도시연맹 참여
 - 대한민국건강도시협의회 주관 건강도시상 혁신상 수상
 - : '스마트 건강 안전도시, 서초가 만드는 새로운 일상'
- 응급처치교육 : 580회, 18,025명 교육(서초구민 및 직장인 대상, 전년 대비 1,009명 증가)

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건강한 지역사회 만들기	일반회계	203	203	178
건강도시사업		80	93	76
주민안전체험 및 교육 (응급처치 교육)		123	110	102

보건소 > 위생과

정책사업목표	서초구민의 안전하고, 건강한 위생환경 조성
--------	-------------------------

(1) 주요내용

- 체계적 식품 및 공중위생관리를 통한 구민 안전 확보
- 식품접객업소 위생환경 관리
 - 건강한 음식문화 조성
 - 식품 및 공중위생업소 지원 확대

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		달성률(%)		
식품위생업소 연 점검횟수(회)	소비자식품위생감시원 61명*(2.5회/1명*월)*12개월	목표	1800	1800
		실적	2043	2296
		달성률(%)	114%	127%
공중위생업소 연 점검횟수(회)	영예공중위생감시원 11명*(1.7회/1명*월)*12개월	목표	220	250
		실적	223	223
		달성률(%)	101%	89.2%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - 안전하고 건강한 식품위생 환경 조성
 - 식품접객업소 및 청소년 유태업소 지도점검
 - 식품 및 어린이 식생활 안전관리
 - 공중위생업소의 위생관리수준 향상
 - 명예공중위생감시원 운영을 통한 효율적인 공중위생업소 관리
 - 공중위생업소 우수업소 선정 및 지도점검
- 목표달성과정 및 방법
 - 안전하고 건강한 식품위생 환경 조성
 - 식품접객업소 및 청소년 유태업소 지도점검
 - 야간 청소년 유태업소 민관경 합동단속반 운영(주2회)
 - 식품접객업소 주.야간점검 : 4,547개소 점검, 224건 행정처분
 - 집단급식소 등 식중독 예방 점검 : 6,983개소 점검, 136건 수거검사
 - 음식점 원산지 표시 지도점검 및 수거검사 실시 : 6,241개소 점검, 53건 수거검사
 - 식품 및 어린이 식생활 안전관리
 - 식품제조가공업소 등 기획점검 및 수거검사 실시 : 614개소 점검, 232건 수거
 - 어린이 식생활 안전을 위한 학부모 식품안전보안관 점검 강화 : 671개소
 - 어린이 급식시설 방문지도 및 영양관리 교육 실시 : 어린이급식시설 184개소 관리, 1,071건 순회방문
 - 공중위생업소의 위생관리수준 향상
 - 공중위생업소 우수업소 선정 및 지도점검
 - 2023 공중위생서비스비평가 실시(이·미용업 1,367개소), 더 베스트 공중위생 우수업소 36개소 선정
- 성과지표 달성현황 분석
 - 식품위생업소 연 점검횟수 달성도
 - 소비자식품위생감시원 점검활동 : 목표대비 127% 달성(2,296건)
 - 계절별, 테마별, 민원사항 등을 통한 안전한 기획점검 등을 통해 식품위생업소 위생점검 강화하여 총2,296회
 - 점검원료(연간 점검횟수 달성률: 전년대비 13% 증가)
 - 공중위생업소 연점검횟수 달성도
 - 명예공중위생감시원 점검활동 : 목표대비 101% 달성(223건)
 - 계절별, 테마별, 민원사항 등을 통한 안전한 기획점검 등을 통해 공중위생업소 위생점검 강화하여 총223회 점검완료
 - 자문수집 및 품질확인
 - 식품위생업소 연 점검횟수 : 식품행정통합시스템 입력 점검건수, 소비자식품위생감시원 활동비 지급내역
 - 공중위생업소 연 점검횟수 : 세울행정시스템 입력 점검건수, 명예공중위생감시원 활동비 지급내역
 - 향후 개선방향
 - 안전한 식품위생 환경조성을 위해 식중독 예방, 원산지 점검 등 식품위생업소 기획점검을 강화하여 목표치 달성추진
 - 공중위생서비스 평가 실시 및 지도강화로 목표치 달성 추진

보건소 > 위생과

단위사업	식품위생관리
------	--------

□ 주요 추진성과

- 식품접객업소 및 청소년 유해업소 지도점검
- 아간 청소년 유해업소 민관경 합동단속반 운영(주2회)
 - 식품접객업소 주, 야간점검 : 4,547개소 점검, 224건 행정처분
 - 집단급식소 등 식중독 예방 점검 : 6,983개소 점검, 136건 수거검사
 - 음식점 원산지 표시 지도점검 및 수거검사 실시 : 6,241개소 점검, 53건 수거검사

- 식품 및 어린이 식생활 안전관리
- 식품제조가공업소 등 기획점검 및 수거검사 실시 : 614개소 점검, 282건 수거
 - 어린이 식생활 안전을 위한 학부모 식품안전보안관 점검 강화 : 671개소
 - 어린이 급식시설 방문지도 및 영양관리 교육 실시 : 어린이급식시설 1847개소 관리, 1,071건 순회방문

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
식품위생관리	일반회계	661	707	694
식품위생 및 유해업소 합동단속반 운영		13	14	13
식품안전관리		7	7	7
식품 방사능 안전관리		21	23	22
학부모 식품안전보안관 운영		11	11	11
어린이급식관리지원센터 설치운영		525	533	533
배달음식점 위생관리시스템 구축		55	58	51
위생업소 환경개선 지원		29	61	57

보건소 > 위생과

단위사업

공중위생관리

□ 주요 추진성과

- 공중위생업소 우수업소 선정 및 지도점검
- 2025 공중위생서비스평가 실시(대상업소 : 이·미용업 1,367개소)에 따른 더 베스트 공중위생업소 36개소 선정
 - 공중위생업소 지도점검 및 목조수 수질검사 실시 : 1,535개소 점검, 27건 수질검사

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
공중위생관리	일반회계	20	42	37
명에공중위생감시원 운영		11	13	11
공중위생업소 등 관리		9	29	26

보건소 > 의료지원과

정책사업목표	다양한 진료 ITEM과 의료HUB역할의 강화
--------	--------------------------

(1) 주요내용

- 의료 HUB 역할
 - 건전한 보건환경을 위한 의료기관 관리
 - 주민진료및평생관리
 - 양·한방 진료와 검사, 만성질환 이환 예방을 위한 건강상담 및 교육
 - 재활 및 통증 완화를 위한 물리치료
 - 암관리사업
 - 국가 6대 암(위, 대장, 간, 유방, 자궁경부암, 폐암) 조기검진
 - 국가 6대 암(위, 대장, 간, 유방, 자궁경부암, 폐암) 검진 수검 독려
 - 저소득층 암환자 의료비지원
 - 구강보건사업및진료
 - 장애인치과 진료사업
 - 치과진료사업
 - 구강관리사업
 - 아동치과치료지원사업
 - 질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진
 - 생애주기별 건강검진 프로그램 운영
 - 의료급여수급권자 검진
 - 감염병 조기진단
 - 에이즈 검사 및 성병예방사업
 - 에이즈 신속
 - 마약류 익명검사
 - 만성질환관리 사업
 - 대사증후군 관리
 - 심뇌혈관 질환 예방 및 아토피·천식 의료비 지원 등
 - 지역사회 건강면접 조사를 통한 만성병 조사감시체계 구축

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
양한방, 치과 진료실적 (인원수(명))	양한방, 치과 진료 인원수	목표	25000	20000
		실적	20096	22,519
		달성률(%)	80.4%	112.6%
대사증후군 추구관리율(%)	대사증후군 6개월 추구 관리율	목표	55	64
		실적	71.6	70.8
		달성률(%)	130.2%	110.6%
생애주기별 건강검진 실적 (인원수 (명))	검진 인원수	목표	15000	16000
		실적	17817	20327
		달성률(%)	118.8%	127%

(3) 성과분석

- 전략목표 달성기여도
 - ① 주민진료 및 평생관리
 - 1차 진료
 - 내과 진료 : 1차 진료 및 건강 상담 14,250명
 - 한의과 진료 : 건강 상담 및 침 시술, 과립형 약 투약 4,153명
 - 대사증후군 검사 및 건강 상담, 교육으로 구민 질병예방과 건강증진에 기여
 - 대사증후군등록자 7,457명, 6개월 지속관리 70.8% 12개월 지속관리 48.4%
 - ② 질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진
 - 성인병 조기발견을 위한 검진(구민·어르신·국가건강검진, 질환별검사) : 총 6,073명
 - 맞춤형 특화검진(청년사초, 행복사초 프리미엄, 예비부부·예비맘검진) : 총 1,280명
 - 특수검사(A·B·C형 간염, 안표지자, 갑상선기능, 풍진, 콜레스테롤 검사 등) : 총 12,577명
 - 에이즈 및 HIV 신속검사 : 총 397명
 - ③ 구강보건사업 및 진료
 - 장애인 치과진료 468명, 치과진료 3,648명, 구강관리사업(생애주기별 구강보건교육 7,927명, 구강보건 홍보 캠페인 3,424명), 아동치과치료지원사업 204명, 치료비 지원 67명
 - 목표달성 과정 및 방법
 - ① 주민진료 및 평생관리
 - 지역보건의료시스템 월별 진료실적 산출(단위:명)
 - 내 과 : 1월(910명), 2월(980명), 3월(949명), 4월(1,168명), 5월(1,062명), 6월(1,049명), 7월(1,311명), 8월(1,320명), 9월(1,377명), 10월(1,398명), 11월(1,315명), 12월(1,411명)
 - 한방과 : 1월(328명), 2월(357명), 3월(391명), 4월(468명), 5월(356명), 6월(350명), 7월(350명), 8월(266명), 9월(372명), 10월(275명), 11월(265명), 12월(375명)
 - 대사증후군 전문관리센터 2개소 운영을 통한 지속적인 주민 건강관리
 - ② 질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진
 - 생애주기별 맞춤형 건강검진 수검률 향상을 위한 적극적인 홍보로 검진 인원수 점진적 증가
 - '24년 검진 목표달성률 : 118.8% (실적 17,817명 / 목표 15,000명)
 - '25년 검진 목표달성률 : 127% (실적 20,327명 / 목표 16,000명)
 - ③ 구강 보건사업 및 진료
 - [사업별 세부실적 달성도]
 - 장애인치과진료 111%(실적 468명/목표 420명)
 - 치과진료 및 구강검진 161%(실적 3,648명/목표 2,260명)
 - 생애주기별 구강교육 124%(실적 11,202명/목표 9,010명), 구강보건홍보 147%(실적 3,424명/목표 2,400명)
 - 아동 치과치료지원 사업 76%(실적 204명/목표 270명)
 - 진료수집 방법 및 품질
 - 양한방/치과 진료실적 산출근거
 - 지역보건의료정보시스템(PHIS) 진료실적 집계
 - 대사증후군 관리사업
 - 대사증후군관리시스템(DB) 자체 실적 집계
 - 질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진
 - 지역보건의료서비스(PHIS) 검진실적 집계
 - 향후 개선사항
 - 다양한 홍보를 통한 보건소 진료사업 안내
 - 대사증후군 관리사업
 - 서초구 특화 운동·영양 프로그램 개발 및 운영
 - 찾아가는 건강상담실 활성화를 통한 취약계층 건강관리 강화
 - 질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진
 - 다양한 홍보를 통한 생애주기별 맞춤형 건강검진 안내
 - 건강검진 결과 상담 · 대사증후군관리센터 연계 등 검진 수검자 사후관리로 구민만족도 및 목표달성률 향상
 - 구강 보건사업 및 진료
 - 취약계층 진료를 위한 장애인치과 및 아동치과치료 지원사업 대상자 지속관리
 - 전 세대별 구강검진, 예방진료와 구강보건교육 및 홍보를 통한 구강관리능력 향상

보건소 > 의료지원과

단위사업	주민진료 및 평생관리사업
------	---------------

□ 주요 추진성과

- 심뇌혈관질환예방관리사업 만성질환 등록관리 13,970명
 - 대면 교육 실시 : 1,546명, 카카오톡 채널을 통한 비대면교육 1,041명, 고혈압약물치료를(≥30세) 90.9%
- 대사증후군관리사업 관리등록 7,457명, 지속관리율 6개월 70.8%, 12개월 48.4%, 건강검진 사후관리 연계등록자 5,399명
- 아토피 예방관리사업 : 알레르기 질환 예방 교육 59회/1,783명
- 양한방진료사업
 - 양방진료 : 14,250명
 - 한방진료 : 4,153명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
주민진료 및 평생관리사업	일반회계	873	1,529	1,487
양·한방 진료사업		190	148	146
의료관리사업		51	31	30
의약품 지원사업		59	56	56
마약류오남용 예방관리사업		25	25	24
만성병조사감시체계구축사업 (건강면접)		70	70	70
만성병조사감시FMTP과정위탁교육		3	3	3
통합건강증진사업 (심뇌혈관질환 예방관리사업)		28	25	25
대사증후군관리사업		281	359	341
대사 플러스 20		72	142	139
스마트미러 운동서비스		3	3	3
아토피예방관리사업		7	8	7
건강주치의 사업		64	69	66
지역단위 DMAT 운영		2	2	2
지역 보건사업 우수사례 발굴 역량 강화		2	2	2
어르신 한의약 건강증진사업		16	14	13
통합건강증진사업(모바일 헬스케어)		0	58	54
마약퇴치 서포터즈 영상공모전		0	51	49
재활 및 통증 완화를 위한 물리치료		0	4	4
달빛어린이병원 사업		0	360	360
우리아이 안심의원 운영 사업		0	99	94

보건소 > 의료지원과

단위사업

암 의료비 사업

□ 주요 추진성과

- 국가암조기검진사업 : 국가암검진 수검률 39.8%
- 암환자 의료비지원 : 59명 / 101,957천원 지급

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
암 의료비 사업	일반회계	402	465	387
국가암조기검진사업		276	285	285
암환자 의료비 지원(전환사업)		125	180	102

보건소 > 의료지원과

단위사업	구강 보건사업 및 진료
------	--------------

□ 주요 추진성과

- [장애인 치과진료사업]
- 장애인 치과진료 실적 : 468명, 1,290건
- [치과진료사업 및 구강검진]
- 치과진료 : 3,648명(구강검진 974명, 불소도포 및 불소양치 1,032명, 기타 예방진료 1,742명)
- [구강관리사업]
- 생애주기별 구강보건교육 : 미취학아동 2,822명, 초등학교생 3,617명, 어르신 555명, 장애인 127명, 모성·영유아 82명, 직장인 575명, 지역아동센터 아동 149명)
 - 구강보건 홍보 캠페인 3,424명
- [아동치과치료지원사업]
- 구강검진 및 예방진료 204명, 치료비 지원 67명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
구강 보건사업 및 진료	일반회계	116	102	101
장애인치과 진료사업		33	16	16
치과진료사업		5	5	5
구강관리사업		46	51	51
아동 치과치료 지원사업		14	14	14
통합건강증진사업(구강건강사업)		17	15	15

보건소 > 의료지원과

단위사업	질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진사업
------	------------------------

□ 주요 추진성과

- 질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진사업 검사 실적 총 20,327명
 - 성인병 조기발견을 위한 검진 6,073명, 맞춤형 특화검진 1,280명, 특수검사 12,577명
 - 에이즈 및 성병예방사업(시약구매) 및 HIV 신속검사 실적: 397명
- 생애전환기 건강진단, 의료급여수급권자 검진
 - 질병의 조기발견 및 예방을 위한 맞춤형 검진 실시

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
질병의 조기발견 및 관리를 위한 검진 사업	일반회계	792	793	754
성인병 조기발견을 위한 검진		489	491	468
의료급여수급권자 검진		34	33	25
감염병 조기진단		238	241	235
에이즈 및 성병예방사업(시약구매)		4	4	4
에이즈 신속검사		14	23	22
마약류 익명검사		13	1	1

보건소 > 방배보건지소

정책사업목표	보건 의료서비스 제공으로 지역주민의 건강증진 기여
--------	-----------------------------

(1) 주요내용

- 지역주민의 건강증진 향상을 위한 맞춤형서비스 제공
 - 지역자원과 협력하여 건강서비스 체계구축 및 프로그램 운영으로 자기건강관리 능력 향상에 기여
 - 장애인 재활치료실 및 대상자별 프로그램 운영, 장애발생 예방교육
 - 주민생활밀착형 장애주기별 영양관리
- 고객 만족도 향상을 위한 친절하고 쾌적한 환경 조성
 - 보건지소 청사위생, 안전관리 및 청사 시설물 유지 관리
 - 방문 민원인에게 각종 민원편의 제공 및 신속한 보건행정 서비스 제공

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	97.0	92.0
영양표시활용율(%)	영양프로그램 참여자 중 영양표시활용 동의자 수	실적	97.3	93.8
		달성률(%)	100.3%	102.0%
		목표	11.0	11.5
장애인건강보건관리 서비스 수혜율(%)	서초구 관내 등록 장애인 수 대비 보건지소 재활서비스 수혜율	실적	11.5	11.5
		달성률(%)	104.5%	100.0%

(3) 성과분석

- 목표달성 과정 및 방법
 - 영양표시활용율 성과지표는 영양프로그램 참여자 중 영양표시 활용 동의자 수를 측정
 - 적극적인 영양표시 활용 교육 운영 및 교육자료 개발하였음
 - 어르신 대상을 위한 휴대용 돋보기를 홍보물로 제작하여 활용할 수 있도록 지원
 - 서초구 관내 등록장애인(정신제외, 9,772명) 대비 보건지소 재활서비스 수혜자 수(1,125명) 등록하여 목표대비 100.0% 달성
 - 재활프로그램 운영시 다양한 홍보 매체 이용하여 신규 대상자 발굴 및 모집
 - 지역사회 의료기관 및 행정기관 등 유관기관의 연계 통한 신규 대상자 발굴 및 모집

보건소 > 방배보건지소

단위사업	지역주민 건강증진 향상
------	--------------

□ 주요 추진성과

- 서초영양길잡이 - 주민밀착형 생애주기별 영양관리
 - 임신부 및 영유아 : 독독! 이유식·유아식 조리교실 6회/128명, 꿈나무 건강간식 만들기 53회/1,235명, 싱겁게 탈지않게 먹는 꿈나무 건강식습관 실천 배움터 52회/1,252명, 교사역량강화교육 11개소
 - 청소년, 성인 : (초등학생)지역자당 실천 배움터 17회/369명, 서초구민 건강발상 프로젝트 26회
 - 어르신 : 혼자서도 척척 은빛요리교실 운영 7회/89명, 다시 만나는 은빛 요리교실 운영 3회/55명, 즐거운 배세 식생활 영양교육 1회/25명
 - 건강 식습관 실천 홍보 캠페인 운영 : 16회
 - 가정용 염도계 대여 및 모니터링 : 92명
- 지역사회중심재활사업
 - 장애인 건강보건관리율 11.5% 달성(1,125명)
 - 지역사회재활협의체 운영 4회, 사례관리 6명
 - 지역사회 자문 재화의진료 12회/71명
 - 조기적응프로그램 30회
 - 장애인 건강주간 2회/154명
 - 장애인 요가교실 91회/1,044명, 운동교실 75회/708명
 - 물리치료실 운영 2,351명, 스마트 인지재활프로그램 687명, 방문재활서비스 179명
 - 그룹운동교실 51회/901명, 가족과함께행복나누기 10회/135명, 게이트볼교실 24회/170명
 - 장애발생예방교육 70회/1,968명, 장애인식개선캠페인 4회/539명
- 방배보건지소 검진사업
 - 방사선 촬영 : 14,325건
- 만성질환 예방관리
 - 고혈압,당뇨교실 : 24회/462명
 - 건강검진 및 결과상담 : 2,472건
 - 성인예방접종 : 1,180건
- 임부,영유아 건강관리
 - 예방접종 증명서 발급, 전산 등록 : 202건
 - 임신부 건강관리 : 662명
 - 모유수유클리닉 : 12회/44명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지역주민 건강증진 향상	일반회계	145	148	144
서초영양길잡이		61	64	63
지역사회중심 재활사업		26	27	26
지역사회통합건강증진사업 (지역사회중심재활사업)		22	20	19
방배보건지소 검진사업		20	21	20
만성질환 예방관리		9	9	9
임부,영유아 건강관리		6	6	6

보건소 > 방배보건지소

단위사업	보건지소 운영관리
------	-----------

□ 주요 추진성과

- 청사 안전관리 점검 및 화재 대응역량 강화
 - 서초소방서 및 공공기관 합동 소방훈련에 참여하여 현장 대응체계 및 대피 절차 숙지
 - 청사 내 소화기 상태 점검 및 피난구 비상유도등 점검 실시로 화재 초기 대응 및 대피 유도 기능 확보
- 청사 시설 유지, 보수 및 쾌적한 이용환경 조성
 - 보안경비 유지 통해 청사 안전 및 질서 유지
 - 민원 편의시설(비데, 정수기) 사용료 납부 및 공공요금 적기 납부로 안정적 청사 운영 지원
 - 정기 방역소독 실시로 감염병 예방 및 위생 수준 관리
 - 조리실 등 바닥청소 실시로 위생 취약구역 집중 관리 및 환경개선

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
보건지소 운영관리	일반회계	59	69	65
보건지소 민원편의 확대		59	69	65

정책사업목표	임산부와 영유아를 위한 모자특화보건지소로서 임신, 출산, 육아에 이르는 원스톱 보건의료서비스 제공
--------	--

(1) 주요내용

- 부모 자격 역량 강화를 위한 건강부모교육 운영
 - 출산준비교실, 영유아 부모교실, 태교교실, 예비 신혼부부 및 청소년 교실
- 영유아, 모성건강 증진을 위한 임신, 출산, 양육 관련 테마별 프로그램
 - 건강 : 임신부 등록관리, 영유아 예방접종 및 건강검진, 모유수유클리닉, 유축기 대여, 포대맘, 완모맘 동아리 등
 - 운동 : 임신부 웰라데스 프로그램, 영유아 체육활동 프로그램, 건강맘동아리 등
 - 영양 : 개인별 맞춤형 영양상담, 태교방송, 요리노리터, 식습관 교육 등
 - 놀이 : 발달평가 및 맞춤형 놀이코칭, 오감놀이, 요리노리맘 동아리 등
 - 심리 : 산후우울증 심리검사 및 상담, 힐링 프로그램, 같이맘 동아리 등

(2) 성과지표 달성현황

성과지표(단위)	측정산식(방법)	목표대비 달성률	'24년 달성성과	'25년 달성성과
		목표	실적	달성률(%)
테마별 프로그램 참여자 수(명)	프로그램 운영 참여자 수	15,200	17,352	114%
		달성률(%)		117.3%
		목표	5,100	4,410
건강부모교육 참여자 수(명)	건강부모교육 참여자 수	실적	5,123	6,177
		달성률(%)	100.4%	140.1%

(3) 성과분석

- 테마별 프로그램
 - 건강클리닉(영유아 건강검진, 예방접종, 임신부 등록관리)외 운동, 영양, 놀이, 심리 등 각 테마별로 전문가가 상주하여 프로그램을 체계적으로 운영하여 모자 건강증진에 기여
 - 주민요구도에 기반한 프로그램(운동맘 동아리, 임신힐링맘, MOM 마음터치 전화상담 등) 신규개설 및 확대 운영함으로써 17,948명이 참여하여 목표대비 117.3% 달성
 - 임신부의 날 기념주간 행사 운영 및 서초맘 동아리 활동지원을 통해 출산·양육 친화적 사회 분위기 조성에 기여
- 건강부모교육 운영
 - 출산준비교실 등 야간 및 주말(연12회) 확장 운영으로 직장인 임신부부의 참여도와 만족도(97.3%)가 높았음
 - 임신, 출산, 양육 등 부모교육을 통해 건강한 부모 역할에 대한 인식과 실천 역량이 강화됨
 - 실습 중심의 태교교실 운영으로 임신부의 적극적인 참여가 유도되었으며 전반적인 교육 만족도가 높게 나타남
 - 청소년교실은 관내 중고등학교를 대상으로 "건강한 성가치관 정립하기" 주제로 대면 및 비대면 방송 교육 진행
 - '25년 전교생 비대면 방송교육 신청 학교가 많아 청소년교실의 참여자수 대폭 증가(4,799명, 전년 대비 60% 증가)로 건강부모교육 전체 참여자수가 목표대비 140.1% 달성
 - '26년부터 청소년교실을 전면 대면 교육 실시로 교육의 효과성을 높일 예정임

단위사업

건강부모교육사업

□ 주요 추진성과

○ 건강부모교육 참여자수 : 6,177명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
건강부모교육사업	일반회계	32	34	32
건강부모교육사업		32	34	32

보건소 > 서초보건지소

단위사업

지역주민 건강증진 향상

□ 주요 추진성과

○ 테마별 프로그램 참여자 수 : 17,948명

□ 관련 예산사업 결산현황

(단위 : 백만원)

사업명	회계구분	'24결산	'25예산	'25결산
지역주민 건강증진 향상	일반회계	141	151	141
보건지소 프로그램 운영		61	68	64
보건지소 운영관리		40	43	40
서초맘동아리 활동지원사업		39	39	38

<붙임>

성괴보고서 미달성 지표 현황

2025회계연도 성과보고서 미달성 지표 현황

○ 미달성 : 12개 부서 13개 지표

연번	부서명	성과지표	달성성과	미달성사유
1	문화관광과	향토유산 발굴, 지정, 관리 건수 횟수	33%	향토유산 보호위원회 구성을 위한 검증 기간 소요
2	체육진흥과	동물등록제	69%	최근 서울시 전체 동물등록실적 감소세 및 목표 상향책정
3		광견병 예방접종	93%	경기침체로 동물병원방문 감소 및 홍보부족
4	오-케이민원센터	유기하 민원처리 단축률	85%	복잡하고 다각적인 검토를 필요로하는 민원의 증가로, 내용내실화가 중시되고 있고, 처리기간 소요 필요
5	스마트도시과	착한 서초코인앱 회원가입률	82%	앱설치와 같은 회원 가입과정 등에 대한 특 징계층의 어려움과 홍보부족
6	사회복지과	지활사업참여자와 지산형성지원사업 가입유지자	92%	지활근로 및 지산형성지원사업 중도 탈락자 발생
7	도시계획과	광고물 정비사업	53%	전년대비 대상 불법광고물 건수 감소
8	공공인프라과	서초타운 및 GTX-C환승시설 통합개발 추진	50%	- 민간투자사업 설명회 개최 전, 민간제안자의 선제적 제언서 접수로 설명회 절차 지동 생략 - 공공투자관리센터에서 적격성조사 의뢰하기 전, 대상시설 적정성 심의를 먼저 이행하라는 기재부와의 협의내용으로 기간 연기
9	재건축사업과	일반분양 주택의 적기공급을 위한 분양가심사위원회 개최	75%	사업지 추진 여건 변화에 따른 분양가심사 일정 변동 (방배신동아)
10	안전도시과	민방위대원 교육참여률	96%	관내 해외체류 구민 다수로 교육이수율 저하
11	기후행정과	공중신지종화	40%	굴착 후 지장물 발견 등 설계변경으로 인한 착공 및 준공지연
12	건강정책과	금연구역 내 흡연단속	76%	서초시 흡연제로 및 금연/흡연 구역 QR 화 대응영 등 금연환경 조성으로 인한 금연구역 내 흡연자 감소
13	위생과	공중위생업소 연 점검횟수	89%	전년도 대비 신청자 감소, 참여자격 배제자 (소득 및 재산기준 초과자) 발생

